



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ISRAEL
ESCUELA DE POSGRADOS “ESPOG”**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
MENCIÓN: GESTIÓN POR RESULTADOS**

Resolución: RPC-SE-01-No.016-2020

TRABAJO DE TITULACIÓN EN OPCIÓN AL GRADO DE MAGISTER

Título del trabajo:

**MODELO DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA
ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA EN LAS COMUNIDADES SHUAR
DE PASTAZA KUMAI Y CHAPINTS.**

Línea de Investigación:

Gestión administrativa y sociedad

Campo amplio de conocimiento:

Administración

Autor/a:

SHIKI YANKUR RAUL ERNAN

Tutor/a:

PhD. GISEL PEREZ FALCO

Quito – Ecuador

2021

APROBACIÓN DEL TUTOR



Yo, PhD. Grisel Pérez Falco con C.I: 1756871925 en mi calidad de Tutor del trabajo de investigación titulado: “MODELO DE GESTION PARA LA IMPLEMENTACION DE ECONOMIA POPULAR Y SOLIDARIA EN LAS COMUNIDADES SHUAR DE PASTAZA KUMAI Y CHAPINTS”.

Elaborado por: Raúl Ernan Shiki Yankur, de C.I:1600435760, estudiante de la Maestría: Administración Pública, mención: Gestión por Resultados de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ISRAEL (UISRAEL)**, como parte de los requisitos sustanciales con fines de obtener el Título de Magister, me permito declarar que luego de haber orientado, analizado y revisado el trabajo de titulación, lo apruebo en todas sus partes.

Quito D.M., _____ de 2021

Firma

Contenido

| | |
|---|-----|
| APROBACIÓN DEL TUTOR..... | ii |
| DECLARACIÓN DE AUTORIZACIÓN POR PARTE DEL ESTUDIANTE..... | iii |
| INFORMACIÓN GENERAL | 4 |
| Contextualización del tema..... | 4 |
| Pregunta Problemática..... | 4 |
| Objetivo general..... | 5 |
| Objetivos específicos..... | 5 |
| Beneficiarios directos:..... | 5 |
| CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO | 6 |
| 1.2 Problema a resolver | 6 |
| 1.3 Proceso de investigación..... | 7 |
| 1.1. Fundamentos teóricos aplicados | 12 |
| 2.2. Descripción de la propuesta..... | 16 |
| • Validación de la propuesta..... | 18 |
| Instrumento para validar | 18 |
| 2.3. Matriz de articulación | 20 |
| CONCLUSIONES | 21 |
| RECOMENDACIONES | 22 |
| BIBLIOGRAFÍA..... | 23 |
| Bibliografía | 23 |
| ANEXOS | 24 |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Indicadores de resultado para implementación de Economía Popular y Solidaria..... | 8 |
| Tabla 2 Referente a procesos de emprendimiento..... | 9 |
| Tabla 3 Referente a emprendimiento y sus aportes..... | 9 |
| Tabla 4 Referente a situación de vida de los habitantes..... | 10 |
| Tabla 5 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión..... | 17 |
| Tabla 6 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión..... | 17 |
| Tabla 7 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión..... | 18 |
| Tabla 8 Perfil y descripción de validadores..... | 18 |
| Tabla 9 Evaluación de criterios..... | 18 |
| Tabla 10 Escala de evaluación de criterios..... | 19 |
| Tabla 11 Matriz de articulación..... | 20 |

Índice de figuras

| | |
|--|----|
| Gráfico 1 Indicadores de resultado para implementación de Economía Popular y Solidaria.. | 8 |
| Gráfico 2 Referente a procesos de emprendimiento..... | 9 |
| Gráfico 3 Referente a emprendimiento y sus aportes..... | 10 |
| Gráfico 4 Referente a situación de vida de los habitantes..... | 11 |
| Gráfico 5 Ciclo de Deming..... | 17 |

INFORMACIÓN GENERAL

Contextualización del tema

Se puede mencionar que una de las alternativas de desarrollo económico es la Economía Popular y solidaria en la que debe prevalecer lo social y el solidario como una de los ejes principales para encaminar un desarrollo económico en las comunidades de Chapints y Kumai. El estado ecuatoriano debe buscar estrategias de redistribución de recursos públicos que faciliten la implementación de un modelo socioeconómico con una mirada comunitaria.

En las comunidades de las nacionalidades indígenas en especial en la región amazónica, han buscado formas de salir adelante económicamente de manera empírica ya que no han tenido bases sólidas sobre Economía Popular y Solidaria, eso ha dificultado la práctica de buen "vivir". En las comunidades mencionadas se ha visibilizado la pobreza, una de las causas sería la no practica adecuado emprendimiento su producción al mercado.

Actualmente uno de ingresos económicos familiares sería emprendimiento, ya que de las problemas de pobreza según datos obtenidos de FENASH-P(Federación de Nacionalidad Shuar de Pastaza) de las 34 comunidades de 6.853 habitantes, alrededor de 80 por ciento viven en pobreza, sin embargo actualmente esta organización social ha propuesto una iniciativa de emprendimiento en diferentes proyectos de producción como; la siembra de maíz, el cultivo de boyas(balsas), el turismo comunitario y la gastronomía, con este incentivo de emprendimiento muchas familias en lo posterior mejorar su situación de vida en sus hogares.

Por eso hemos propuesto como implementar un modelo de economía popular y solidaria en las comunidades de Kumai y Chapints, eso permitirá que los habitantes puedan concientizarse para mejorar su calidad de vida.

Pregunta Problémica

¿Cómo mejorar la calidad de vida en las comunidades shuar de Kumai y Chapints y que proponer para dinamizar la economía?

Objetivo general

- Proponer la elaboración un de Modelo de Gestión para la implementación de la Economía Popular y Solidaria en las comunidades Chapints y Kumai.

Objetivos específicos.

- Buscar informaciones que permitan viabilizar diferentes campos de emprendimiento en las comunidades Kumai y Chapints, para determinar su situación actual.
- Proponer crear proyectos de emprendimiento que permitan mejoren la situación de vida de los habitantes del sector.
- Direccionar los lugares donde puedan comercializar sus emprendimientos para que sus productos sean competentes en el mercado local y nacional.

Beneficiarios directos:

Con este proyecto de MODELO DE GESTION PARA IMPLEMENTACION ECONOMIA POPULAR Y SOLIDARIA, serán las dos comunidades Chapints y Kumai, las que se beneficiarios directos, en las cuales en involucrarán las autoridades comunitarias, las Unidades Educativas, y las familias de las mencionadas comunidades.

Hemos propuesto a una entidad dedicada a la economía popular y solidaria, con su personal técnico puedan hacer el seguimiento de sus emprendimientos y además nos apoyen con la socialización.

CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1.1 Contextualización de fundamentos teóricos

Art.283.- El sistema económico es social y solidario; “reconoce al ser humano como sujeto y fin; propende a una relación dinámica y equilibrada entre sociedad, Estado y mercado, en armonía con la naturaleza; y tiene por objetivo garantizar la producción y reproducción de las condiciones materiales e inmateriales que posibilitan el buen vivir”.

Este sistema económico está integrado por varias formas de organización económica; publica, privada, mixta de la economía popular y solidaria.

La economía popular y solidaria está regulada de acuerdo a la ley donde también se incluyen los sectores de las cooperativas, asociativas y comunitarias.

La economía solidaria en muchos casos es una alternativa para conducir organizativamente a los trabajadores informales, donde puedan operar con mayor eficiencia, permitiendo la inserción social y el progreso la cual facilita tener un modo independiente donde genere iniciativas de ingreso y mejorar su precario nivel de vida.

“Las prácticas de economía social y solidaria se han desarrollado ampliamente a lo largo de la historia”. Los pueblos originarios esta practicas lo realizaba de manera empírica respetando las expresiones la las expresiones relacionadas en el respetar la vida sobre todo los seres vivos.

Esta economía ha sido uno de los legados históricos de los pueblos ancestrales del Ecuador permitiendo que el Sumak kawsay, Penker Pujustin(buen vivir) que fue adoptado en la elaboración de la constitución de 2008, como un modelo de la sociedad para un desarrollo de crecimiento económico, y que facilita la recuperación armónica para todo los seres vivos, para así cambiar el sistema capitalista a un sistema económico solidario.

1.2 Problema a resolver

En las comunidades de las nacionalidades indígenas se ha encontrado múltiples dificultades de emprendimiento ya que por desconocimiento y la falta de apoyo de las autoridades ha sido una barrera de desarrollo, sin embargo, las organizaciones sociales han sido un pilar fundamental en direccionar ciertos proyectos alternativas para el sustento familiar.

Actualmente que los emprendimientos den buenos resultados debemos involucra todos los actores sociales, eso permitirá potenciar la repotenciación económica y mejorar la situación de vida de los habitantes de las dos comunidades

1.3 Proceso de investigación

El presente proyecto de investigación se realizará de acuerdo el tipo de estudio cuantitativo y cualitativo, es decir de manera mixta, esto hará que el trabajo tenga resultados confiables, eso permitirá realizar el cumplimiento del proyecto en las dos comunidades.

Cuando levantamos la información debemos tomar en cuenta que debemos iniciar con el estudio cualitativo la cual nos permitirá buscar estrategias de solución del problema que se han generado realizando general al particular, permitiendo que la información llegue su conclusión, de la misma manera las investigaciones cuantitativas nos permiten conocer de lo general al particular en la cual verificaremos el problema.

Los tipos de investigación serán descriptiva y explicativa, en la primera explicaremos la situación actual de las dos comunidades y luego explicaremos las propuestas de emprendimientos que se puede implantar para mejorar la calidad de vida de los habitantes de esta zona.

En las recopilaciones realizadas en los datos existen de Gobierno Parroquial de Simón Bolívar, menciona que existen al menos 10 emprendimientos que están en proceso de inicio, mientras que la Fenash-P (Federación Nacionalidad Shuar de Pastaza), menciona que en las comunidades filiales apenas 3 están en proceso de inicio, dos son de turismo comunitario, y la otra con gastronomía, según su representante mención que hay varias propuestas de emprendimiento.

Los instrumentos que se emplearan en esta investigación se harán mediante las entrevistas y encuestas, con unas preguntas ya diseñadas anteriormente sin ponerle los nombres de quienes se hace el trabajo, además que el entrevistador y el entrevistado, entrara un momento de confianza para así lograr que el trabajo sea más confiable.

- **Método Empírico**
“Los métodos de investigación empírica con lleva toda una serie de procedimientos prácticos con el objeto y los medios de investigación que permiten revelar las características fundamentales y relaciones esenciales del objeto; que son accesibles a la contemplación sensorial.” Chagoya, E. R. (2008). p.2

- Método Analítico.
 “la descomposición de un todo en sus elementos constitutivos para proceder a su comprensión y rearticulación, el presente artículo expone al método analítico como el método natural de los seres humanos, muestra sus relaciones con el método científico y explicita su vinculación íntima con la ética, en tanto hábito resultante de la incorporación de dicho método. Palabras clave. - método analítico, método natural.” Echavarría, J. D. L., Gómez,2010, pag.2

1.4. Vinculación con la sociedad

Con este proyecto de investigación se buscará iniciativas de implementación de economía popular y solidario, la que permitirá que los habitantes de las comunidades kumay y Chapints, puedan realizar emprendimientos que satisfagan sus necesidades básicas esto permitirá mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Como no existe emprendimientos que están ya creados que comercialicen sus productos hemos visto necesario coordinar con ciertas autoridades seccionales como organizaciones sociales a la que son filiar para que realicen una capacitación, y propuestas de desarrollo de emprendimientos.

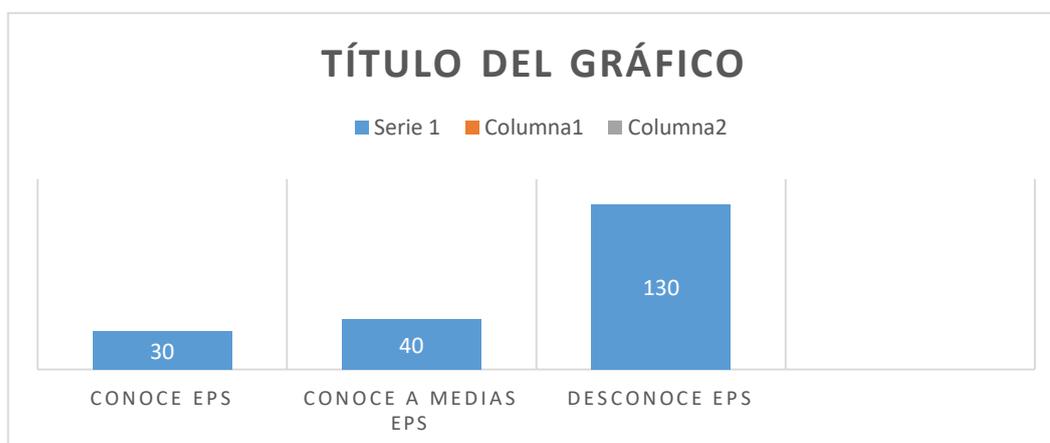
1.5. Indicadores de resultados

Implementación de Modelo de Gestión de Economía Popular y Solidaria.

Tabla 1 Indicadores de resultado para implementación de Economía Popular y Solidaria.

| Escala | Descripción | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|----------------------|------------|------------|
| 1 | Conoce EPS | 30 | 70% |
| 2 | Conoce a medias EPS | 40 | 20% |
| 3 | Totalmente desconoce | 130 | 10% |

Gráfico 1 Indicadores de resultado para implementación de Economía Popular y Solidaria.



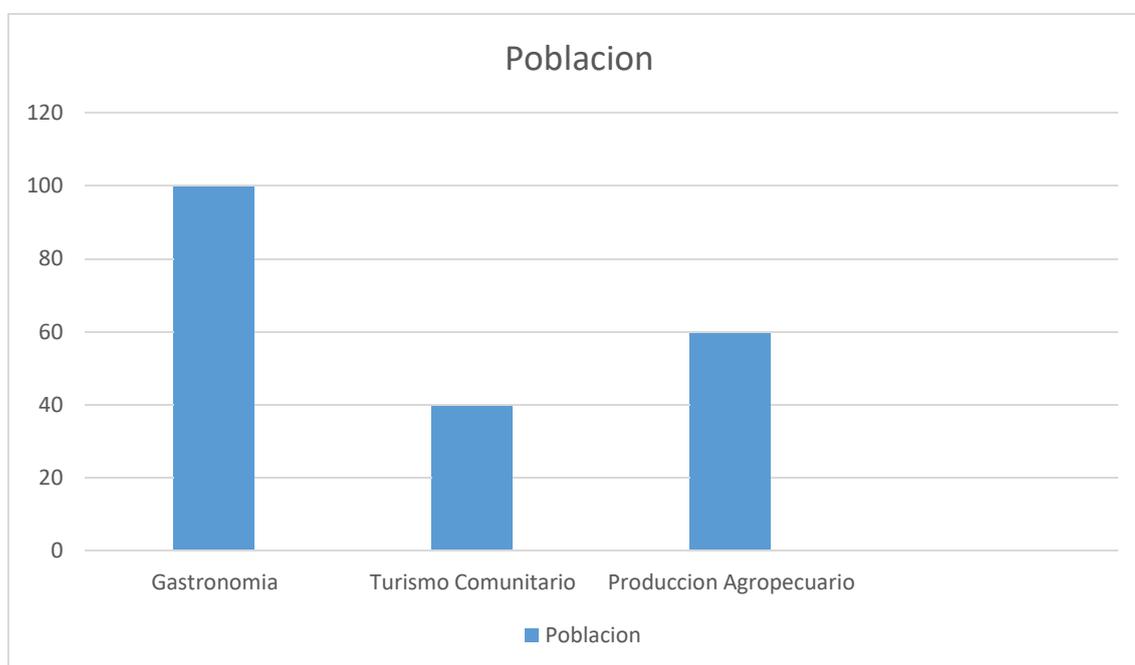
En estos datos realizados 130 personas mencionaron que desconocen, 40 personas conocen algo de tema y mientras que 30 personas mencionaron de que conocen EPS (Economía Popular y Solidario)

¿Para usted cual seria el emprendimiento que mas tenga mayor facilidad de producción?

Tabla 2 Referente a procesos de emprendimiento

| Escala | Descripción | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|-------------------------|------------|------------|
| 1 | Gastronomía | 100 | 60% |
| 2 | Turismo Comunitario | 40 | 25% |
| 3 | Producción Agropecuario | 60 | 15% |

Gráfico 2 Referente a procesos de emprendimiento.



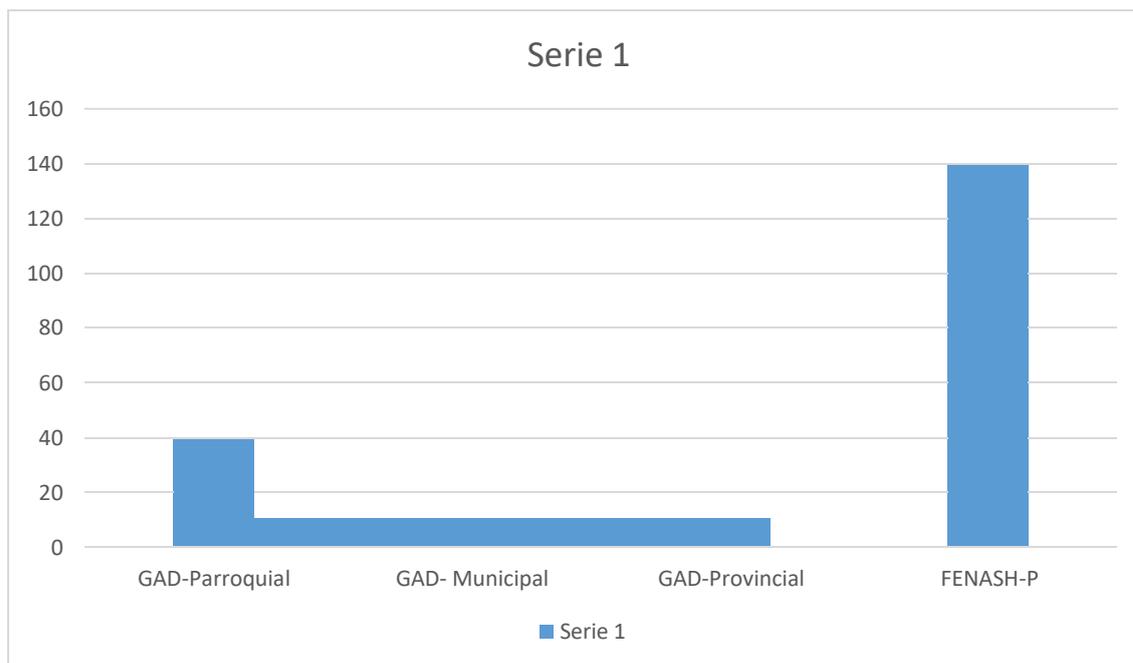
Según los datos que hemos realizado posibles mayores aportes a la producción, 100 gastronomía, Turismo Comunitario 40 y Producción Agropecuario 60.

¿Cuál de Institución públicas y organizaciones sociales que mayor aporte hacen para el emprendimiento en las dos comunidades?

Tabla 3 Referente a emprendimiento y sus aportes

| Escala | Descripción | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|-----------------|------------|------------|
| 1 | GAD- Parroquial | 40 | 30% |
| 2 | GAD-Municipal | 5 | 5% |
| 3 | GAD- Provincial | 10 | 15% |
| 4 | FENASH-P | 140 | 65% |

Gráfico 3 Referente a emprendimiento y sus aportes



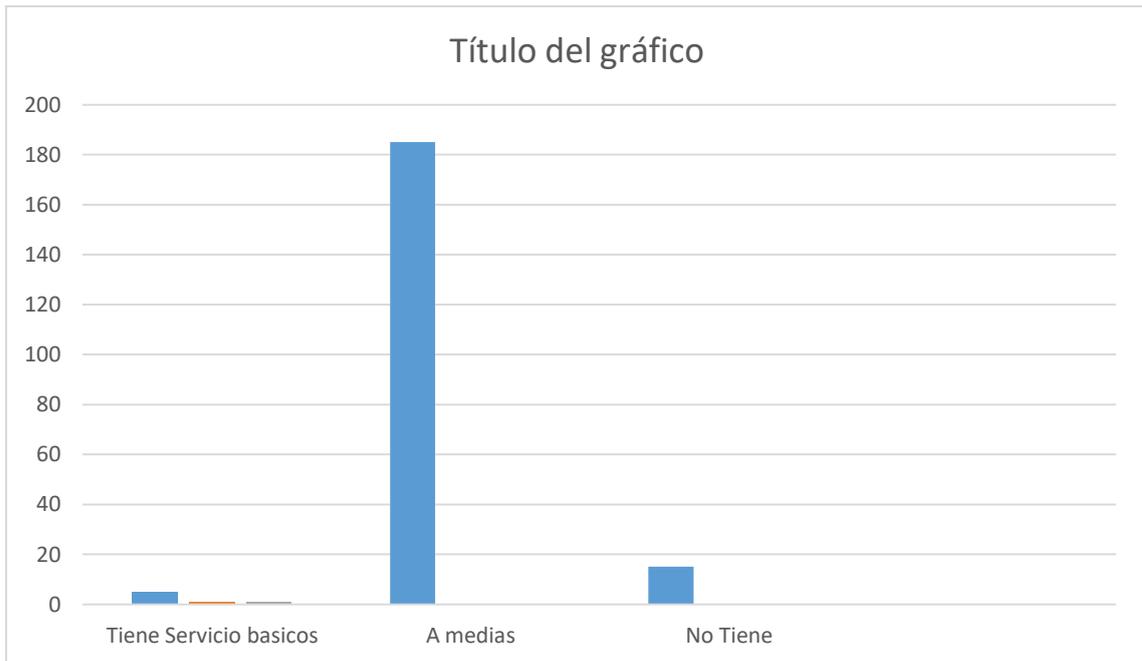
Según los datos obtenidos de esta encuesta mencionaron 130 personas que la FENASH-P (Federación de Nacionalidad Shuar de Pastaza), GAD-parroquial 40, GAD-municipal 5, GAD-provincial 10, son las realidades demostradas en estas encuestas.

¿Para emprendimientos es necesario los servicios básicos en su comunidad?

Tabla 4 Referente a situación de vida de los habitantes

| Escala | Descripción | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|-------------------------|------------|------------|
| 1 | Tiene servicios básicos | 5 | 5% |
| 2 | A medias | 180 | 80% |
| 3 | No tiene | 15 | 15% |

Gráfico 4 Referente a situación de vida de los habitantes



En esta encuesta mencionaron que 185 personas tienen servicio básico a medias, 5 personas tienen completo y 15 personas no tienen servicios básicos.

Cabe mencionar las preguntas que se ha realizado son muy fáciles de entender ya que muchos de los entrevistados tienen un nivel de escolaridad muy baja, se ha visto que algunos no saben leer ni escribir, y tampoco no entiende el español, en ocasiones se ha visto necesario explicar en nuestro propio idioma para que los encuestados puedan responder las preguntas. De la misma manera ha sido de gran apoyo estas informaciones para buscar las alternativas de solución implementando los emprendimientos.

Hemos visto que la falta de conocimiento de ventas de productos ha sido un problema que viene en muchas ocasiones los intermediarios son las que más ventajas han obtenido mientras que los pequeños emprendedores pierden sus ganancias

CAPÍTULO II: PROPUESTA

1.1. Fundamentos teóricos aplicados

Al verificar la situación de vida de las comunidades se ha visto necesario la: “MODELO DE GESTION DE ECONOMIA POPULAR Y SOLIDARIO EN LAS COMUNIDADES KUMAI Y CHAPINTS”

Con esta propuesta queremos incentivar a los habitantes, el emprendimiento como una fuente para mejorar la calidad de vida, ya que la situación económica de País y la crisis sanitaria que vienen afrontando la sociedad ha creado pobreza, por este motivo con este modelo de gestión queremos que los habitantes de las dos comunidades puedan crear sus propios emprendimientos así llegar alcanzar el Sumak Kawsay o el buen vivir.

Pastore (2010) establece que el término Economía Social y Solidaria constituye un término polisémico que designa distintas dimensiones: empírica, conceptual y propositiva.

Según Monzón (citado en Pérez de Mendiguren et al., 2008), la economía social es aquella que conformada por «entidades no pertenecientes al sector público que, con funcionamiento y gestión democráticos e igualdad de derechos y deberes de los socios, practican un régimen especial de propiedad y distribución de las ganancias, empleando los excedentes del ejercicio para el crecimiento de la entidad y la mejora de los servicios a los socios y a la sociedad» pag.

María José, Ruiz y Santiago. Egüez “Situación y fuentes de financiamiento de las cooperativas no financieras en el Ecuador” tomando en cuenta de esta fuente las cooperativas de apoyo solidario reciben de diferentes fuentes las actividades financieras, sin embargo, al realizar estas actividades no están fuera de trabajo solidario más bien con esta fortalecen el apoyando a los emprendimientos para solventar las necesidades.

La economía popular y solidario busca dar soluciones sin comprometer en las futuras generaciones puedan enfrentar sus propias necesidades, donde se defiende la gestión global por ejemplos recursos turísticos y recursos no turísticos, con el fin de que dure más tiempo y conservando su capital natural y cultural.

En el 2007 con la llegada a Ecuador de un gobierno de corte progresista y la conformación de una Asamblea Constituyente en el 2008 para elaborar el nuevo cuerpo jurídico sobre el que se estructure el Estado ecuatoriano se incorpora en la Constitución de la Republica del Ecuador un

cambio en el modelo económico que pasa de ser de “economía social de mercado” a uno de “economía social y solidario” (Asamblea Nacional del Ecuador 2008)

según Art.283. El sistema económico es social y solidario; reconoce al ser humano como sujeto y fin; propende a una relación dinámica y equilibrada entre la sociedad, Estado y mercado, en armonía con la naturaleza; y tiene por objetivo garantizar la producción y reproducción de las condiciones materiales e inmateriales que posibiliten el buen vivir. Constituyente, A. (2008).

“El sistema económico se integrará por las formas de organización económica pública, privada, mixta, popular y solidaria, y las demás que la Constitución determine.”

La economía popular y solidario está regulado de acuerdo la ley que están incluido varios sectores; cooperativas, asociaciones y comunitarios. (Mothe 2009) señala “la concepción política maximalista de autogestión descansa en tres pilares: el sistema capitalista, factor de desigualdad económica, debe ser destruido para que se realice la autogestión.”

Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria define a las instituciones de EPS en siguiente forma “...Art. 1.- Definición.- Para efectos de la presente Ley, se entiende por economía popular y Solidaria a la forma de organización económica, donde sus integrantes, individual o colectivamente, organizan y desarrollan procesos de producción, intercambio, comercialización, financiamiento y consumo de bienes y servicios, para satisfacer necesidades y generar ingresos, basadas en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, privilegiando al trabajo y al ser humano como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre la apropiación, el lucro y la acumulación de capital” Solidaria, S. D. (2014) p.2.

Se trata entonces de una sociedad de personas y no de capital según (Defourny 2009) “La economía social. en una definición resumida, se refiere a las actividades económicas de una sociedad de personas que buscan la democracia económica asociada a la utilidad social.” La propiedad de los medios de producción es colectiva y su objeto y fin es el ser humano y no la maximización de utilidades como lo señala (Gaiger 2009), son factores fundamentales que se basan en la función de producción colectiva, que los miembros deben tener igualdad de capital económico que considera que su necesidades sean completamente satisfechas para todos quienes están conformando grupos de producción.

Las organizaciones que integran la Economía Popular y Solidario son; sectores comunitarios, Asociativos, Cooperativas, así también las unidades económicas populares. Estas se definen como sector comunitario.

Art. 15.- Sector Comunitario. - Es el conjunto de organizaciones, vinculadas por relaciones de territorio, familiares, identidades étnicas, culturales, de género, de cuidado de la naturaleza, urbanas o rurales; o, de comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades que, mediante el trabajo conjunto, tienen por objeto la producción, comercialización, distribución y el consumo de bienes o servicios lícitos y socialmente necesarios, en forma solidaria y auto gestionada, bajo los principios de la presente Ley. Solidaria, S. D. (2014). p.5

El Estado “reconoce y garantizará a las comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, de conformidad con la Constitución y con los pactos, convenios, declaraciones y demás instrumentos internacionales de derechos humanos”, es por ello, que en artículo 57 de la Constitución de la República del Ecuador se garantiza (Asamblea Nacional del Ecuador 2008)

1.- Mantener, desarrollar y fortalecer libremente su identidad, sentido de pertenencia, tradiciones ancestrales y formas de organización social. Con estos antecedentes la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria por su parte establece que las organizaciones del sector comunitario deberán (Asamblea Nacional del Ecuador 2011)

Art. 16.- Estructura interna. - “Las organizaciones del Sector Comunitario adoptarán, la denominación, el sistema de gobierno, control interno y representación que mejor convenga a sus costumbres, prácticas y necesidades, garantizando su modelo de desarrollo económico endógeno desde su propia conceptualización y visión.”

Queremos mencionar que la economía comunitaria no viene como una Según (Chiroque 2009) la economía comunitaria no surge como un objeto de la pobreza, ni pero como una marginación, sino más bien es una construcción y un desarrollo de los miembros de un territorio que articulan a partir de sus relaciones y practicas sociales, económicas, políticas y culturales. Donde sus integrantes están inmersos en los procesos de producción, distribución, consumo de bienes y servicios que están distribuidas democráticamente y participativa. La persona es importante y principal actor en la comunidad, en la que se promueve la participación comunitaria en todos los ámbitos, articulando un equilibrio y respeto en su participante.

Este sistema comunitario busca mantener un equilibrio donde cada sujeto participa en la producción, en la organización y de toma de decisiones son colectivas. Esto significa que no existe desigualdad dentro de la comunidad y de la misma manera entre comunidades, con lo cual respetan su uso de territorio, espacio y sus diferentes niveles de organizaciones o grupos familiares, con esto buscan una distribución equitativa de ingresos producidos.

Bajo las características señaladas anteriormente el sistema capitalista de producción ha sido excluyente y ha marginado a amplios sectores de la población de forma fundamental la nacionalidad Shuar que habitan la rivera de la cuenca del río Pastaza, la mayor parte de la población vive en condiciones de pobreza por nivel de ingreso, consumo y necesidades básicas insatisfechas. Es importante entonces la aplicación de un modelo de economía social y solidaria que respete la organización comunitaria y garantice el buen vivir de la población Shuar cuidado su cosmovisión y cultura.

Las organizaciones de EPS se caracterizan por su práctica de principios cooperativos que son las que los distinguen de las organizaciones de mercado capitalistas, por ello, resulta fundamental que el análisis de los principios permita no solo una medición cuantitativa de su aplicación sino se conviertan en pautas del comportamiento económico de la personas y organizaciones como lo señala (Coraggio 2013). Un proceso que visualiza como organizado y estabilidad en cada sociedad mediante combinaciones variables con principios o modelos discernibles de institucionalización.

La aplicación del principio de la vinculación con la comunidad no debe confundirse como una especie de mecanismo de filantropía del sistema de EPS a la comunidad. La comunidad que las organizaciones de EPS deben atender son sus asociados y sus problemas sociales deben ser evaluados para construir mecanismos de inclusión social. La forma como organización contribuye a reducir los niveles de pobreza, exclusión y marginación debe ser evaluado ya que es parte de la responsabilidad social. Por lo tanto, la responsabilidad social con la comunidad está en garantizar el efecto multiplicador en la generación de empleo y mejoramiento de las condiciones de vida con los servicios que la organización preste sus asociados y medir el impacto que genera en la sociedad que es parte del balance social.

La comunidades Shuar de Kumai y Chapints, ubicada en la provincia de Pastaza, en las valles del río Pastaza, en la cual desde mucho tiempos se ha venido practicando la Economía Popular solidario, estas comunidades son filiales a una organización social que es la FENASHP, se encuentra dentro del territorio global otorgado por el desaparecido IERAC, con una extensión de 784,94 mil hectáreas, desde su creación han venido trabajo de manera organizada con las minga comunitarias para satisfacer las necesidades ya que por la incapacidad de estado, ellos han construido, aulas escolares , baterías sanitarias, aguas seguras, que actualmente están formando asociaciones de productos, la primera autoridad comunitarias se denomina: Gobierno Comunitario. Desde las mitologías shuar la Economía Popular y solidaria, se ha venido practicando como, por ejemplo; la mitología de **Nunkui, Shakaim, Etsa, Tsunki**, sin embargo, estas prácticas no se han conocido teóricamente es ha sido uno de los problemas que se ha podido visibilizar.

2.2. Descripción de la propuesta

a. Estructura general

Para buscar que esta propuesta se haga realidad se realizara convenio con el Gad-Parroquial de Simón Bolívar, atravez de la FENASH-P (federación de Nacionalidad Shuar de Pastaza), para que conjuntamente puedan llegar con propuestas de emprendimiento en las comunidades de Kumai y Chapints, las misma que serán beneficiadas 200 habitantes que allí viven, así mejorar su calidad de vida que tanto anhelamos tener.

Se puede apreciar una estrategia de mejora continua con el **CICLO DE DEMING**

Gráfico 5 Ciclo de Deming



Explicación del aporte

Tabla 5 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión.

| | |
|----------------------------|---|
| ESTRATEGIA | Recopilación de básica de los emprendimientos de las comunidades Kumai y Chapints |
| ACCIONES | Realizar entrevistas con actores sociales de las comunidades |
| RESPONSABLE | Directivos de Fenash-p, Raúl Shiki |
| AÑO | 2021 |
| TIEMPO DE EJECUCION | 3 meses |

Fuente: Propia.

Tabla 6 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión.

| | |
|----------------------------|--|
| ESTRATEGIA | Convocar una reunión comunitaria con los actores sociales |
| ACCIONES | Socialización de modelo de gestión de Economía Popular y Solidaria. |
| RESPONSABLE | Directivos de Fenash-p, Raúl Shiki, Técnico de Gad Parroquial Simón Bolívar. |
| AÑO | 2021 |
| TIEMPO DE EJECUCION | 3 meses |

Tabla 7 Referencias de emprendimiento y sus aportes para implementación de modelo de gestión.

| | |
|----------------------------|--|
| ESTRATEGIA | Buscar estrategias de emprendimientos que generen mejores ganancias y que mejoren la calidad de vida |
| ACCIONES | Crear pequeños emprendimientos de corto, media y largo plazo |
| RESPONSABLE | Directivos de Fenash-p, Raúl Shiki, Técnico de Gad Parroquial Simón Bolívar. |
| AÑO | 2021 |
| TIEMPO DE EJECUCION | 3 meses |

b. Estrategias y/o técnicas

- inductivo - deductivo
- metodológica cuantitativa y cualitativa; entrevistas, fotografías, entre otras.
- Validación de la propuesta

Se ha valida la propuesta con los técnicos y personal de apoyo, las cuales son personas que ha trabajo bastante en este tema de Economía Popular y Solidario los cuales nos garantiza que este trabajo se validado de manera adecuada.

Tabla 8 Perfil y descripción de validadores

| Nombres y apellidos | Experiencia laboral | Titulo | Cargo |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|--|
| S.N | 3 | Ingeniero Comercial | Técnico de Proyectos Gad Parroquial Simón Bolívar |
| S.N | 4 | Magister en gestión de Proyectos | Técnico de Proyectos Fenash-p(Federacion de Nacionlidad Shuar de Pastaza |

Fuente: Propio

Instrumento para validar

Tabla 9 Evaluación de criterios

| Criterios de evaluación | preguntas |
|--------------------------------|--|
| impacto | ¿es necesario la MODELO DE GESTION PARA LA IMPLEMENTACION DE ECONOMIA POPULAR Y SOLIDARIA EN KUMAI Y CHAPINTS, genera expectativa para los habitantes? |
| aplicabilidad | ¿los contenidos expuestos son aplicable a esta propuesta? |

| | |
|-------------------|--|
| Conceptualización | ¿los conceptos y teorías están encaminadas para esta propuesta? |
| Actualidad | ¿Considera que los procedimientos de la propuesta pueden variar de acuerdo las realidades? |
| Calidad Técnica | ¿Considera que este modelo encaja con la calidad técnica – científica? |
| Factibilidad | ¿es factible este modelo en la aplicación en gestión por resultados? |
| pertinencia | ¿estos contenidos planteados podrían dar solución a esta propuesta? |

Fuente: Autor

Existe diferentes criterios para poder validar entre ellos puede ser:

- Estar de acuerdo
- Desacuerdo
- Ninguno

Tabla 10 Escala de evaluación de criterios

| CRITERIOS | IMPORTANCIA Y REPRESENTATIVIDAD | | |
|-------------------|---------------------------------|------------|-----------|
| | NINGUNO | DESACUERDO | DEACUERDO |
| Impacto | 0% | 0% | 100% |
| Aplicabilidad | 0% | 0% | 100% |
| Conceptualización | 0% | 0% | 100% |
| Actualidad | 0% | 0% | 100% |
| Calidad Técnica | 0% | 0% | 100% |
| Factibilidad | 0% | 0% | 100% |
| pertinencia | 0% | 0% | 100% |

En los datos obtenidos se ha verificado que el 100% esta de acuerdo con todos los criterios que se pusieron en consideración para su respectiva validación.

2.3. Matriz de articulación

En la presente matriz se sintetiza la articulación del producto realizado con los sustentos teóricos, metodológicos, estratégicos-técnicos y tecnológicos empleados.

Tabla 11 Matriz de articulación

| EJES O PARTES PRINCIPALES | SUSTENTO TEÓRICO | SUSTENTO METODOLÓGICO | ESTRATEGIAS / TÉCNICAS | DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS | CLASIFICACIÓN TIC |
|----------------------------------|--|-----------------------------------|-------------------------------|---|--------------------------|
| Información General | información bibliografía | Las metodología a emplear. | entrevista | | |
| Descripción de proyecto | Descripción de cómo se va llevar el trabajo | Procesos de modelo de gestión EPS | Entrevistas | Coordinación con los actores. | |
| Fundamento metodológicos | Información científicas basadas en la bibliografía | Posibles beneficiarios directos. | Entrevista | Iniciativa en fomento al emprendimiento | |

Fuente: Elaboración propia

CONCLUSIONES

1. En el transcurso de este trabajo hemos visto que existen mucho interés para implementar los emprendimientos que puedan mejorar la situación de vida y así empezar a solucionar problemas económicos, social, entre otras esto permitirá que las comunidades Chapints y Kumai vayan mejorando la práctica de emprender y ser solidario.
2. Una vez recopilado la información realizamos reuniones con los actores sociales de la comunidad respetando el aforo establecido y socializar los emprendimientos, ya que la mayoría de los habitantes desconocían y la única forma de cambiar la manera de vida creando oportunidades de emprender sus propios negocios.
3. Los habitantes al no conocer la forma de comercializar sus emprendimientos ha sido un obstáculo, sin embargo, hemos direccionado los lugares adecuados para la comercialización de sus productos, para buscar alternativas de solución de problema en las dos comunidades.

RECOMENDACIONES.

1. Al concluir este trabajo es necesario la implementación de emprendimiento que mejorar la situación de vida de los habitantes de las comunidades, y que los Gobiernos autónomos vayan creando propuesta de incentivo de emprendimiento en este lugar.
2. Que estas formas de socialización han tenido buenos resultado, ya que la mayoría está proyectando crear emprendimientos que generan ingresos para así buscar mejorar la calidad de vida, y que sus productos tengan mayor rentabilidad en sus negocios.
3. Se ha creado una iniciativa de emprendimientos en las dos comunidades en Kumai se crea un restaurant de comidas típicas de la zona y en Chapints se creó una pequeña tienda comunitaria que los mismos habitantes administran.

BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía

- Peñafiel, N. T., López, P. E. F., & Alemán, A. A. (2017). Balance de la economía popular y solidaria en Ecuador. *Economía y Desarrollo*, 158(1), 180-196.
- Valle, J. A. B., & Fuentes, N. M. (2016). Gestión de emprendimiento de Economía Popular y Solidaria para potenciar un desarrollo comunitario local. *Avances*, 18(1), 66-76.
- Arteaga-Macías, R. S. (2017). Economía popular y solidaria, República del Ecuador. *Dominio de las Ciencias*, 3(4), 533-542.
- Boza-Valle, J. A., & Manjarez-Fuentes, N. (2016). Diagnóstico estratégico de emprendimientos de economía popular y solidaria en Ecuador. *Ingeniería Industrial*, 37(2), 208-217.
- Saltos Cruz, J. G., Mayorga Díaz, M. P., & Ruso Armada, F. (2016). La economía popular y solidaria:: un estudio exploratorio del sistema en Ecuador con enfoque de control y fiscalización. *Cofin Habana*, 10(2), 55-75.
- García, L. D. L., & Hernández, G. J. P. (2009). Contribuciones de la economía solidaria al desarrollo local: el caso del altiplano norte del departamento de Antioquia. *Semestre económico*, 12(23), 119-132.
- Delgado, O. B., & Richer, M. (2001). Economía social y economía solidaria: Intento de definición. *Cayapa. Revista venezolana de economía social*, 1(1), 0.
- Echavarría, J. D. L., Gómez, C. A. R., Aristazábal, M. U. Z., & Vanegas, J. O. (2010). El método analítico como método natural. *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*, 25(1).
- Chagoya, E. R. (2008). Métodos y técnicas de investigación. *Obtenido de Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/metodos-y-tecnicas-de-investigacion>*.
- Constituyente, A. (2008). Constitución de la República del Ecuador.

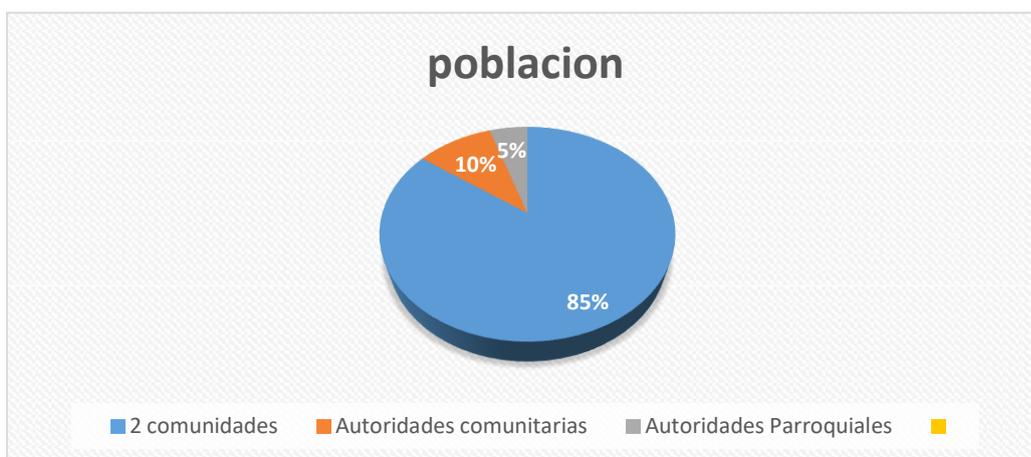
ANEXOS

Pregunta 1

¿Usted ha realizado algún emprendimiento en la comunidad?

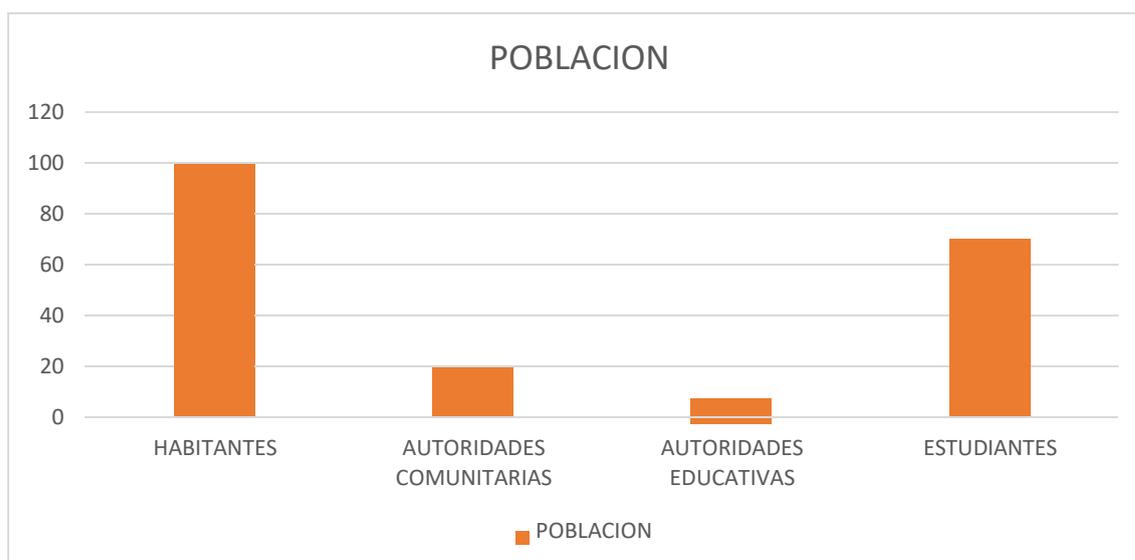
En esta pregunta se ha hecho envista a los habitantes de la comunidad, la directiva, y autoridades parroquiales.

La muestra poblacional; 170 habitantes de 2 comunidades Chapintsa y Kumay, Directiva 20 y Autoridades Parroquiales 10.



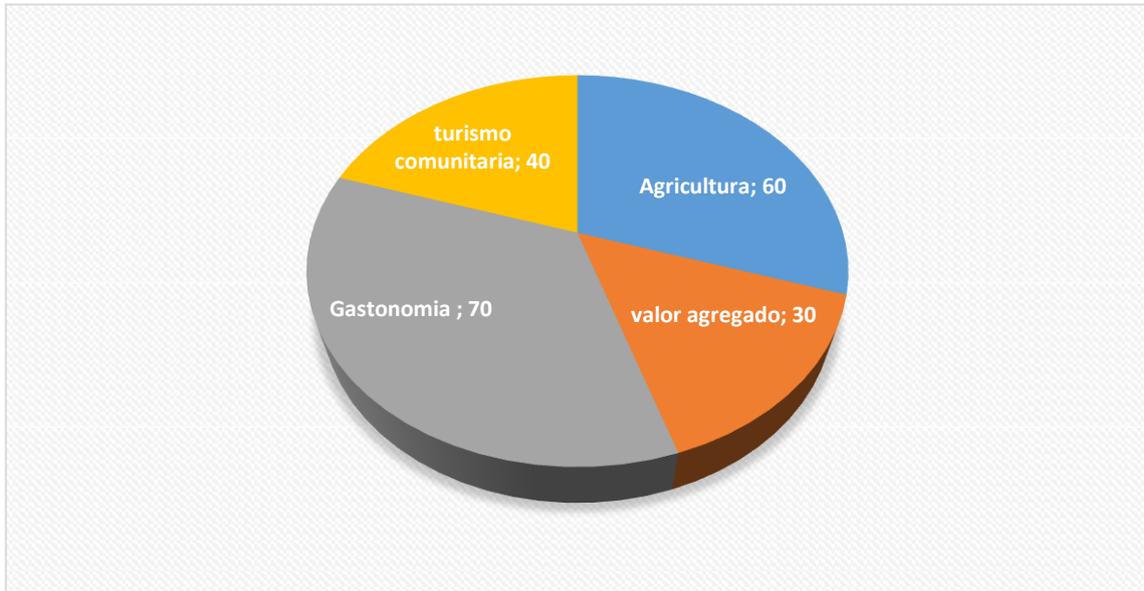
Pregunta 2

¿Estaría de acuerdo que se socialice un modelo de Gestión para la Implementación de un Modelo de Gestión de la Economía Popular y Solidaria en las dos comunidades?



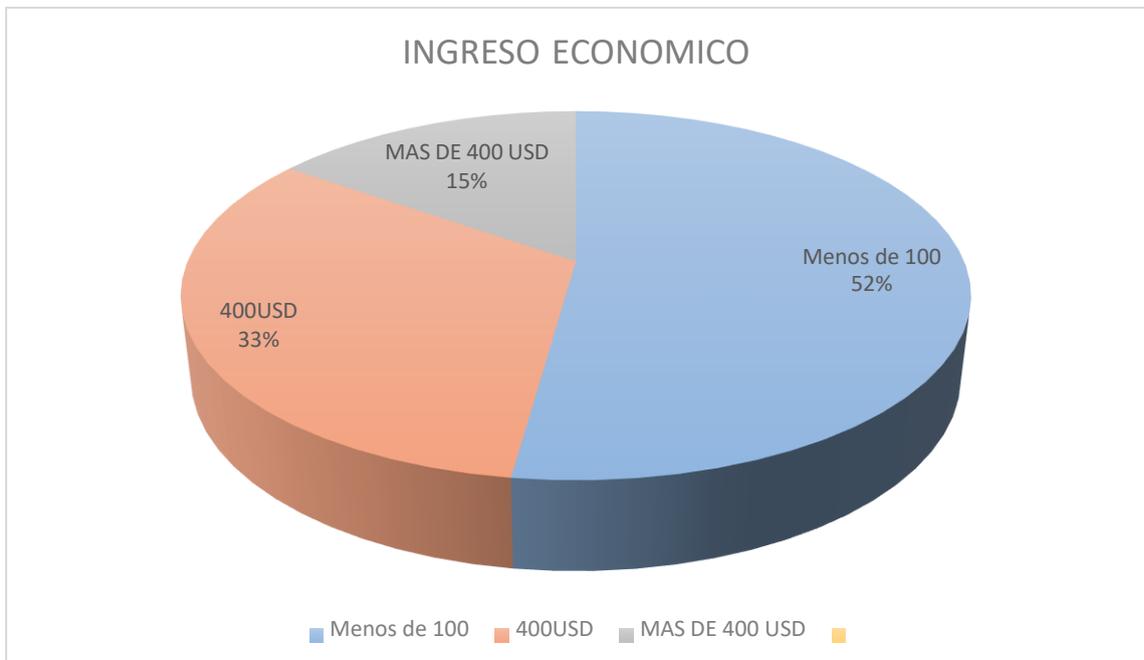
Pregunta 3

¿Qué emprendimiento sería más viable para generar recurso económico a mediano corto, mediano y largo plazo.



Pregunta 4.

¿Cuál es su ingreso económico mensual de dentro de tu familia?



ENCUESTAS PARA LEVANTAMIENTO DE INFORMACION DE MODELA DE GESTION EN LA IMPLEMENTACION DE ECONOMIA POPULAR Y SOLIDARIO.

| PREGUNTAS |
|---|
| 1. ¿Para usted cual sería el emprendimiento que más tenga mayor facilidad de producción? |
| 2. ¿Cuál de Institución públicas y organizaciones sociales que mayor aporte hacen para el emprendimiento en las dos comunidades? |
| 3. ¿Para emprendimientos es necesario los servicios básicos en su comunidad? |
| 4. Implementación Modelo de Gestión de Economía Popular y Solidaria. |