#### CAPÍTULO I

#### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

# 1.1 TEMA DE INVESTIGACIÓN

Propuesta de Factibilidad para la Creación de un Complejo Turístico en la Parroquia de San Antonio De Pichincha, Cantón Quito, Provincia de Pichincha.

#### 1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En la Provincia de Pichincha, Cantón Quito, se encuentra la Parroquia de San Antonio, la cual acoge una importante actividad turística, especialmente por poseer diferentes atractivos naturales, culturales únicos en el mundo, aspectos que no son totalmente aprovechados, ya que no existe un producto acorde a los deseos y necesidades del visitante, además no existen alternativas de diversión como complejos turísticos es decir un lugar donde la población pueda desarrollar actividades recreacionales y disfrutar al aire libre, de la naturaleza.

La Parroquia necesita más áreas verdes y lugares para desarrollar actividades deportivas, con ello se estaría mejorando la calidad de vida de los habitantes de San Antonio.

Lamentablemente en sectores de alto potencial turístico como es la parroquia de San Antonio, no existe una infraestructura en relación a complejos turísticos, debido primordialmente a la falta de investigación del lugar, carencia de conocimientos de los pobladores para crear este tipo de establecimientos, ya que la mayoría de los habitantes se dedican a las actividades relacionadas con la producción agrícola para la exportación y el aprovisionamiento de productos alimenticios básicos para el gran mercado que constituye la ciudad de Quito, además de negocios como restaurantes, mecánicas, venta de repuestos de automóviles entre otros<sup>1</sup>

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> http://joyasdequito.com

Esta falta de acciones para contrarrestar dichos problemas, ocasiona que el visitante permanezca menos tiempo en esta parroquia, además contribuye al desaprovechamiento de oportunidades tales como, crecimiento socioeconómico, incremento del turismo y mejoramiento de la calidad de vida de la población que no son tomadas en cuenta en este sector

Por esta razón, surge la idea de proponer la creación de un Complejo Turístico, en La Parroquia de San Antonio de Pichincha, donde los turistas tengan una alternativa de Recreación diferente, en el cual se distinga por la calidad tanto del producto como del servicio que se merecen los clientes.

Además la ejecución del proyecto contribuirá al desarrollo turístico y económico de la provincia, ya que al embellecer la parroquia se incrementarían las ventas, lógicamente a través de un plan basado en los diferentes campos en que la empresa va a estar organizada de acuerdo al conocimiento orientado a la funcionalidad de la misma, a fin de lograr un óptimo desempeño a nivel gerencial, direccional y operativo.

# 1.2.1FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.

¿Qué efecto tendrá en el desarrollo turístico de la parroquia de San Antonio de Pichincha la Creación de un Complejo Turístico?

#### 1.2.2 SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA.

¿Cómo el Estudio de Mercado contribuirá al desarrollo de la creación del Complejo Turístico?

¿De que forma el direccionamiento estratégico ayudará al posicionamiento del Complejo Turístico?

¿Cuál será el impacto que tendrá la creación del Complejo Turístico mediante un estudio técnico?

¿Cómo se logrará minimizar el impacto ambiental que se genere por la construcción del Complejo Turístico?

¿Qué factores económicos determinarán la factibilidad del proyecto propuesto?

# 1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

#### 1.3.2 Objetivo General

Proponer la creación de un Complejo Turístico, en la parroquia de San Antonio de Pichincha, Provincia de Pichincha, Cantón Quito que brinde servicios de recreación turística con una alta calidad de servicio, generando un mayor desarrollo turístico en la zona.

#### 1.3.3 Objetivos Específicos.

- Realizar un estudio de mercado que permita conocer las necesidades y expectativas del consumidor, sobre la creación del Complejo Turístico en la parroquia de San Antonio de Pichincha.
- ➤ Establecer el direccionamiento estratégico, creando la imagen corporativa del Complejo Turístico y los lineamientos que generen ventaja competitiva y desarrollen la cartera de clientes y su fidelidad.
- ➤ Elaborar un Estudio Técnico que contribuya al desarrollo de la creación del Complejo Turístico. .
- Determinar el impacto ambiental causado por el manejo y desarrollo de la creación del Complejo Turístico.
- Desarrollar un estudio financiero que permita conocer el alcance real de las metas establecidas y por ende el desarrollo del proyecto.

#### 1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

#### 1.4.2 Justificación Teórica

El Proyecto de tesis tiene por objeto La creación de un Complejo turístico en la Parroquia de San Antonio, que genere nuevas alternativas en el ámbito turístico, a través de piscinas, sauna, turco, hidromasaje, restaurante, zona de camping, pesca deportiva espacios verdes y recreación, acorde a la demanda del sector y con las comodidades y servicios indispensables que se merece el turista., ya que es uno de los lugares con alto potencial turístico dentro de la provincia de Pichincha pero con poca infraestructura con relación a complejos turísticos, debido a la falta de inversión en este tipo de establecimientos ya

que los inversionistas prefieren invertir su dinero en la explotación de las canteras existentes dentro de la parroquia mencionada ya que su producción genera más de un 60% en explotación de materiales de construcción equivalente a un ingreso por un valor de 1,3 millones de dólares anuales, siendo de esta manera uno de los negocios más rentables y poco controlados por parte de las entidades pertinentes.<sup>2</sup>

Sin embargo es fundamental manifestar que esta explotación anti técnica de canteras esta provocando factores de amenaza, daños en el ecosistema y el entorno paisajista de la parroquia, por lo tanto es fundamental desarrollar nuevas propuestas de proyectos que generen rentabilidad no solo a los inversionistas sino también a la población en el ámbito económico, social, ambiental, cultural, turístico entre otros.

Cabe destacar que esta parroquia acogió durante todo el año 2009 cerca de 136.538. Turistas de los cuales 62.274 eran turistas nacionales. Datos que favorecen al desarrollo del proyecto planteado, ya que muestra que esta zona tiene una demanda de turistas, la cual debe ser aprovechado, en base a los deseos y necesidades que tenga el visitante. <sup>3</sup>

Además la Parroquia de San Antonio es el único lugar en el mundo por donde pasa la Línea Equinoccial, cuenta con múltiples atractivos naturales, culturales como el volcán Pululagua, Museo Mitad del Mundo ,Museo Intiñan, Cerro Catequilla, el Pucara de Rumicucho, que guardan maravillas excepcionales para el turista, además cabe mencionar su deliciosa gastronomía que posee esta zona como son las chugchucara, fritadas, choclo con queso, cuyas recetas originales aún son conservados por los pobladores de este sector.

Es por eso la creación de un complejo turístico en esta parroquia, adoptada desde el punto de vista cultural y recreativo, además Persigue alcanzar el incremento de la demanda turística. Aprovechando los recursos naturales,

\_

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> www.minas.upm.es

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Museo Etnográfico Mitad del Mundo

culturales de la zona, y de la misma forma aportar con fuentes de empleo, lo que ayudaría a la economía de la población. y lógicamente a una mejor calidad de vida.

#### 1.5 MARCO DE REFERENCIA

#### 1.5.2 Marco Teórico

En el desarrollo del proyecto sobre la creación del Complejo Turístico, se analizó cada una de las teorías que servirán de gran aporte para el proceso de la investigación, ya que están directamente relacionas con cada una de las áreas establecidas en la empresa.

## Para lo cuál se ha considerado las siguientes teorías:

#### CONCEPTO COMPLEJO TURÍSTICO

Una **estación turística** o **complejo turístico** (habitualmente designado con la palabra inglesa **resort**) es un lugar diseñado para las actividades turísticas orientadas a la relajación y la recreación, especialmente durante las vacaciones. Generalmente, una estación turística se distingue por una gran selección de actividades, como las relacionadas con la hostelería (comida, bebida, alojamiento), el ocio, el deporte, el entretenimiento y las compras."<sup>4</sup>

# **INVESTIGACIÓN DE MERCADO**

#### Inventario o catastro de atractivos turísticos:

Se constituye en una forma clara y precisa de establecer los atractivos turísticos con los que cuenta un territorio específico.

"Es el catálogo ordenado de de los lugares, objetos o acontecimientos de interés turístico de un área determinada". (OEA 2002)

-

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> http://es.wikipedia.org/wiki/Complejo turÃ-stico

Su elaboración implica dos pasos: a) registro de información y, b) Evaluación de los atractivos turísticos. Mediante los cuales se determina la potencialidad de un lugar si se enfoca en el objeto de esta investigación el inventario de atractivos turísticos contribuirá con la determinación de nuevos productos turísticos aplicados en el enfoque rural del estudio.

#### ANÁLISIS OFERTA-DEMANDA

La demanda se define como la cantidad de bienes y servicios que desean adquirir los consumidores en un cierto momento y a un precio dado, mientras que la oferta, designa la cantidad de bienes y servicios que los vendedores desean expender en un cierto momento y a un precio dado.<sup>5</sup>

La demanda está determinada por el número de turistas que deseen hacer uso del Complejo turístico Latitud Cero y la oferta estará conformada por los productos y servicios que dispone el establecimiento<sup>6</sup>

El proyecto propuesto hará énfasis en la implementación del modelo de las cinco fuerzas competitivas de Michael Porter, que nos permia evaluar; amenazas de entrada de nuevos competidores, amenazas de ingresos de productos sustitutos. Este modelo determinará las consecuencias de rentabilidad a largo plazo de un mercado o de algún segmento determinado.

Por esta razón es fundamental evaluar los objetivos y recursos frente a estas cinco fuerzas que rigen la competencia.<sup>7</sup>

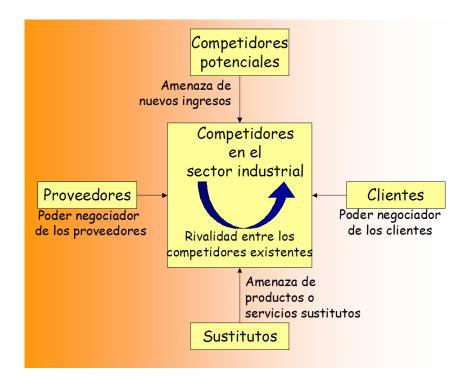
-

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> DERECHO- ECONOMIA. Marisol Palés Castro

<sup>6</sup> IDFM

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> PORTER M.E. (1980). Competitive strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competition, Free Press Nueva York

**GRÁFICO N.-1 LAS CINCO FUERZAS DE PORTER** 



Fuente: Adaptado de Porter. 1980

#### DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

#### PLAN DE ACCIÓN

Si se desea ser consecuente con las estrategias seleccionadas, tendrá que elaborarse un plan de acción para conseguir los objetivos propuestos en el plazo determinado. Cualquier objetivo se puede alcanzar desde la aplicación de distintos supuestos estratégicos y cada uno de ellos exige la aplicación de una serie de tácticas. Estas tácticas definen las acciones concretas que se deben poner en práctica para poder conseguir los efectos de la estrategia. Ello implica necesariamente el disponer de los recursos humanos, técnicos y económicos, capaces de llevar a buen término el plan de marketing.

Se puede afirmar que el objetivo del marketing es el punto de llegada, la estrategia o estrategias seleccionadas son el camino a seguir para poder

alcanzar el objetivo u objetivos establecidos, y las tácticas son los pasos que hay que dar para recorrer el camino.

Las diferentes tácticas que se utilicen en el mencionado plan estarán englobadas dentro del mix del marketing, ya que se propondrán distintas estrategias específicas combinando de forma adecuada las variables del marketing. Se pueden apoyar en distintas combinaciones, de ahí que en esta etapa nos limitemos a enumerar algunas de las acciones que se pudieran poner en marcha, que por supuesto estarán en función de todo lo analizado en las etapas anteriores.

#### **ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL**

#### Contaminación e impacto ambiental.

El impacto ambiental se define como "El cambio o alteración positiva o negativa del medio ambiente provocado directa o indirectamente por los fenómenos naturales o las acciones del hombre".

Los estudios de impactos ambientales serán importantes para analizar los efectos que se podría generar con la ejecución de la obra, con la finalidad de establecer un plan de mitigación de acciones adversas al medio ambiente.

Para la determinación del Impacto Ambiental se utilizará la Metodología del **Sistema Único de Manejo Ambiental (SUMA)** implementado por el Ministerio del Ambiente. <sup>8</sup>

#### **ESTUDIO FINANCIERO**

La empresa deberá contar con los recursos financieros necesarios que le permitan, planificar, ejecutar y poner en funcionamiento el proyecto, de tal forma que el proyecto no quede en algún momento desfinanciado y consecuentemente se realice la obra. Además mediante el análisis respectivo de los estados financieros de la empresa los accionistas podrán saber de manera precisa el nivel de riesgo y de rendimiento, tanto presente como

\_

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> CIENCIAS DE LA TIERRA Y DEL MEDIO AMBIENTE, Sabatini Fernando

futura de los acreedores porque estarán interesados por la liquidez de la empresa y la capacidad que este tendría para realizar los pagos de interés y capital financiera de la empresa, tratando de obtener razones que sean favorables para los propietarios y acreedores.

**Análisis de costo – beneficio**: cálculo de todos los costos y beneficios posibles asociados a un proyecto, utilizado para analizar si éste debe ser efectuado o descartado. Usado no sólo para costos y beneficios económicos, sino también los sociales, ambientales y territoriales que tendrá el proyecto.

**El análisis de Razones.-** Se basa en métodos de calculo e interpretación de razones financieras para evaluar el rendimiento de la empresa. La información básica para el análisis de razones se obtiene del estado de resultados y del balance general de la empresa."9

# 1.6 HIPÒTESIS DE TRABAJO

#### 1.6.2 General

A través de la creación de un Complejo Turístico en la Parroquia de San Antonio de Pichincha, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, generará un mayor impacto turístico y crecimiento económico para la comunidad, dando a conocerse como un destino turístico importante para el país.

#### 1.6.3 Específico

- ➤ La investigación de mercado permitirá conocer el desenvolvimiento de la industria turística, el segmento de mercado y las oportunidades que ofrece para el desarrollo del Complejo Turístico.
- ➤ Al desarrollar el direccionamiento estratégico. Se logrará posicionar al Complejo Turístico, y crear una imagen marca que la represente.
- La determinación del estudio técnico contribuye a la constitución de una estructura organizacional y al establecimiento de los recursos (humanos,

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Esquema para elaborar un Informe Ejecutivo, Juan Lara Álvarez

tecnológicos, materiales y financieros necesarios para la construcción

del Complejo Turístico

> El estudio de impacto ambiental permitirá obtener una idea clara de los

impactos producidos en el medio ambiente y como equilibrarlos con la

finalidad de desarrollar productos turísticos de manera sostenible y

sustentable.

La elaboración del estudio financiero permitirá conocer la factibilidad de

la construcción del Complejo Turístico desde el punto de vista

económico.

1.7 MARCO LEGAL

Para la creación del Complejo Turístico se necesita reunir varios

requerimientos, los cuales se deben seguir de forma sistemática, de esta

manera se logrará que la empresa pueda funcionar de manera correcta una

vez constituida.

Permisos para Operar

Registro Actividad Turística

**Obligación:** Obtener el Registro de Turismo en el Ministerio de Turismo.

Requisitos:

Copia de resulta de la escritura de constitución, aumento de capital o

reformas del estatus.

Nombramiento del representante legal debidamente escrito en la oficina

del Registro Mercantil.

Copia de Ruc.

Copia de cedula de identidad.

Copia de papeleta de votación.

10

Certificado de búsqueda de nombre comercial, emitido por el Instituto

Ecuatoriano de Propiedad Intelectual IEPPI.

Copia del título de propiedad (Escrituras de la Propiedad) o contrato de

arrendamiento del local debidamente legalizado.

Lista de Precios de servicios ofertados (original y copia).

Declaración juramentada de activos Fijos para cancelación 1 por mil.

AFILIACIÓN CÁMARAS DE TURISMO

Obligación: Afiliarse a la respectiva Cámara Provincial de Turismo y pagar

cuotas sociales

Base Legal: Ley de Cámaras de Turismo y su Reglamento

LICENCIA ANUAL DE FUNCIONAMIENTO

Obligación: A partir de enero de cada año, el representante de un

establecimiento turístico acudirá POR UNA SOLA VEZ a cualquiera de los

diversos centros de recaudación que tiene el Municipio de Quito (Servipagos,

Administraciones Zonales) y cancelará:

❖ Patente Municipal

❖ Tasa de Turismo

❖ Aporte Anual a CAPTUR

Permiso de Bomberos.

Corporación Metropolitana de Turismo o en Cámara de Turismo de Pichincha

CAPTUR se deben presentar los documentos que se especifican a

continuación junto con el "Formulario de Solicitud de Autorización de

Funcionamiento" debidamente lleno, inmediatamente le será entregada la

Licencia Única Anual de Funcionamiento que incluye el permiso de Bomberos.

Requisitos:

1.- Copia del comprobante de pago de la tasa de turismo y patente municipal,

11

- 2.- Formulario de Solicitud de Autorización de Funcionamiento firmado por el representante legal,
- 3.- Permiso de Uso de Suelo,
- 4.- Copia del RUC (actualizado, si existieren cambios).

#### **PERMISO SANITARIO**

1. El permiso sanitario sirve para facultar el funcionamiento de establecimientos o actividades comerciales sujetos al control sanitario. Este documento es expedido por la autoridad de salud competente (Ministerio de Salud), al establecimiento que cumple con buenas condiciones técnicas sanitarias e higiénicas.

Los permisos de funcionamiento sanitario se renovarán anualmente durante los

**180 primeros días** de cada año, previo el pago de los derechos correspondientes.

#### **REQUISITOS**

Para obtenerlo, se presenta en la Jefatura Provincial de Salud de Pichincha, ubicada en la calle Mejía y García Moreno 2do piso, lo siguiente:

- Certificado de uso de suelo
- Categorización (para locales nuevos) otorgado por el área de Control Sanitario
- Comprobante de pago de patente del año.
- Permiso sanitario de funcionamiento del año anterior (original).
- Certificado (s) de salud.
- Informe del control sanitario sobre cumplimiento de requisitos para la actividad.
- Copia de la cédula de ciudadanía y papeleta de votación actualizada.

Para la concesión de permisos sanitarios, se deben cancelar los derechos por servicio fijados en el REGLAMENTO DE DERECHOS POR SERVICIO

POR CONTROL SANITARIO Y PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO.

CERTIFICADOS DE SALUD EMPLEADOS

Obligación: Renovar el Permiso Sanitario de Funcionamiento del Ministerio de

Salud.

PATENTE MUNICIPAL

Obligación: Obtener Patente. TODOS los el permiso de

comerciantes e industriales que operen en cada cantón, así como los

que ejerzan cualquier actividad de orden económico.

Plazo: hasta el 31 de enero de cada año y el permiso tiene validez durante un

año. (Ventanilla Única)

**Base Legal**: Ley de Régimen Municipal: Art. 381 al 386

Código Municipal para el DMQ, Ordenanza 001.Art. III 33 al III.

46 (R.O. No. 226 del 31 de diciembre de 1997); R.O. 234 del 29 de

Dic. De 2000

**REQUISITOS:** 

Dirigirse a: las ventanillas de patente del primer piso

\* Formulario de inscripción de patente (se lo compra en la ventanilla

de venta de especies valoradas N.-14: \$0.20;

\* RUC (original y copia)

\* Cédula de Identidad (original y copia)

\* Copia de la papeleta de votación (últimas elecciones)

\*\* Copia de la carta del Impuesto Predial del local donde funciona el

negocio

13

- (la carta puede ser de cualquier año)
- En el caso de negocios que se dediquen a la venta de alimentos:
- Categorización (otorga este documento el departamento de control sanitario)
- Si el contribuyente es artesano calificado anexar original y copia de la calificación de artesano.
- Carnet de artesano calificado (original y copia).

#### **USO DE SUELO**

**Obligación**: Obtener el permiso de Uso de Suelo para desarrollar una actividad comercial.

**Plazo:** obtención cuando se va a instalar el establecimiento y el permiso tiene validez durante un año.

Base Legal: Ordenanza 0095, R.O. 187-S, 10-X-2003; Ordenanza 0018, RO.

311, 12-VII- 2006(para el sector la Mariscal), Ordenanza 0190,

R.O. 403, 23-XI-2006.

#### COMPETENCIA PARA EMITIR LA LICENCIA DE PUBLICIDAD EXTERIOR

- ❖ La licencia para la instalación de publicidad exterior fija será emitida por la Administración Zonal de la respectiva jurisdicción.
- ❖ La licencia para publicidad exterior móvil será emitida por la EMSAT.

**BOMBEROS.-** Obligación: Pagar este permiso anualmente los propietarios de establecimientos comerciales.

Plazo: hasta 31 de marzo de cada año, establecimientos turísticos(Ventanilla Única)

# **IMPUESTO PREDIAL**

**Obligación:** Pagar este impuesto anualmente los propietarios de inmuebles.

Plazo: de enero a junio hay una rebaja del 10% vencido este plazo hay un

recargo del 2% hasta diciembre.

Base Legal: Ley de Régimen Municipal

# **CAPÍTULO II**

# **INVESTIGACIÓN DE MERCADO**

#### 2.1 INVENTARIO DE ATRACTIVOS.

Es importante conocer los atractivos existentes en la Parroquia de San Antonio de Pichincha a través de la metodología que se utilizará para realizar el inventario de atractivos turísticos existentes, dispuesta por la Organización de Estados Americanos (OEA) la cual determina el inventario turístico a partir de la relación organizada en cinco grandes categorías: Sitios naturales, museos y manifestaciones culturales históricas, acontecimientos programados, folklore por ultimo realizaciones científicas y técnicas contemporáneas.

De la misma manera el estudio de mercado permitirá conocer a clientes actuales y a los potenciales. De manera que se identificará cuáles son los gustos y preferencias de los clientes, así como su ubicación, clase social, educación y ocupación, entre otros aspectos, podrá ofrecer los productos que ellos desean a un precio adecuado.

# ATRACTIVOS NATURALES DE LA PARROQUIA DE SAN ANTONIO DE PICHINCHA.

# Tabla N.- 01

ATRACTIVO	S NATURALES
El Pucara de Rumicucho	

FICHA DE AT	RACTIVOS			
1.NOMBRE EI PUCARA D	DE RUMICUCHO		<b>2.FICHA Nº</b> 001	3.FICHAS ASOCIADAS
4.CATEGORÍA	<b>A</b>	5. <b>T</b> I	PO Y SUBTIPO	
Manifestación	Cultural	Hist	órico, arquitectura Civ	il.
6.UBICACIÓN	:			
Provincia de P	ichincha, Cantón Quito, Parroc	quia d	e San Antonio de Pich	nincha.
7.ACCESO				
8.Desde:	9.Vía, tipo y estado:		10.Medio de acces	so: 11.Tiempo:
Quito	Primer Orden, Carrozable, E	Bueno	Bus	40 minutos.
			Camioneta	30 minutos

#### 12.DESCRIPCIÓN

Este Pucará o fortaleza prehispánica se encuentra al Norte de San Antonio de Pichincha, conformado por alrededor de 380 m. de largo y 75 de ancho.

Rumicucho permite una visión amplia del cerro de La Marca y del Cayambe, elevaciones que forman una línea horizontal en sentido este-oeste por donde atraviesa exactamente el sol durante su equinoccio. Por esto se cree que el Pucará de Rumicucho fue también un lugar de culto al Sol.

#### 13.ACTIVIDADES TURÍSTICAS/RECREATIVAS ACTUALES

Se puede apreciar en su interior tres áreas; ceremonial: ubicada en la parte más alta del complejo, común: en donde se desarrollaban actividades cotidianas, alimentación, ritos, trabajo artesanal y la netamente habitacional.

#### Trekking

14.HORARIOS	15. PRECIOS	16. PROPIETARIO
9:30 a 17:00	1.50	Comunidad de Rumicucho
		17. PERSONA DE CONTACTO

# 18.TIPO DE PÚBLICO/CLIENTE/VISITANTE

Semana: Afluencia de Instituciones Educativas

Fin de Semana Afluencia de turistas nacionales

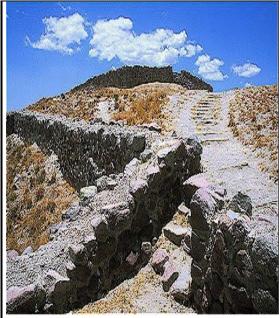
Feriados Largos: Todo Público.

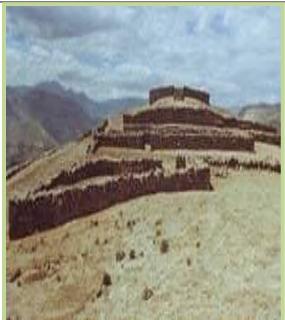
Vacaciones: Afluencia de turistas Nacionales e Internacionales

19. EMPRESAS QUE OPERAN 20.ACTIVIDAD 21CÓDIGO

18

22.SERVICIOS:
□ E <b>stacionamiento</b> . Existe Parqueadero Dentro del lugar( gratis)
□ Comida: Restaurante El Cráter
Alojamiento: no existen este tipo de establecimientos en este lugar
□ Visitas Guiadas. El lugar cuenta con guías
□ Talleres
□ Rutas autoguiadas
□Señalización para llegar No existe mucha información del lugar
□ Señalización interna No existe señalización interna
□ <b>Limpieza y Recogida de basuras</b> Existen basureros t recolección de desechos
□ Servicios Higiénicos. No cuenta con este servicio
□ <b>Seguridad, Mantenimiento:</b> Las autoridades son las encargadas de dar seguridad y mantenimiento del lugar.
□ Alquiler de material para realizar actividades
□ Venta de souvenir, información sobre el recurso No existe venta de souvenir
□ Folletos informativos. No existe información
□ Teléfono público
□ <b>Otros</b> : E l pago se realiza en efectivo





Imágenes de Rumicucho

# 23. POSIBLES EFECTOS NEGATIVOS DEL TURISMO A TENER EN CUENTA

Erosión del Suelo

Contaminación del aire

# 24. FUENTES DOCUMENTALES E INFORMATIVAS

http://www.joyasdequito.com

http://www.restaurantevicentes.com/turismo-lugares-sitios-atractivos-ecuador-pichincha-quito.php?p=san-antonio-pucara-rumicucho-lulubamba

http://gvillacism.blogspot.com/2009/03/parroquia-san-antonio-de-pichincha.html

# 25. OBSERVACIONES

Es un lugar poco visitado dentro de la Parroquia de San Antonio de Pichincha

26. Ficha realizada p	oor Fred	∕ Cóndor
-----------------------	----------	----------

27.Fecha 10/01/2010 En la tabla No 02: se exponen los atractivos que posee el sector con sus respectivos anexos:

## **RECOPILACIÓN DE ATRACTIVOS**

Tabla N.- 02

ATRACTIVOS NATURALES	ANEXOS
Volcán Pululahua	Anexo 01
Cerro Catequilla	Anexo 02
ATRACTIVOS CULTURALES	
Museo Intiñan	Anexo 03
Museo Etnográfico Mitad del Mundo	Anexo 04
EMPRESAS TURÍSTICAS Y GASTRONÓMICAS	
Balneario Municipal de San Antonio	Anexo 05
Complejo Recreacional Pucara	Anexo 06
Restaurante Yaraví	Anexo 07
Restaurante Vicent s	Anexo 08
Elaborado por: Fredy Cóndor	1

#### 2.2 Análisis de Macro Entorno

# 2.2.1 Aspecto Socio Económico

#### PIB.

La economía de Ecuador depende de dos recursos básicos, la agricultura y el petróleo. Es un país pobre con una renta per cápita de unos 4.500 dólares estadounidenses. La agricultura contribuye con un 6% al PIB, y da trabajo al 38% de la población activa. No obstante, es esencial para capas mayores de la población. La industria aporta el 35% del PIB y acoge el 13% de los trabajadores, y los servicios suman el 59% del PIB y el 49% de la población activa

Tabla N.03 CRECIMIENTO REAL DEL PIB

2009 (e)	2010 ( e )
0.98 %	6.81%

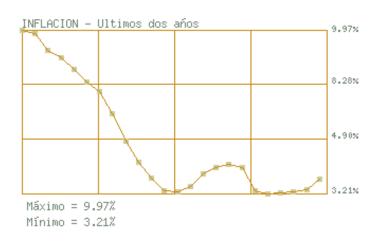
.Fuente: Banco Central del Ecuador

El comercio es uno de los factores primordiales para el país, tanto por lo que el comercio interno se refiere como al comercio exterior, ya que el Ecuador es un país eminentemente exportador, asociada a esta actividad están las remesas de divisas de los emigrantes y el turismo, que desarrollan el sector bancario.

#### Inflación.

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) de Ecuador alcanzó una tasa del 4,31% al término de 2009, es decir menos de la mitad del promedio registrado en 2008 cuando llegó al 8,83%, informó el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)

Tabla N.-04 INFLACIÓN ANUAL



Fuente: Banco Central del Ecuador

La inflación en Ecuador, cuya economía está dolarizada, alcanzó 0,34% en febrero, informó hoy el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, y acumula 1,17% en lo que va del año.

En tanto, la inflación interanual (febrero de 2009 versus febrero de 2010) es de 4,31%. En enero la inflación alcanzó a 0,83% y el país cerró 2009 con un incremento de 4,31%. En febrero de 2009, la inflación fue de 0,47%. La categoría de "alimentos y bebidas no alcohólicas" fue la que más incidió en la inflación, junto con productos agrícolas, servicios y artículos manufacturados. La canasta básica, con productos considerados de primera necesidad, alcanzó a 535,48 dólares, mientras que la "vital", con productos indispensables, llegó a 383,44 dólares.

La canasta básica de productos se ubicó a diciembre en 528,90 dólares, mientras que la que marca la línea de pobreza llegó a 377,87 dólares, agregó el INEC.

Ecuador fijó para el 2010 un salario mínimo unificado de 240 dólares para los trabajadores del sector privado.

Para el 2010, el Gobierno espera una inflación promedio del 3,35%.

#### Balanza Turística del Ecuador Año 2010

En el mes de enero de 2010, el Ecuador registra 96.092 entradas de extranjeros al país, que en comparación con enero de 2009, significa un incremento del 9,55% según estadísticas provisionales proporcionadas por la Dirección Nacional de Migración.

Entre los principales mercados emisores se encuentran: Colombia, Estados Unidos y Perú, con una importante participación porcentual del 22,61%, 18,41%, y 16,53% en su orden, y mercados tales como España, Alemania, Gran Bretaña y Francia que contribuyen con las llegadas al país, con valores relativos de: 4,32%, 2,57%,1,75% y 1,33% respectivamente.

En el mismo mes de referencia, las salidas de ecuatorianos al exterior presentan un incremento del 5,54% en comparación con enero de 2009, siendo los principales países receptores los siguientes: Estados Unidos, Perú y Colombia en el Continente Americano con una participación del 29,43%, 17,67% y 9,96% en su orden, en tanto que en el continente europeo, España e Italia entre otros, registran una participación del 14,36% y 4,35%.

En lo que respecta al Ingreso de Divisas por concepto de turismo, en el período enero – septiembre de 2009 el país contabilizó en su Balanza de Pagos 497,5 millones de dólares, de los cuales 494,6 millones de dólares corresponden al

gasto en compras directas realizadas por los no residentes en el país y 2,9 millones de dólares al gasto en transporte aéreo. Y en lo que respecta al Egreso de Divisas por concepto de turismo en el mismo período, se contabiliza 600,3 millones de dólares, de los cuales 410,3 millones de dólares corresponde al gasto en compras directas realizadas por los residentes en el exterior y 190 millones de dólares al gasto en transporte aéreo.

Con lo cual la Balanza Turística en términos generales, presenta un déficit del 9.7%.<sup>10</sup>

# 2.2.2 Aspecto Político y Legal 11

Con la aprobación de la nueva Constitución Nacional, realizaron reformas esenciales entre ellas, la ley de Crédito para el sector turístico, siendo el órgano rector de esta Ley el Ministerio de Turismo (Mintur), quien velará para que las partes interesadas cumplan con el 100 por ciento del articulado, en conjunto con el Ministerio del Poder Popular para la Economía y Finanzas, el Banco Central de Venezuela (BCV), la Superintendencia de Bancos y otras Instituciones Financieras (Sudeban), Consejos Comunales, alcaldías y gobernaciones, instituciones autónomas, corporaciones y fondos de turismo regionales, entre otras.

Con este instrumento se reafirma la instrucción a la banca pública, privada y comercial, para que de su cartera de créditos destinen como mínimo el 2.5 de su cartera de créditos al sector turismo. Asimismo, tendrán un plazo máximo de 30 días para dar respuesta a las solicitudes de créditos.

De esta asignación, se desprenden tres categorías de prioridad, 40% destinado para el segmento "A", el más necesitado, el de menos recursos, El segmento "B" recibirá 35% y el "C" 25%.

<sup>10</sup> http://www.quito-turismo.gov.ec/

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> http://www.mintur.gob.ve

Por su parte los prestadores de servicios turísticos podrán solicitar créditos pagaderos entre 5 y 15 años para comprar y construir por vez primera, ampliar, reacondicionar, renovar, insumo, transporte turístico e infraestructura turística.

Para el sector construcción y transporte turístico aéreo y acuático, el plazo de pago es de 15 años. Si se requiere reparar infraestructura o renovar la flota de vehículos para el transporte terrestre turístico, el plazo son 10 años, mientras que para nuevas dotaciones en insumos turísticos y hoteleros, el tope para pagar la deuda es de 5 años.

La idea es que el país pueda generar fuentes de empleo por un medio alternativo al petróleo, aprovechando también recursos naturales, destinos y atractivos turísticos alrededor del territorio nacional.

#### 2.2.3 Aspecto Demográfico

Ecuador tiene unos 14 millones de habitantes, lo que da una densidad demográfica sobre 47 h/km². Étnicamente es un país muy diverso.

La población ecuatoriana es muy joven. El 35% de la población tiene menos de 15 años, el 61% entre 15 y 64 y sólo un 4% tiene más de 65 años. El crecimiento de la población es muy alto, en torno al 1,9% anual, y a pesar de que el saldo migratorio es del -0,52‰. La tasa de natalidad es muy alta (25‰), y la tasa de fecundidad de casi 3 hijos por mujer. La tasa de mortalidad es relativamente baja (5,3‰), pero la tasa de mortalidad infantil se dispara hasta el 32‰. Con todo ello la esperanza de vida al nacimiento asciende a unos 72 años. Es una población que no ha terminado la transición demográfica, pero que está claramente en la parte descendente del ciclo.

Según las proyecciones de población para el 2010 dadas por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) en la **Provincia de Pichincha:** las personas entre las edades de 15 y 54 años serán de 1.683.576. Las mismas que en su mayoría son las que utilizarán los servicios del complejo turístico

# 2.2.4 Aspecto tecnológico

En cuanto a instrumentos y maquinarias a utilizarse dentro del Complejo Turístico son de fácil acceso y se encuentran en el Ecuador.

Debemos tener en cuenta todas las funciones que realizará el producto. Analizar todos los componentes, discriminando la intervención de cada uno en cada función ejecutada por el producto en cuestión. Una vez que recopilamos todos estos datos, buscaremos alternativas de solución a problemas existentes o mejoras funcionales como, empleo de materiales más duraderos, mejoras en la situación de uso devenidos de sustitución de sistemas tecnológicos, etc.

Las mejoras no solo radican en corregir defectos, sino también en optimizar detalles. Más claramente, mejorar incluso aquello que está bien, pero podría estar aún mejor. También puede buscar alternativas que no necesariamente mejoren la calidad, sino que la mantengan igual pero a más bajo costo.

Por esta razón el Complejo Turístico Latitud Cero debe tener en consideración la innovación, desarrollo y mejoramiento tecnológico, tendiente a mejorar la productividad y competitividad del sector empresarial

#### 2.3 ANÁLISIS DEL MICRO ENTORNO

El Análisis Porter de las cinco fuerzas es un modelo estratégico elaborado por el economista y profesor de y Harvard Business School **Michael Porter** en 1979. Las 5 Fuerzas de Porter es un modelo holístico que permite analizar cualquier industria en términos de rentabilidad. <sup>12</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> http://es.wikipedia.org/wiki/An%C3%A1lisis\_Porter\_de\_las\_cinco\_fuerzas

#### 2.3.1 LA POSIBILIDAD DE NUEVOS INGRESOS.

#### Barreras de Entrada

- ✓ Economías de Escala.- la evolución de la industria a nivel nacional, permitirá comprar a bajos precios la materia prima para productos finales y lograr importantes economías de escala en los gastos de marketing, y también en lo que es materiales de apoyo al negocio, como papelería, mantelería, uniformes, entre otros aspectos.
- ✓ **Diferenciación del Producto.** Existe un bajo grado de diferenciación. Entre las empresas que pertenecen a este sector industrial mercado, debido a que ofrecen el mismo producto y atención al cliente
- ✓ Inversión necesaria, Requisitos de Capital.- Considerando como referencia los capitales de los otros negocios, es fundamental manifestar que la inversión necesaria para gastos iníciales e ingreso a competir en el mercado son altos, sin tomar en cuenta los requisitos de capital que son bajos
- ✓ Barreras Gubernamentales.- Pese a que existe una legislación para este tipo de negocios los parámetros y requisitos son mínimos para la instalación de un complejo turístico en lo que se refiere a la Infraestructura, servicio y maquinarias, por lo tanto la barrera es baja.

#### 2.3.2 LA INTENSIDAD DE LA RIVALIDAD COMPETITIVA

- ✓ Crecimiento del sector industrial: la amenaza de ingreso de nuevos competidores es alta, debido a que no existen parámetros mínimos para acceder a la industrial del Complejo Turístico, por otro lado el retorno de la inversión es considerable y eso hace que se interesen aun mas por este tipo de negocios, por lo cual la barrera es alta.
- ✓ Competidores: La rivalidad entre empresas que ofertan el mismo producto es moderada, se compite en base a precio y logística. Tomando en cuenta que el análisis fue hecho con pocas empresas dentro de la parroquia de San Antonio de Pichincha como el Complejo Recreacional Pucara y el Balneario Municipal, que serían los

- competidores directos que posee la organización .Por tanto la barrera es baja.
- ✓ Costos fijos respecto al valor agregado total del negocio: Debido a la alta demanda por parte de los clientes, nunca pueden estar carente del servicio ante lo cual se necesita excelente atención al consumidor y esto solo se logra en base a una adecuada capacitación del personal. Por ello se puede señalar un bajo costo fijo en relación a la contribución que da el retorno del cliente.
- ✓ Interrelación estratégica: La barrera es baja debido a que las empresas que conforman este sector industrial actualmente no poseen alianzas significativas con empresas a nivel internacional ni nacional.
- ✓ Costo de cambio y diferenciación: la diferenciación en este negocio es primordial debido a la igualdad que existe en algunos complejos y encontrar la ventaja competitiva es esencial. Tomando en cuenta que hay pocos competidores en este sector industrial, de tal forma se deduce que los costos de cambio son bajos.
- ✓ Incrementos importantes en las capacidades: La industria del aspecto recreativo ha reflejado un nivel de aumento, por la necesidad de diversificación del mercado, llegando a distintos sectores socioeconómicos, por esto el incrementos en las capacidades es alto.
- ✓ Competidores diversos: Por la inexistencia de empresas que compiten en esta industria la rivalidad en el sector es baja.
- ✓ Intereses estratégicos: Todas las empresas buscan lograr el éxito, continuamente están pendientes del producto nuevo que lanza al mercado la competencia, y ante esto la empresa que se ve afectada intenta igualar el éxito lanzando un producto que iguale las características del otro producto, es fundamental manifestar que los intereses estratégicos son altos.
- ✓ Activos especializados: La maquinaria es fundamental para la ejecución del complejo turístico, la misma que es altamente especializada en esta industria. Por lo tanto esta barrera es Alta .
- ✓ Altos costos fijos de salida: los principales inconvenientes de retirarse del negocio serian los finiquitos de los empleados, las maquinarias

- adquiridas y la deuda con la empresa financiera que se hizo para el préstamo inicial. Por lo que estos costos son altos.
- ✓ Barreras gubernamentales: La barrera es baja ya que en nuestro país no existen este tipo factores que puedan afectar a la industria del complejo turístico..
- ✓ Barreras emocionales: Es alta debido a que cualquier empresa siempre va a implicar un costo a nivel de esfuerzo, dedicación y expectativas que son puestas al momento de iniciar una empresa.

#### Tabla de Resumen Intensidad de la Rivalidad

Tabla Nº 05

Criterio Intensidad	Alto	Вајо
N <sup>0</sup> de Competidores		<b>√</b>
Crecimiento del sector	✓	
Costos Fijos de Valor agregado		✓
Costo de Cambio y Diferenciación		✓
Incrementos en la Capacidad	<b>√</b>	
Competidores Diversos		✓
Intereses Estratégicos	<b>√</b>	
Barreras de Salida		✓
INTENSIDAD DE LA RIVALIDAD		

Elaborado por Fredy Cóndor

Se puede concluir que la rivalidad existente entre los competidores de esta industria es baja. Por lo tanto las barreras de salida también son bajas por tal manera este tipo de negocios es rentable.

Tabla N.06 Matriz de rentabilidad esperada y riesgo social

		Barreras de salida	
		Baja	Alta
Barreras de entrada	Alta		
Barreras de entrada	Baja	<b>✓</b>	

Elaborado por Fredy Cóndor

Se puede Manifestar que esta es una industria que se caracteriza por ser rentable gracias al rápido retorno de la inversión en un periodo de tiempo corto Pero al mismo tiempo es riesgoso ya que por no haber altas barreras de entrada cualquier persona y/o empresa puede entrar a competir.

#### 2.3.3 LA EXISTENCIA DE PRODUCTOS SUSTITUTOS

En un Complejo Turístico con productos como Sauna, Turco, Hidromasaje, zona de camping, pesca deportiva etc. las alternativas sustitutas para satisfacer la demanda no son variadas. Existen complejos recreacionales que ofertan productos similares como aguas termales, balnearios o parques acuáticos que diferencian por tener una mayor infraestructura que la de un complejo turístico.

- ✓ Disponibilidad: Existen muy pocos productos que satisfacen las mismas necesidades, dentro del campo rural y urbano así como dentro del campo de la recreación. bajo.
- ✓ Costo de Cambio: En el ámbito de recreación, el costo de cambio es alto ya que en la atención se crea un vinculo de confianza, amistad y otros entre el funcionario y el cliente, por lo que es muy difícil atraer clientes de la competencia si es que estos están satisfechos con la atención.
- ✓ Elasticidad de precio: Al momento en que los precios se elevan, los clientes acuden a productos sustitutos que se encuentren a un menor precio. Por esto la elasticidad es alta.

Tabla N.-07 Resumen Presión de Productos Sustitutos

Criterio Presión	Alto	Вајо
Disponibilidad		✓
Costo de Cambio y Diferenciación	<b>√</b>	
Elasticidad	<b>√</b>	
PRESIÓN DE PRODUCTOS SUSTITUTOS		✓

Elaborado por Fredy Cóndor

Se puede establecer que la presión que ejercen los productos sustitutos es Baja, debido a la escasa variedad de productos sustitutos que se pueden encontrar en el mercado.

# 2.3.4 PODER DE NEGOCIACIÓN DE LOS CLIENTES

Los clientes se pueden considerar una amenaza competitiva cuando obligan a bajar los precios o cuando demandan mayor calidad y mejor servicio lo que lleva a aumentar los costos de operación en la organización.

A continuación se analizará las características de los clientes potenciales del Complejo Turístico Latitud Cero.

El segmento que se va a enfocar la empresa se caracteriza por su frecuencia de adquisición en servicios de recreaciones es decir que quienes conforman mayor parte del mercado potencial son los Turistas Nacionales, los mismos que por motivos de ocio, disfrutaran de los servicios del Complejo Turístico Latitud Cero con una alta calidad tanto en el producto como en el servicio.

#### 2.3.5 PODER NEGOCIADOR DE LOS PROVEEDORES

Este punto nos lleva a reconocer el poder de los proveedores, y que su magnitud depende de la importancia de los mismos, La tendencia actual es tratar a los proveedores como socios de la empresa y compartir con ellos el objetivo final de satisfacer las necesidades de nuestros los clientes

- Insumos importantes para el cliente: la amenaza es baja, debido a
  que el sector industrial de los complejos turísticos puede conseguir los
  productos de otro proveedor.
- Amenaza de integración hacia delante: Este aspecto es considerado bajo porque la inversión sería muy alta al momento de poder hacer productos al nivel de sus clientes.
- Productos diferenciados: la amenaza es alta debido a que los servicios ofrecidos por los proveedores no presentan mayor diferencia entre sí.

# Resumen Poder Negociador de los Proveedores

Tabla N.-08

Criterio Amenaza	Alto	Вајо
Insumo Importante para el Cliente		<b>√</b>
Amenaza de Integración hacia delante		✓
Productos Diferenciados	<b>√</b>	
PODER NEGOCIADOR DE LOS PROVEEDORES		<b>√</b>

Elaborado por Fredy Cóndor

El poder que ejercen los proveedores en esta industria es bajo, debido a que los clientes son importantes, los productos son poco diferenciados y pueden ser adquiridos con otro proveedor, razón por la cual el poder negociador en este caso recae en las empresas que componen este sector industrial.

#### Matriz de Atractividad de la Industria

Tabla Nº 0.9

Criterio	Alto	Вајо
Amenaza de Ingreso		<b>√</b>
Intensidad de la Rivalidad		✓
Presión de los Sustitutos	✓	
Poder Negociador de Proveedores		✓
Poder Negociador de los Clientes		✓
ATRACTIVO DE LA INDUSTRIA		✓

Elaborado por Fredy Cóndor

Se establece que existe una gran oportunidad en la industria de los Complejos recreacionales debido a la mínima explotación que sus directores obtienen de estos centros, resultando de esto una escasa competitividad. Por otra parte es fundamental controlar la amenaza de nuevos competidores y de los sustitutos

#### 2.4 INVESTIGACIÓN DE MERCADO

La empresa está enfocada a un mercado especialmente de servicios, por lo cual se han identificado el segmento, en razón a los distintos servicios que se van a ofrecer.

Se analizó las tendencias de los consumidores, de esta manera se logró identificar el perfil del consumidor lo cual minimizará el riesgo al momento de tomar decisiones en la empresa.

#### 2.4.1 TAMAÑO DE LA MUESTRA

Para la aplicación de la encuesta y posterior recopilación de información se formularon preguntas de diferente naturaleza entre ellas del tipo cerradas con respuestas de Si/No, del tipo elección múltiple, además se utilizaron variables

de segmentación para obtener información acertada para de esta manera poder cumplir con los objetivos específicos.

Aplicación de la Formula para clientes (turistas).

El tamaño **N** (universo) fue de **62.274**, población que pertenece a turistas nacionales que visitan tanto atractivos naturales como culturales en la Parroquia de San Antonio.

Fórmula.

Donde:

Z	Nivel de confianza 95%	1,96
N	Tamaño del universo	62.274
E	Error	0,05
Р	Probabilidad de Confianza	0,5
Q	Probabilidad en contra	0,5

$$n = \frac{62274*0.50*0.50*1.96^2}{0.50*0.50*1.96^2 + (62274-1)*0.05^2}$$

n = 381 personas

Según la aplicación de la fórmula el tamaño de la muestra es de 381 por lo cual se aplicó este numero de encuestas a los turistas de entre 18 y 55 años que visiten la parroquia de San Antonio, lo cual ayudará identificar los gustos, preferencias y tendencias del mercado objetivo.

# 2.4.2 ENCUESTA

# FORMATO DE LA ENCUESTA A REALIZAR.

La siguiente encuesta que se realizara tiene como objetivo primordial conocer los deseos y necesidades que tienen los clientes en relación de los complejos turísticos

A continuación se presentara un banco de preguntas en las cuales debe marcar con una X la opción más conveniente.

# **CUESTIONARIO**

1 Datos personales. Marque con una "X":			
Género: Femenino Masculino			
Edad			
✓ El rango de edad en la que se encuentra es:			
· El rango de ingresos mensuales (netos) que recibe usted es:			
Menos de \$240 Entre \$240 y \$500			
Entre \$500 y \$1000 Mas de \$1000 Variable			
Marque con una "X" la respuesta que indique su opinión.			
2¿Cuándo usted sale de vacaciones con cuántas personas suele viajar?			
Sólo 2 a 3 personas Más de 5 personas			
En grupo ¿Cuántas personas?			
3 Con qué frecuencia utiliza los servicios de un Complejo Turístico			
Una vez por semana De dos a tres veces por semana			
Una vez al mes De dos a tres veces por mes			

Una vez cada 6 meses De dos a tres veces al semestres			
Una vez al año Otro (Especifique)			
4 ¿Conoce usted sobre la existencia de algún Complejo Turístico en la Parroquia de San Antonio de Pichincha?			
SI NO ;Cuál?			
5 Si su respuesta fue afirmativa en la pregunta 2, ¿Cómo calificaría el servicio en éste establecimiento?			
Muy bueno Bueno Regular Malo			
6¿Estaría usted dispuesto a visitar un Complejo Turístico que ofrezca Piscinas, sauna, turco, hidromasaje, zona de camping, áreas de recreación, restaurante y Pesca Deportiva en la parroquia de San Antonio de Pichincha?			
SI NO			
7 ¿Cuánto estaría dispuesto a pagar por concepto de servicios dentro del establecimiento			
<b>Entrada a Complejo</b> ; servicio de: piscina, sauna turco, hidromasaje, áreas de recreación			
✓ Adultos			
Menos de 4\$ Entre \$ 4y \$5 Más de \$ 5			
Otro (Especifique)			
✓ Niños, y tercera Edad			
Menos de \$3 Entre \$ 3 y \$4 Más de \$ 4			
Otro (Especifique)			
✓ Pesca Deportiva			

1 kilo de trucha Menos de 5 \$\_\_\_\_ Entre \$ 5y \$6\_\_\_\_ Más de \$ 6\_\_\_\_ Otro (Especifique) \_\_\_\_\_ ✓ Restaurante Platos típicos Menos de \$5 Entre \$5 y \$6 Más de \$6 Otro (Especifique) ✓ Zona de Camping (Área exclusiva + carpa x hora) Otro (Especifique) 8.- ¿Qué días serían más factibles para la visita a éste establecimiento? Lunes \_\_\_\_\_ Martes \_\_\_\_ Miércoles \_\_\_\_\_ Jueves \_\_\_\_\_ Viernes \_\_\_\_\_ Fines de Semana y feriados \_\_\_\_\_\_ 9.- ¿Qué beneficios le gustaría a usted que posea este de establecimiento? Descuentos en temporada \_\_\_\_ Descuentos por grupo \_\_\_\_ Otros, especifique \_\_\_\_\_ 10.- ¿Que medios de comunicación preferiría usted, para conocer sobre el complejo turístico? Televisión. Trípticos Radio Volantes

Otro \_\_\_\_\_

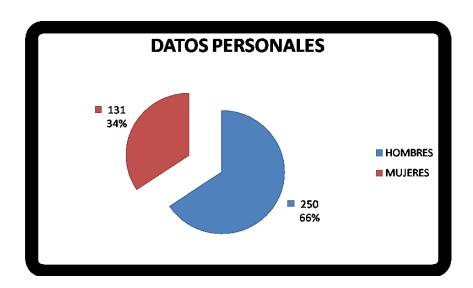
# 2.4.3 TABULACIÒN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

# 1) Datos Personales

Cuadro N<sup>0</sup> 1 Género

GÉNERO		
CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Masculino	250	66
Femenino	131	34
TOTAL	381	100

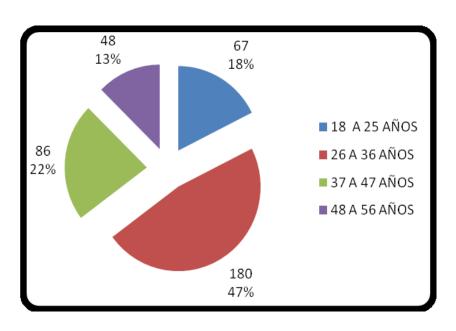
Gráfico N<sup>0</sup> 2 Género



Cuadro N<sup>0</sup> 2 Edad.

EDAD		
CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
18 a 25 años	67	18
26 a 36 años	180	47
37 a 47 años	86	22
48 a 56 años	48	13
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 3 Edad



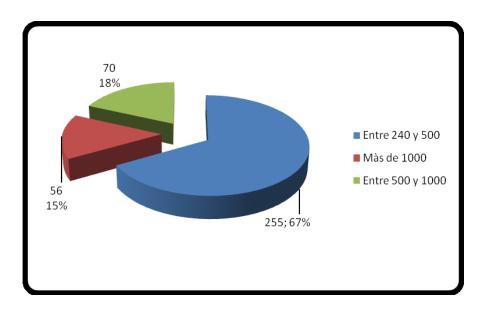
# Anàlisis.

Los encuestados son de edades que oscilan entre los 18 y 56 años, lo cual permitirá conocer el perfil de cada uno, ya que la empresa esta enfocado a turistas jóvenes y adultos.

Cuadro N<sup>0</sup> 3 Ingresos Mensuales Netos.

INGRESOS MENSUALES NETOS.		
CONCEPTO Entre 240 y 500 Más de 1000 Entre 500 y 1000	N. ENCUESTADOS 255 56 70	PORCENTAJE 67 15 18
TOTAL	381	100

Gráfico Nº4 Ingresos Mensuales Netos



# Anàlisis.

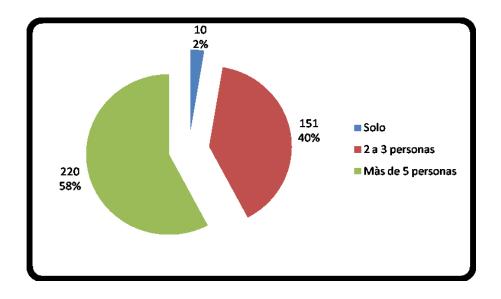
Dentro de los encuestados el 67 % tiene un ingreso neto entre 240 y 500 dòlares, de tal manera que podrìan estar en capacidad de visitar el complejo, por otra parte el 15% percibe màs de 1000 y el 18% entre 500 y 1000 dòlares, datos que son faborables para la empresa a la hora de establecer los precios finales de los productos a ofertar

# 2.- ¿Cuándo usted sale de vacaciones con cuántas personas suele viajar?

Cuadro Nº 4 Número de personas con las que viaja

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Solo	10	2
1 a 3 personas	151	40
Más de 5 personas	220	58
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 5 Número de personas con las que viaja



### Análisis:

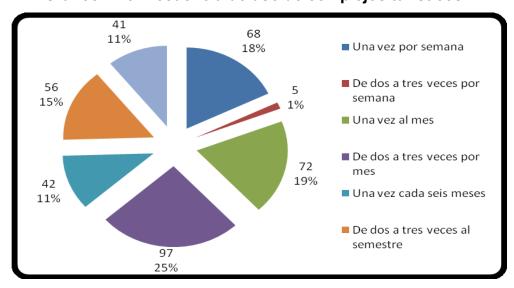
Es importante conocer cuántas personas integran la salida de un viaje, debido a que se establece con mayor exactitud el número de clientes que pueden visitar la empresa; así el 2 % de los encuestados manifestaron que salen solos y el 40 % mencionó que lo hace con 2 o 3 personas, y el 58 % manifestó que sale con mas de 5 personas, estos datos son importantes, pues quiere decir que la mayor parte de los turistas salen con más de dos personas, por ende genera mayor ganancia para la empresa

# 3.- Con qué frecuencia utiliza los servicios de un Complejo Turístico?

Cuadro Nº 5 Frecuencia de uso de complejos turísticos

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Una vez por semana	41	11
De dos a tres veces por semana	5	1
Una vez al mes	72	19
De dos a tres veces por mes	97	25
Una vez cada seis meses	42	11
De dos a tres veces al semestre	56	15
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 6 Frecuencia de uso de complejos turísticos



### Análisis.

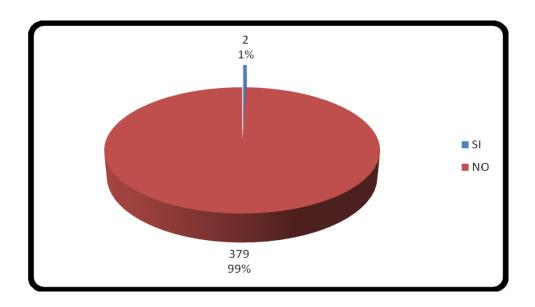
Esta pregunta es para identificar la frecuencia en que visitan complejos turísticos de esta manera El 11 % de los encuestados utilizan este tipo de establecimientos una vez por semana El 1% de 2 a 3 veces por semana; el 19% lo realiza una vez al mes, el 25 % de 2 a 3 veces por mes, el 11 % una vez cada seis mes y el 15 % de 2 a tres veces al semestre. De esta manera se puede observar que este tipo de establecimientos lo utilizan frecuentemente.

# 4.- ¿Conoce usted sobre la existencia de algún Complejo Turístico en la Parroquia de San Antonio de Pichincha?

Cuadro N<sup>0</sup> 6 Complejos turísticos en San Antonio de Pichincha

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Si	2	1
No	379	99
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 7 Complejos turísticos en San Antonio de Pichincha



### Análisis.

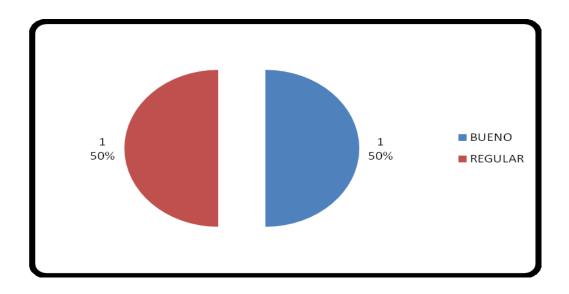
El 99 % de los encuestados mencionaron que no conocen Complejos turísticos en la Parroquia de San Antonio de Pichincha, a pesar de que el 1 % manifestaron que si tienen conocimiento de Complejos turísticos como el Pucara y el Balneario Municipal de San Antonio, tomando como consideración que el porcentaje es mínimo, lo que marca una gran oportunidad para la creación de este tipo de establecimientos.

# 5.- Si su respuesta fue afirmativa en la pregunta 2, ¿Cómo calificaría el servicio en éste establecimiento?

Cuadro Nº 7 Calificación del servicio de la competencia

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Bueno	1	58
Regular	1	50
TOTAL	2	100

Gráfico Nº 8 Calificación del servicio de la competencia



### Anàlisis.

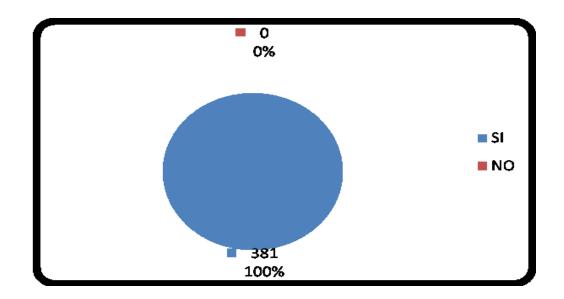
El 1 % de los encuestados manifestaron que el servicio que brindan en estos establecimientos esta en un margen regular y bueno, lo que significa que no generan un grado de satisfacción aceptable al cliente.

6.-¿Estaría usted dispuesto a visitar un Complejo Turístico que ofrezca Piscinas, sauna, turco, hidromasaje, zona de camping, áreas de recreación, restaurante bunge trampolín y Pesca Deportiva en la parroquia de San Antonio de Pichincha?

Cuadro N<sup>0</sup> 8 Visitaría un Complejo Turístico en San Antonio de Pichincha

CONCEPTO	FN. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Si	381	100
No	0	0
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 9 Visitaría un Complejo Turístico en San Antonio de Pichincha



## **Análisis**

El 100 % de los encuestados manifestaron su aceptación en visitar el Complejo turístico en la Parroquia de San Antonio de Pichincha, lo cuál hace realizable la ejecución del proyecto planteado.

# 7.- ¿Cuánto estaría dispuesto a pagar por concepto de servicios dentro del establecimiento

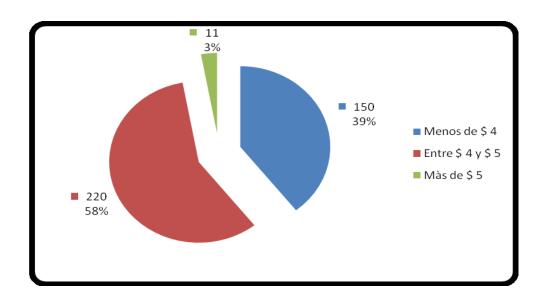
**Entrada a Complejo**; servicio de: piscina, sauna turco, hidromasaje, áreas de recreación

### ✓ Adultos

Cuadro Nº 9 Precio de entrada a complejo turístico

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Menos de \$ 4	150	39
Entre \$ 4 y \$ 5	220	58
Más de \$ 5	11	3
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 10 Precio de entrada a complejo turístico



### Anàlisis.

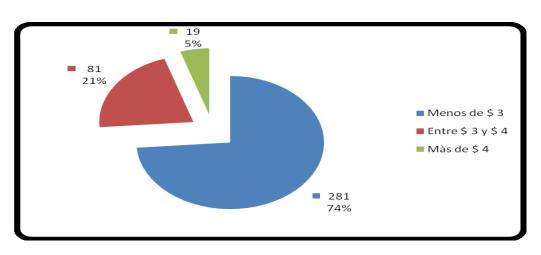
Considerando que el 58 % de los encuestados manifestaron que estarian dispuestos a pagar entre 4 y 5 dòlares , el 39 % menos de 4 dòlares y el 3 % màs de 5, es necesario establecer un precio equitativo que pueda ser acequible a los turistas

# ✓ Niños, y tercera Edad

Cuadro Nº 10 Precio de entrada a complejo turístico

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Menos de \$ 3	281	74
Entre \$ 3y \$ 4	81	21
Más de \$ 4	19	5
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 11 Precio de entrada a complejo turístico



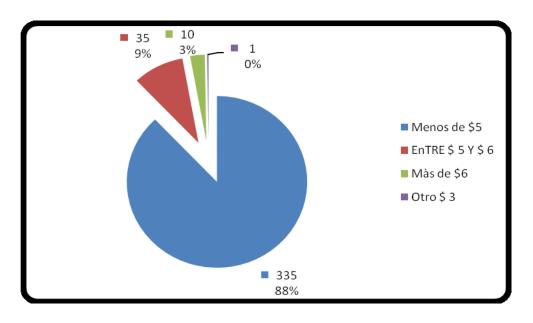
## **Análisis**

El 74 % de los encuestados, es decir más de la mitad manifestaron que pagarían menos de 3 dólares con respecto a entradas de niños y tercera edad, un 21 % entre 3 y 4 y un 5 % más de 4 dólares, por tal forma se establecerá un precio en base al porcentaje más alto.

Cuadro N<sup>0</sup> 11 Precio de Pesca Deportiva

CONCEPTO	FN. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Menos de \$ 5	335	88
Entre \$ 5y \$ 6	35	9
Más de \$ 6	10	3
Otro \$ 3	1	0
TOTAL	381	100

Gráfico Nº12 Precio de Pesca Deportiva



### Anàlisis.

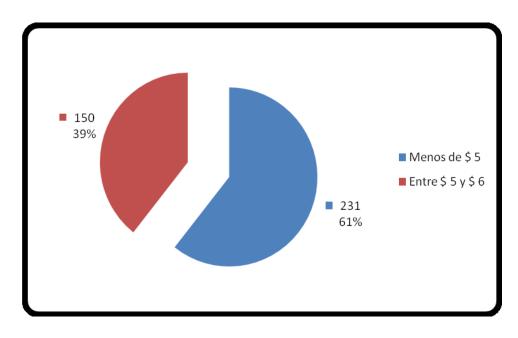
El 88% de los encuestados establecieron que pagarian por la pesca deportiva menos de 5 dòlares, el 9 % entre 5 y 6 dolares y un 3 % más de 6 dòlares, de esta forma se considerara el mayor porcentaje elejido por los encuestado para establecer el precio.

# ✓ Restaurante

Cuadro N<sup>0</sup> 12 Platos típicos

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Menos de \$ 5 Entre \$ 5 y \$ 6	231 150	61 39
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 13 Platos Típicos



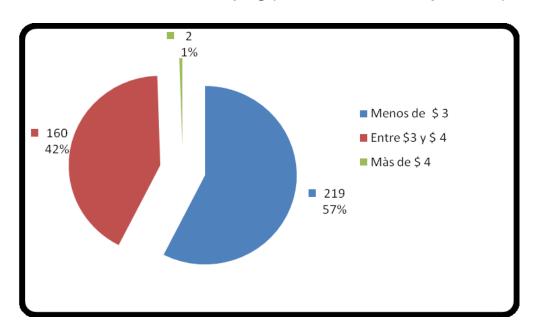
# Anàlisis.

El 61 % de los encuestados están dispuestos a pagar menos de 5 dólares y un 39 % entre 5 y 6 dólares, datos que servirán de ayuda para establecer precios de los diferentes platos a ofertar.

Cuadro N<sup>0</sup> 13 Zona de Camping (Área exclusiva + carpa x hora)

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Menos de \$ 3 Entre \$ 3y \$ 4 Más de \$ 4	219 160 2	57 42 1
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 14 Zona de Camping (Área exclusiva + carpa x hora)



# Análisis.

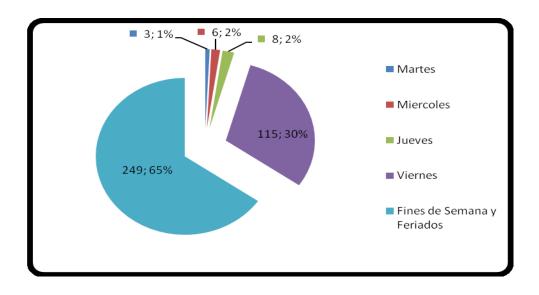
El 57 % de los encuestados manifestaron que pagarían menos de 3 dólares, el 42 % entre 3 y 4 dólares y el 1 % más de 4, datos que servirán para establecer un precio razonable a los turistas.

# 8.- ¿Qué días serían más factibles para la visita a éste establecimiento?

Cuadro Nº 14 Días más factibles parea visitar el Complejo

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Martes	3	1
Miércoles	6	2
Jueves	8	2
Viernes	115	30
Fines de semana y feriados	249	65
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 15 Días más factibles parea visitar el Complejo



### Análisis.

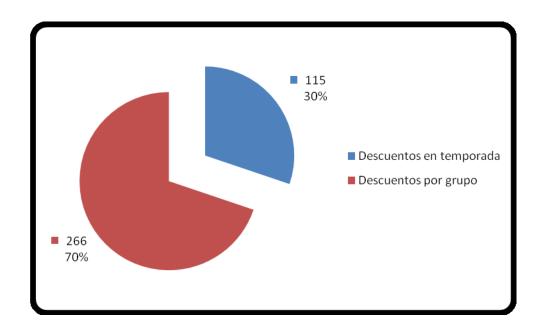
Considerando que el 65% de los encuestados visitaría el establecimiento los fines de semana y feriados y el 30 % los días viernes, se tomara en cuenta para la ejecución del horario de atención y por otra parte el otro 5 % que eligieron entre martes miércoles y jueves no se dejara de lado sino que realizara estrategias para satisfacer los deseos y necesidades del cliente.

# 9.- ¿Qué beneficios le gustaría a usted que tenga este establecimiento?

Cuadro Nº 15 Beneficios

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Descuentos en temporada	115	30
Descuentos por grupo	266	70
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 16 Beneficios



# Anàlisis.

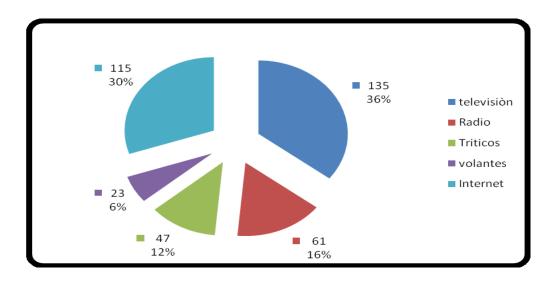
La mayor pate de los encuestados es decir el 70 % prefieren beneficios como descuentos por grupo, mientras que el 30% restante consideran mejor descuentos por temporada, datos que ayudan a establecer beneficios que satisfagan al cliente y ala vez generan una mayor captación del mercado.

# 10.- ¿Que medios de comunicación preferiría usted, para conocer sobre el complejo turístico?

Cuadro Nº 16 Medios de Comunicación

CONCEPTO	N. ENCUESTADOS	PORCENTAJE
Televisión	147	39
Radio	131	34
Trípticos	82	22
Volantes	21	5
Internet		
TOTAL	381	100

Gráfico Nº 17 Medios de Comunicación



### Anàlisis.

Dentro de los medios de comunicación que preferían saber sobre el complejo turístico Latitud Cero de los encuestados es la televisión e Internet seguido de radio, los volantes y trípticos, que generan mayor captación de clientes, es por esto que de acuerdo a los datos obtenidos tendríamos que enfocarnos más a las 2 primeras opciones, teniendo cuenta que es caro pero a la vez eficiente, por otra parte no hay que dejar de lado difundir mediante trípticos y volantes pero a menor proporción en un determinado tiempo o espacio.

# 2.5 ANÁLISIS DE LA DEMANDA

El análisis de la demanda, constituye un factor muy importante, dentro de la investigación de mercado, ya que determinó la cantidad y calidad de bienes y servicios que pueden ser adquiridos a los diferentes precios del mercado por un consumidor (demanda individual) o por el conjunto de consumidores (demanda total o de mercado), en un momento determinado.

#### **Demanda Histórica**

La Demanda Histórica se encuentra conformada por todos aquellos datos estadísticos verdaderos, pero que ocurrieron en los años pasados

# Turistas Nacionales que visitan la Parroquia de San Antonio de Pichincha

Tabla N.- 10

AÑO	TURISTAS NACIONALES
2008	60.399
2009	62.274

Fuente: Museo Etnográfico de la Mitad del Mundo

En base a las estadísticas de ingreso de turistas Nacionales (Provincia de Pichincha), se midió la demanda Actual o efectiva.

# **Demanda Actual o Efectiva**

Según datos estadísticos del Museo Etnográfico de la Mitad del Mundo, durante el año 2009 Visitaron 62.274 turistas Nacionales en la parroquia de San Antonio de Pichincha

#### **DEMANDA ACTUAL**

Tabla N.- 11

AÑO	TURISTAS NACIONALES
2010	64.142

Fuente: Museo Etnográfico Mitad del Mundo

#### **Demanda Futura**

Para el Análisis de la demanda futura, debemos considerar los datos estadísticos sobre los turistas Nacionales que ingresan a la Parroquia de San Antonio, de tal manera se podrá conocer el monto del consumo a futuro, a través de las proyecciones a largo plazo y de esta manera identificar su viabilidad.

# Proyección de la Demanda

A través de La Proyección de la Demanda se efectuó en base a los datos históricos de los años 2009 y 2008 de los turistas Nacionales que visitaron la Parroquia de San Antonio de Pichincha.

# **Proyección Demanda=** 3 % aproximadamente

En base a la proyección planteada se proyectó un 3% de crecimiento de turistas en la Parroquia de San Antonio, mediante los datos históricos obtenidos por el Museo Etnográfico Mitad del Mundo.

# PROYECCIÓN DE LA DEMANDA

Tabla N.- 12

AÑO	PROYECCIÒN DE LA DEMANDA
2010	64.142
2011	66.066
2012	68.048
2013	70.089
2014	72.192

Elaborado por: Fredy Cóndor

# 2.6 ANÁLISIS DE LA OFERTA

El Objetivo elemental del Complejo turístico Latitud Cero, es satisfacer los deseos y necesidades de los clientes en base a un producto y servicio con alta calidad, a través de actividades de ocio y recreación, que permita ofrecer un ambiente de diversión relax y confort.

#### Cuantificación de la Oferta.

En la Parroquia de San Antonio de Pichincha, existen establecimientos turísticos entre los más importantes están Complejos turísticos recreacionales y balnearios.

De esta manera se ha establecido que la Competencia Directa del Complejo Turístico Latitud Cero es el Complejo Recreacional Pucará ya que brinda casi los mismos servicios del proyecto planteado.

#### **OFERTA EXISTENTE**

## **COMPETENCIA DIRECTA**

Tabla N.- 13

Complejo Recreacional	Oferta Anual				
PUCARA	26.500				

Fuente. Administración del Complejo Recreacional Pucara

# **BALANCE DEMANDA- OFERTA**

### Tabla N.- 14

Demanda Existente	Oferta Existente
64.142	26.500

#### **Demanda Meta**

En base a la demanda y la oferta existente, se obtuvo la demanda insatisfecha con un total de **37.642 Turistas**.

## **Oferta Potencial**

Mediante la oferta que se establece a continuación, será la que ofrecerá el Complejo Turístico en la Parroquia de San Antonio de Pichincha.

### Complejo Turístico Latitud Cero

- Capacidad = 200 personas
- Días de atención = 171 días
- Capacidad Anual = 42.750
- Porcentaje de Ocupación = 40 %
- Pax anual = 17.100 personas

### **Demanda Insatisfecha**

A través de la Demanda Insatisfecha se determinó un balance existente entre la oferta y la demanda en lo que respecta a complejos turísticos,

### **DEMANDA INSATISFECHA**

Tabla N.- 15

AÑO	Demanda Proyectada	Oferta de La parroquia De San Antonio	Demanda Insatisfecha
2010	64.142	26.500 turistas	37.642 turistas
2011	66.066	27.295 turistas	38.771 turistas
2012	68.048	28.114 turistas	39.934 turistas
2013	70.089	28.957 turistas	41.132 turistas
2014	72.192	29.826 turistas	42.366 turistas

Mediante la obtención de datos de la demanda insatisfecha se puede manifestar que aproximadamente el 70 % de público no a logrado acceder al producto y/o servicio y en todo caso si accedió no está satisfecho con él, razón por lo cuál el complejo turístico latitud cero tendrá como consideración los datos obtenidos

# **CAPÍTULO III**

# DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

El Direccionamiento estratégico es un instrumento mediante el cuál tiene como objetivo establecer y coordinar los lineamientos, políticas de operación, el plan estratégico y el de comunicaciones para el cumplimiento de la misión institucional.

Además contempla, entre otras actividades, la planificación de los lineamientos y políticas de operación al igual que estrategias que permitan alcanzar metas a corto mediano y largo plazo, bajo un sistema de control que planifique, ejecute, evalué el desarrollo de la empresa.

Este direccionamiento es el proceso mediante el cual quienes tomen decisiones en el Complejo Turístico Latitud Cero, procesen y analicen información pertinente, interna y externa con el fin de evaluar la situación presente de la empresa, así como su nivel de competitividad con el propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la organización hacia el futuro.

# 3.1 MISIÓN

La misión define la interrelación entre la organización y sus actores relevantes: clientes, proveedores, empleados, comunidad, accionistas, medio ambiente, es la concepción implícita del por qué o razón de ser de la Empresa; debe ser un compromiso compartido por todos en la organización; debe ser precisa y factible<sup>13</sup>

### MISIÓN:

Somos un Complejo turístico que ofrece a todos los turistas la mejor opción de turismo en base a las necesidades y expectativas en recreación, diversión, relax y confort a través de servicios e infraestructura de alta calidad, logrando de esta manera satisfacer un mercado que está en constante cambio y dispuesto a hacer de la Parroquia de San Antonio de Pichincha uno de los lugares más visitados dentro de la Provincia de Pichincha.

## 3.2 VISIÓN

Para Jack fleitman, en el mundo empresarial, la visión se define como el camino al cual se dirige la empresa a largo plazo y sirve de rumbo y aliciente para orientar, las decisiones estratégicas de crecimiento junto a las de competitividad.

En síntesis la Visión es una exposición clara, que indica hacia donde se dirige la empresa a largo plazo y en qué se deberá convertir, tomando en cuenta el impacto de las nuevas tecnologías, de las necesidades y expectativas cambiantes de los clientes, de la aparición de nuevas condiciones del mercado, etc.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> www.trabajo.com.mx/**mision**\_de\_una\_empresa.htm

#### Planteamiento De La Visión

### VISIÓN.

Llegar a ser el mejor Complejo Turístico a nivel nacional en atracciones turísticas, que e se distinga por proporcionar un producto y servicio innovador y de calidad, aprovechando y explotando todas las ventajas comparativas propias de la región, de tal manera que la empresa sea reconocida por todo el público.

#### 3.3 VALORES CORPORATIVOS

El Complejo Turístico Latitud Cero está orientado con valores corporativos que enmarcan el direccionamiento del negocio, que inspira y regula la vida de la organización.

Existen infinidad de valores corporativos, pero la organización a formulado sus valores mediante los contextos en que nos desenvolvemos tanto interna como externamente.

- ✓ Responsabilidad.- El personal del Complejo Turístico Latitud Cero Entenderá como responsabilidad al cumplimiento de las funciones, dentro de la autoridad asignada. así como el compromiso con la sociedad, el servicio a los demás en la que cada uno tendrá que Asumir y reconocer las consecuencias de sus acciones.
- ✓ Satisfacción del Cliente.-El Complejo Turístico Latitud Cero tiene como objetivo principal mantener satisfecho a cada cliente
- ✓ Trabajo en Equipo.-Dentro de las diferentes áreas de trabajo que tendrá el Complejo Turístico es fundamental la participación de todo el equipo ya que tienen mayor aceptación que las decisiones tomadas por uno solo
- ✓ Respeto al medio Ambiente.- La empresa estará direccionada a la preservación y conservación del medio ambiente tanto de los que

- conformen parte de la organización así como también de los que hagan uso de la misma.
- ✓ Excelencia en el Servicio.- Nos consideramos competentes para satisfacer continuamente las expectativas de nuestros clientes, con actitud, eficiencia, agilidad y anticipándonos a sus necesidades.
- ✓ Integridad.- Guardar respeto y compostura hacia los clientes, ser leal con los compañeros de trabajo y con la organización y velar por su prestigio, cuidar la buena conservación de los bienes, presentarse puntualmente al trabajo y observar las normas de seguridad e higiene del mismo.

### 3.4 OBJETIVOS CORPORATIVOS

# 3.5 Planteamiento de Objetivos.

La filosofía de la organización se fundamentará en la prestación de nuestros servicios profesionales con personal altamente calificado conservando altos estándares de calidad para satisfacer las necesidades y expectativas de cada uno de los clientes fundamentados en los siguientes Objetivos:

- ✓ Posicionar al Complejo Turístico en el mercado local logrando de esta forma incrementar las ventas así como la participación de mercado de la empresa.
- ✓ Brindar e innovar continuamente el producto/servicio con el propósito de de que el cliente encuentre nuevas alternativas, sin dejar de lado las necesidades y expectativas del consumidor.
- ✓ Realizar y ejecutar procesos de manera que garantice la productividad de la empresa.
- ✓ Aumentar la productividad de los empleados, de sistemas de información y procedimientos de la empresa

#### 3.6 ESTRATEGIAS

Según George Morrisey las estrategias consisten en lo que está haciendo una empresa para tratar de desarmar las compañías rivales y obtener una ventaja competitiva. La estrategia de una compañía puede ser básicamente ofensiva o defensiva, cambiando de una posición a otra según las condiciones del mercado.

El Complejo Turístico Latitud Cero desarrollará sus estrategias en programas generales de acción que lleven consigo compromisos de énfasis y recursos para poner en práctica la misión planteada, por tanto se ha establecido las siguientes estrategias para el mejor desarrollo de la empresa:

# **Estrategias Corporativas**

- ✓ Realizar una investigación de mercado para conocer cuál es el segmento de mercado al que debemos enfocarnos para incrementar las ventas y aumentar así la participación de mercado de la empresa.
- ✓ Identificar y desarrollar posibles necesidades o expectativas del usuario
- ✓ Establecer sistemas necesarios de gestión de la calidad y aplicación en el producto/servicio de la empresa
- ✓ Establecer programas de capacitación para clientes internos de la empresa.

#### 3.7 PLANES DE ACCIÓN

Son las tareas que deben realizar cada unidad o área para concretar las estrategias en un plan operativo que permita su monitoreo, seguimiento y evaluación.

OBJETIVOS:  ESTRATEGÍAS	de mercado de la empresa.							
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	TIEMPO	Н	RECURSOS	Т	F	RESULTADO	INDICADOR
1Establecer el tamaño de la muestra  2Diseño y ejecución de encuesta	Administrador	1 semana 2 semanas	Gerente G.  Gerente G	Computador  Computador  Papel	<b>✓</b>	✓ ✓	Identificar el numero de clientes al que se va a dirigir Conocer las expectativas y necesidades de los posibles clientes	Tiempo utilizado/ tiempo planificado  Tiempo utilizado/ tiempo planificado
3Análisis de datos obtenidos	Administrador	1 semana	Gerente G	Computador	<b>√</b>	✓	Establecer preferencias	Tiempo utilizado/ tiempo planificado
4Establecer la información sobre la empresa	Administrador	2 Días	Gerente G.	Computador	<b>✓</b>	✓	Crear una imagen corporativa	Tiempo utilizado/ tiempo planificado

5Seleccionar a la	Administrador	1 Día	Gerente G.	✓	✓		Elegir la mejor	Tiempo utilizado/ tiempo
empresa que							empresa de	planificado
realizara la						✓	publicidad	
publicidad.								
6Entrega y	Diseñador	2 semanas	Diseñador G.	✓	✓	✓	Mayor captación	Tiempo utilizado/ tiempo
publicación de la	Grafico						de mercado	planificado
información								

Elaborado por: Fredy Cóndor

OBJETIVOS.	<ul> <li>✓ Brindar e Innovar continuamente el producto/servicio con el propósito de de que el cliente encuentre nuevas alternativas, sin dejar de lado las necesidades y expectativas del consumidor.</li> <li>✓ Identificar y desarrollar posibles necesidades o expectativas del usuario</li> </ul>							
	✓ Mejorar constantemente los productos y servicios de la empresa							
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS				RESULTADO	INDICADOR
			Н	M	T	F		
1Encuestar a los	Administrador	Cada 2	✓	Computadora	Internet	✓	satisfacción del	Clientes satisfechos/
clientes sobre el		meses		Papel			cliente	clientes encuestados
producto / servicio								
ofertado.								
2. Integrar	Administrador	permanente	✓	Computadora	Internet	✓	Productos y	Productos nuevos /
diversos				Papel			servicios	productos consumidos
productos que							altamente	
induzca a los							competitivos	
consumidores a								
adquirir el								
producto/ servicio								

Elaborado por: Fredy Cóndor

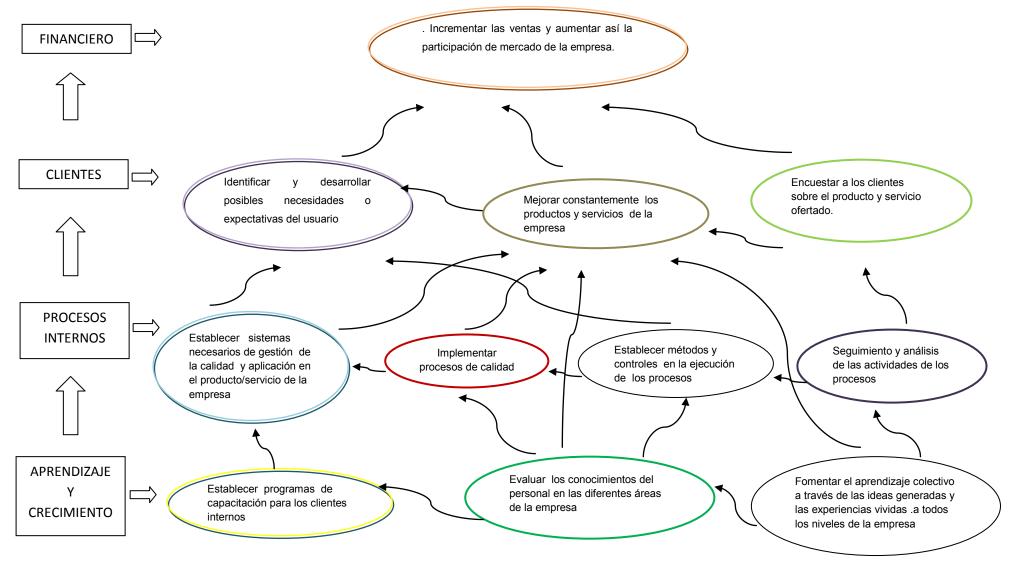
OBJETIVOS.	✓ Realizar y ejecutar procesos de manera que garantice la productividad de la empresa.								
ESTRATEGÍAS	✓ Establecer sistemas necesarios de gestión de la calidad y aplicación en el producto/servicio de la empresa								
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	TIEMPO		RECURSO	S		RESULTADO	INDICADOR	
			Н	M	Т	F			
1 Implementar	Administrador	1 semana	Gerente	Computador	✓	✓	Garantizar la	# Procesos elaborados/	
procesos de			G.				sustentabilidad	# Procesos	
calidad							de la empresa	determinados	
2Establecer	Administrador	Todo el Año	Gerente	Computador	<b>√</b>	<b>√</b>	Mejoramiento	Tiempo utilizado/ tiempo	
		1000 el Allo		Computation	•	·	'	·	
métodos y	:		G.				continuo de	planificado	
controles en la							calidad		
ejecución de los									
procesos									
3Seguimiento y	Administrador	Permanente	Gerente	Computador	✓	✓	Control de las	Actividades controladas /	
análisis de las			G.				actividades de	total de actividades	
actividades de los							la empresa		
procesos									
4Evaluar	Administrador	Permanente	Gerente	Computador	✓	✓	Corregir errores	Mejora de procesos/ total	
implementación			G.				en procesos	de proceso	

Elaborado por. Fredy Cóndor

OBJETIVOS.	Aumentar la productividad de los empleados, de los sistemas de información y procedimientos de la empresa								
ESTRATEGÍAS	Establecer programas de capacitación para clientes internos de la empresa. Fomentar el aprendizaje colectivo a través de las ideas generadas y las experiencias vividas .a todos los niveles de la empresa								
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	TIEMPO	RECURSOS				RESULTADO	INDICADOR	
			Н	M	Т	F			
1Evaluar los conocimientos del personal en las diferentes áreas de la empresa	Administrador	1 semana	<b>√</b>	Computador	<b>√</b>	<b>√</b>	Establecer falencias internas	Resultados obtenidos/ metas establecidas	
2Establecer temas de capacitación	Administrador	1 semana	<b>√</b>	Computador	<b>√</b>	<b>√</b>	Elevar el nivel de rendimiento de los colaboradores y, con ello, al incremento de la productividad y rendimiento de la empresa.	Tiempo utilizado/ tiempo planificado	
Realizar talleres para todo el personal de la empresa	Administrador	Cada Mes	<b>√</b>	Computador	<b>√</b>	<b>√</b>	Generar conductas positivas y mejoras en el clima de trabajo, la productividad y la calidad y, con ello, a elevar la moral de trabajo	Tiempo utilizado/ tiempo planificado	

Elaborado por: Fredy Cóndor.

## 3.8. PROPUESTA DE BALANCED SCORECARD



## 3.9 ANÁLISIS DEL MARKETING MIX

La empresa ha decidido combinar de la siguiente manera las herramientas tácticas del marketing controlables conocidas como las "cuatro ps":

- ⇒ Producto
- ⇒ Plaza
- ⇒ Precio
- ⇒ Promoción

#### 3.9.1 Producto/ Servicio

El complejo turístico estableció sus servicios en base a la carencia de productos de la competencia así como también de las necesidades de los turistas al visitar esta Parroquia, cabe mencionar que alguno de los productos que ofrecerá la empresa como es la pesca deportiva bungee trampolín y el camping no existen en los alrededores de la parroquia de San Antonio de Pichincha ni dentro de la misma, lo cual genera expectativa de conocer al cliente; Entre los servicios que ofrecerá la empresa tenemos los siguientes:

PISCINAS.- El Complejo constará de piscinas con una dimensión de 600 m<sup>2</sup>



**SAUNA.**-Dispondrá de un Sauna de 50 m <sup>2</sup>, donde los clientes podrán disfrutar de un momento de relajación



**TURCO.-** Constará de un cuarto de Turco de  $50~\text{m}^2~$  apto para personas mayores de 13~años.



**HIDROMASAJE.-** Tendrá un hidromasaje de 50 m<sup>2</sup> que podrán utilizarlo tanto adultos como niños



**ÁREAS VERDES Y RECREACIÓN.** El complejo Turístico se caracterizará por hermosos áreas verdes que harán de la visita del cliente un momento más agradable al igual que canchas deportivas de fútbol. Básquet vóley.





**PESCA DEPORTIVA.-** Un producto innovador del complejo será la pesca deportiva donde podrán pescar y servir exquisitas truchas.



**ZONA DE CAMPING.-** El cliente gozará de una zona exclusiva más el equipamiento para realizar el camping con una dimensión de 1500 m<sup>2</sup>.





# **DEPORTES EXTREMOS**

**BUNGEE TRANPOLIN.-** El Salto-Trampolín fascina a niños y adultos por igual; permite a todas las personas (de 20 a 90 Kg) hasta aquellos sin ninguna experiencia, hacer saltos de hasta 10 metros de altura, sin riesgos, lo cual no es posible con un trampolín ordinario. Hasta personas con impedimentos físicos pueden utilizarlo.



**RESTAURANTE.-** Se dispondrá de un restaurante donde el turista podrá encontrar comida típica así como también platos especiales

### MENÚ

Tabla N.- 16

Platos a Ofertar en el Restaurante			
Hamburguesa	Anexo 9		
Salchipapas	Anexo 10		
Fritada	Anexo 11		
Mote con chicharrón	Anexo 12		
Chugchucara	Anexo 13		
Empanadas de verde	Anexo 14		
Ceviche de camarón	Anexo 15		
Ceviche de concha	Anexo 16		
Seco de chivo (cordero guisado con porción de arroz amarillo, papas cocinadas, ensalada, aguacate)	Anexo 17		
Seco de Gallina Criolla ( con porción de arroz, papas fritas y ensalada)	Anexo 18		
Botella de agua purificada (500 CC)	<b>√</b>		
Colas de 1/2 litro	<b>✓</b>		
Coca cola dietética, sprite zero (1/2 LITRO)	<b>√</b>		
Pilsener grande	<b>√</b>		
Jugos naturales	Anexo 19		
Batido de frutas	Anexo 20		

Para el restaurant se estableció un menú con precios en base a la encuesta realizada.

El menú es una carta original con colores llamativos y variedad de platos a escoger.



#### RESTAURANTE



## MENU DEL DÍA









Empara do varde par carne







PLATOSTI	PICOS
ritade	
n. gonuca ret	

Grugorius returning
Cevidne de Camarón
Creviche de Overcha
Beco de Chive (cordere guisado , perción de
carroz, pepas cocinacies, ereal ada, aguacate.)
Seco de Gallina Criolla (porción de arroz, pagas
hilde y caseleda )
Caldo de Gallina



	TION .

0.75

4.37 4.40 4.00 4.50 5.75

3.50





DEBUMO	
Course 1/2 uning	1.25
Bole la de Assa	0.75
Pikener Grande	1.50
Jugos <b>Naturales</b>	0.88
Particle de Profes	1.68
Coca Cola dietética	1 75





Reservaciones 3260-822 / 087437002 FredyCondor Gerente General

#### PAQUETES PROMOCIONALES.

#### **Descuentos.-**

- ⇒ Se realizarán descuentos en los días ordinarios (Martes jueves), con paquetes promocionales como niños a mitad de precio hasta las 10am, trabajando desde las 9am hasta las 5pm.
- ⇒ Con respecto a las escuelas, colegios o cualquier centro educativo los descuentos serán del 25% por cada grupo mayor de 30 personas.
- ⇒ Se realizarán descuentos en base a talonarios diferenciados donde se ofrece un 20% de descuento al beneficiarse de cualquier otro servicio, siempre y cuando sea el mismo grupo que desee ingresar a otra parte del Complejo en la que deba incurrir en gastos, mínimo (10 personas).
- ⇒ Por la compra de 3 kilos de truchas recibirán una hora gratis en la zona de camping

Duración: 1 día Costo por persona = \$ 17.25

Incluye:

Acceso al Complejo Turístico +Bungee trampolín +Personal Particular
Box lunch (Hamburguesa +cola ) + 2 horas en la Zona de Camping.

Elaborado por: Fredy cóndor

Tabla Nº 17 Detalle Paquete N.- 1

Actividades	Precio
Entrada a Complejo	\$ 4,00
Bungee trampolín	\$ 8,00
Box lunch incluido Jugo Natural	\$ 3.24
Zona de Camping	\$ 4,00

Subtotal	\$ 19.24
IVA 12%	\$ 2.31
Descuento por paquete 20 %	\$ 4.31.
Total	\$ 17.25



Duración: 1 día Costo por persona =\$ 24.42

Incluye:

Acceso al Complejo Turístico + Zona de Camping todo el día +Bungee trampolín +Personal Particular + (Ceviche de Camarón + cola) + Pesca deportiva 1 kilo de trucha

Elaborado por. Fredy Cóndor

Tabla N<sup>0</sup> 18 Detalle Paquete N.- 2

Actividades	Precio
Entrada a Complejo	\$ 4,00
Bungee trampolín	\$ 8,00
Ceviche de Camarón + bebida	\$ 5.25
Zona de camping	\$ 2,00
Pesca deportiva 1Kilos de trucha	\$ 8.00
Subtotal	\$ 27.25
IVA 12%	\$3.27
Descuento por paquete 20%	\$ 6.10
Total	\$ 24.42

Todo esto se realizará con la finalidad de trabajar a la máxima capacidad en el Complejo Turístico.

#### 3.9.2. Plaza

El Complejo Turístico se localizará en la Avenida Equinoccio y Autopista Manuel Córdova Galarza, en una zona estratégica y de expansión.

De acuerdo a la investigación de mercado el Complejo contará con una excelente distribución en cuanto a Restaurantes, canchas múltiples, piscinas, áreas recreativas, pesca deportiva, zona de camping, para brindar comodidad a los usuarios al momento de acudir a nuestras instalaciones, puesto que será el único Complejo que brindará todos estos servicios llamativos para el segmento de mercado indicado anteriormente

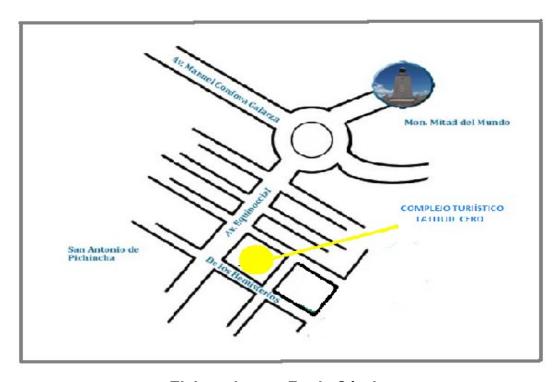


Gráfico N.- 18 Ubicación del Complejo Turístico

Elaborado por: Fredy Cóndor

#### 3.9.3. Precio

El Complejo Turístico estableció Los precios a través de la competencia conjuntamente con los datos que se obtuvieron en las encuestas, de la misma

manera se tomó en cuenta la información obtenida de los centros de recreación turística dentro y fuera de la Parroquia de San Antonio de Pichincha en vista de que un precio excesivamente alto puede propiciar la aparición de competidores. Por el contrario, un precio muy bajo puede dañar la imagen del producto y servicio ya que el consumidor pensará que el servicio como el producto es de mala calidad.

#### PRECIOS DE PRODUCTOS A OFERTAR

Tabla N.- 19

Entrada a Instalaciones del Complejo Turístico			
PRODUCTO:	PRECIO		
Sauna, turco, Hidromasaje, pisc	inas y ares de		
Recreación, parquead	dero		
Adultos	4.00		
Niños, tercera Edad y	2.00		
discapacitados			
Platos a Ofertar en el Res	staurante		
Hamburguesa	\$ 1.99		
Salchipapas	\$ 1.40		
Fritada	\$ 4.37		
Mote con chicharrón	\$ 1.55		
Chugchucara	\$ 4.40		
Caldo de Gallina	\$ 3.00		
Empanadas de Verde con queso	\$ 0.73		
Empanada de verde con carne	\$ 0.75		

Ceviche de Camarón	\$ 4.00		
Ceviche de Concha	\$ 4.50		
Seco de chivo (cordero guisado	\$ 3.75		
con porción de arroz amarillo,			
papas cocinadas, ensalada,			
aguacate)			
Seco de Gallina Criolla ( con	\$ 3.50		
porción de arroz, papas fritas y			
ensalada)			
BOTELLA DE AGUA	\$ 0,75		
PURIFICADA (500 CC)			
COLAS de 1/2 litro	\$ 1,25		
COCA COLA DIETETICA,	\$1,25		
SPRITE ZERO (1/2 LITRO)			
Pilsener Grande	\$1.50		
Jugos Naturales	\$ 0.88		
Batido de Frutas	\$ 1.66		
PESCA DEPORTIVA			
1Kilo de trucha	\$ 4.00		
DEPORTES EXTREMOS			
Bungee trampolín	\$8 x 5 minutos		
ZONA DE CAMPING			
Área exclusiva + carpa	\$2.00 x hora		

#### 3.9.4. Promoción

#### **CAMPAÑA PUBLICITARIA**

El objetivo principal de la campaña es dar a conocer los servicios adicionales con que cuenta el Complejo Turístico de manera que el consumidor conozca más a fondo el servicio que se ofrece.

Para ello es de vital importancia utilizar campañas de publicidad masiva, puesto que es un servicio nuevo en el mercado.

Finalmente con la publicidad se podrá incrementar la demanda del servicio, y contrarrestar a la competencia directa e indirecta con productos sustitutos y posicionarnos en el mercado, es decir constituye una herramienta para incrementar las ventas y lograr una mayor fidelidad al servicio por parte de los consumidores.

#### NOMBRE COMERCIAL

COMPLEJO TURÍSTICO LATITUD CERO nombre comercial, el cual no se conoce en el mercado lo que permite lograr la distinción del Complejo Turístico.

#### SELECCIÓN DEL MEDIO

⇒ **Página Web.-** A través de la Pagina <u>www.complejoturisticolatitud0.com</u> los clientes podrán acceder a los precios, servicios, instalaciones de la empresa, reservaciones y demás aspectos que deseen conocer.





⇒ Afiches La empresa distribuirá afiches en la parroquia de San Antonio de Pichincha con Información del Complejo Turístico para una mayor captación de clientes

## AFICHE Gráfico Nº 19



Todo este material será distribuido en peajes, ferias, exhibiciones y recepción del complejo.

⇒ Radio.- Se resolvió escoger como principal medio a la radio, aunque el estudio de mercado realizado dio como primera opción la televisión, no se escogió esta opción por ser muy costosa y la radio también es un medio de comunicación masivo que permitirá captar más clientes y dar a conocer más a fondo la calidad del servicio.

Se utilizaran espacios radiales en el horario de la mañana y tarde, en la Radio América, ya que existen personas que diariamente se enlazan en alguna frecuencia de radio. Además es uno de los medios de comunicación más económicos y que llega a la gente.

⇒ Logotipo.- Para promocionar al Complejo Turístico se ha visto necesario crear un logotipo, el mismo que sirve para dar a conocer e identificar a la empresa, de tal modo que los receptores asocien los productos o servicios ofrecidos fácilmente.

Este logotipo ofrece beneficios tanto a los propietarios como a los consumidores; al primero le esta dando un valor agregado a sus productos y servicios, mientras que a los segundos les indica calidad o valor.

### LOGOTIPO

#### Gráfico Nº 20



⇒ **Eslogan.-** Su objetivo es atraer, Captar la atención y llevar a leer, escuchar o mirar el resto del mensaje al cliente, a través de un eslogan corto y conciso que determine las características del complejo turístico

#### "Diversión, Relax y Confort, el complemento de tu vida"

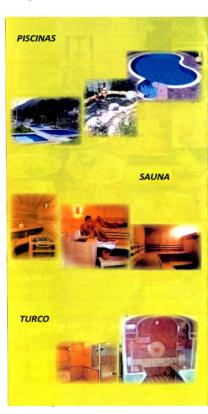
El Complejo Turístico Latitud Cero tendrá diferentes promociones que incentiven al cliente visitar nuestras instalaciones entre las cuales tenemos las siguientes:

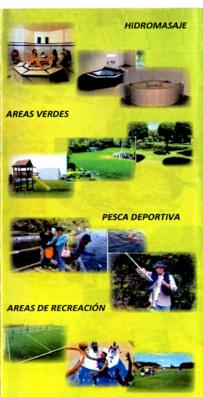
- ⇒ Descuento por Temporadas
- ⇒ Descuento para grupos grandes.
- ⇒ Descuentos a Instituciones Educativas, empresas entre otros

Además se hará convenios con:

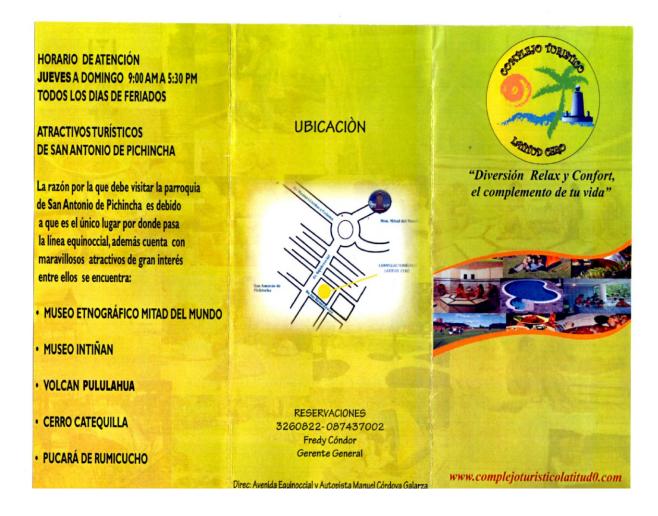
- ⇒ Museos
- ⇒ Instituciones Educativas, Empresariales, entre otros.
- ⇒ Trípticos: El Complejo Turístico ha desarrollado un medio informativo como es el Tríptico, la cual es claro, conciso con la idea del negocio. Este medio se distribuirá a través de los sitios turísticos que más frecuentan en la Parroquia de San Antonio de Pichincha, como son museos: sitios naturales, entre otros, lo cual ayudará al Complejo Turístico posicionarse en el mercado

A continuación se presenta el modelo del tríptico que repartirá el complejo turístico:









#### **CAPÍTULO IV**

#### ESTUDIO TÉCNICO

En el estudio técnico se analizó los elementos que tienen que ver con la ingeniería básica del producto y/o proceso que se desea implementar, para ello se tiene que hacer la descripción detallada del mismo con la finalidad de mostrar todos los requerimientos que necesita la empresa. De ahí la importancia de analizar el tamaño óptimo de la planta el cual debe justificar la producción y el número de consumidores que se tendrá para no arriesgar a la empresa en la creación de una estructura que no este soportada por la demanda.

Finalmente con cada uno de los elementos que conforman el estudio técnico se elabora un análisis de inversión para posteriormente conocer la viabilidad económica del mismo.

#### **4.1 MACRO LOCALIZACIÓN**

El Complejo Turístico Latitud Cero, tendrá su ubicación en la Provincia de Pichincha, Cantón Quito, Parroquia de San Antonio de Pichincha.

La provincia de Pichincha es una de las 24 provincias que conforman la República del Ecuador. Se encuentra ubicada al norte del país.

#### MAPA PROVINCIA DE PICHINCHA

#### Gráfico N.- 5



Esta ubicación geográfica le hace partícipe de cuatro características que, unidas, la singularizan: es ecuatorial, pues la atraviesa la Línea Equinoccial, de E. a O.; es andina, por encontrarse formando parte de la inmensa Cordillera de los Andes que recorre el territorio ecuatoriano de N. a S., y, como consecuencia, es volcánica, quizás más que otras, pues concentra en su área

mayor número de volcanes que las demás provincias hermanas; en fin, por no alcanzar al Océano Pacífico, es mediterránea. Ninguna otra de las provincias ecuatorianas reúne simultáneamente estas cuatro características que influyen poderosamente en la realidad de la Provincia de Pichincha<sup>14</sup>.

Además el Cantón Quito es la Capital del País de tal forma que hace mucha más interesante no solo este cantón sino también a su provincia, cabe mencionar que en la actualidad cuenta con vías en buen estado, mayor seguridad, mucho más información de los atractivos turísticos a turistas nacionales y extranjeros, lo que ayudan a incrementar mucho más el turismo

#### 4.2 MICRO LOCALIZACIÓN.

El proyecto de Creación del Complejo Turístico Latitud Cero, se llevará a cabo en la Parroquia de San Antonio de Pichincha, exactamente en la ciudad Mitad del Mundo, en la avenida Equinoccio y autopista Manuel Córdova Galarza

Esta Parroquia cuenta una excelente señalitica, así como también una infraestructura vial adecuado lo que permite que sea una ventaja para la construcción del proyecto propuesto.

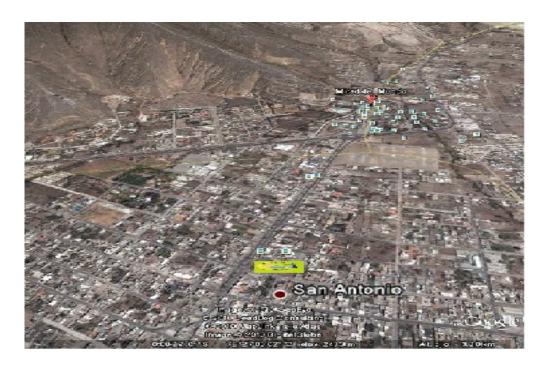
SAN ANTONIO DE PICHINCHA: se encuentra a 13 km de la ciudad de Quito, su principal atractivo turístico, es la ubicación, en la latitud 0°0'0", del monumento a la línea equinoccial, que tiene en su interior un museo etnográfico, y a un costado la Ciudad Mitad del Mundo, con restaurantes, tiendas de artesanías y espacios donde se realizan muchos actos culturales y artísticos.

-

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Fuente: Luciano Andrade Marín, (LAM), Una Monografía de la Provincia de Pichincha, Talleres Gráficos Nacionales, 1946

#### LOCALIZACIÓN COMPLEJO TURÍSTICO

Gráfico N.-6



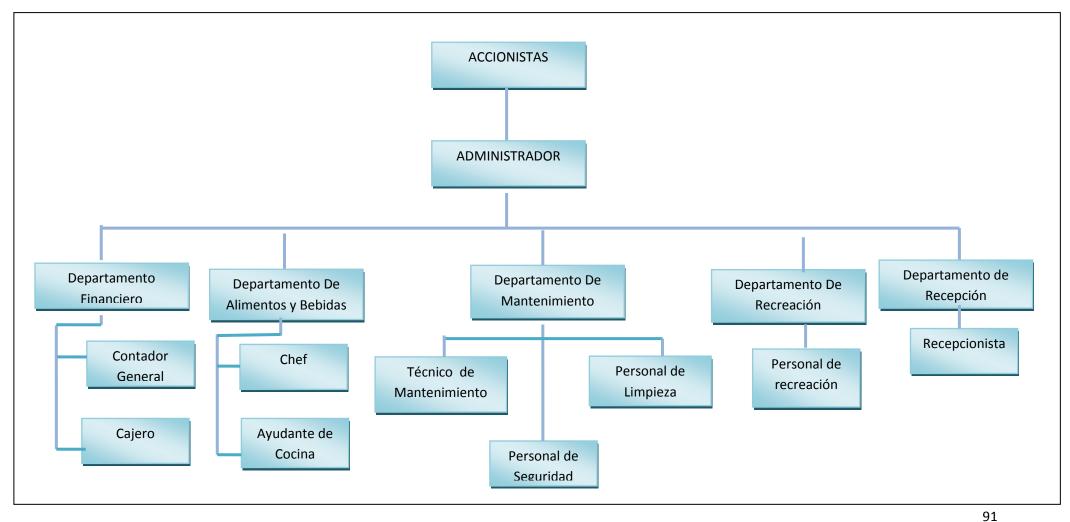
#### 4.2.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional propuesta para el Complejo Turístico establece claramente los niveles jerárquicos, la unidad de mando, las funciones de línea, de apoyo y de asesoría.

Así mismo, presenta un equilibrio en cuanto a la distribución de niveles y responsabilidades que permite ejercer un control eficiente para el cumplimiento de las funciones asignadas a cada unidad.

#### **4.2.2 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL**

### Gráfico Nº 21



#### 4.2.3 ORGANIGRAMA FUNCIONAL

#### 1.- JUNTA DE ACCIONISTAS

#### **Funciones:**

- ⇒ Elaborar el reglamento interno para la empresa.
- ⇒ Elegir a los administradores de la organización
- ⇒ Apoyar en las tareas administrativas de las dependencias de la Gerencia.
- ⇒ Tomar decisiones en cuanto a restructuración de la empresa.

#### 2.- ADMINISTRADOR

#### **Funciones:**

- ⇒ Establecer políticas y estrategias que sirvan de marco de referencia para tomar decisiones para otros niveles.
- ⇒ Elaborar y ejecutar programas, estableciendo objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo.
- ⇒ Proponer medidas y ajustes a sus actividades y elaborar informes para sus superiores.
- ⇒ Planear, coordinar, dirigir, coordinar la función sustantiva o de apoyo de las unidades.
- ⇒ Designar a las personas las actividades para que las lleven a cabo.
- ⇒ Proponer candidatos para ocupar puestos en sus áreas así como estímulos para su personal
- ⇒ Establecer sistemas de control, supervisión y evaluación de programas

#### 3.- DEPARTAMENTO FINANCIERO

#### **CONTADOR GENERAL**

#### **Funciones:**

- ⇒ Planificar, organizar, dirigir, programar y controlar las actividades del departamento.
- ⇒ Emitir estados financieros oportunos, confiables y de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y otras disposiciones vigentes.
- ⇒ Revisar contratos de proveedores.
- ⇒ Cumplir y hacer cumplir las normas, procedimientos y demás disposiciones regulatorias para el manejo económico y control de la empresa.
- ⇒ Realiza los pagos de remuneración a los trabadores de la empresa.

#### **CAJERO**

#### **Funciones:**

- ⇒ Se encarga de recibir y cobrar dinero a los clientes(Turistas), por los servicios recibidos , para ello posee un software cuyos requerimientos son básicamente de rapidez en la atención
- ⇒ Enviar un reporte de caja de los ingresos de la empresa al Contador General, al final de la jornada laboral

#### 4.-DEPARTAMENTO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

#### CHEF.

#### **Funciones:**

- ⇒ Ejecutar, preparar y finalizar platos fríos y calientes, además de las especialidades del establecimiento
- ⇒ Realizar investigación de nuevos proveedores y productos.

⇒ Asistir, supervisar y entrenar ayudantes durante el trabajo.

#### **AYUDANTE DE COCINA**

#### **Funciones:**

- ⇒ Realizar labores auxiliares en la Cocina
- ⇒ Ayuda a mantener la higiene en el restaurante.
- ⇒ Tomar las órdenes y servir a los clientes.

#### **5.-DEPARTAMIENTO DE MANTENIMIENTO**

#### PERSONAL DE LIMPIEZA.

#### **Funciones:**

- ⇒ Mantener limpio constantemente todas las áreas del complejo turístico.
- ⇒ Realizar inventario de productos de limpieza
- ⇒ Informar con anticipación al Gerente General, la falta de productos de limpieza que se utilizan en las instalaciones.

#### TÉCNICO DE MANTENIMIENTO.

#### **Funciones:**

- ⇒ Controlar las tareas de reparación y mantenimiento de las instalaciones.
- ⇒ Corregir las condiciones inseguras inmediatamente
- ⇒ Evitar detenciones inútiles o para de máquinas
- ⇒ Evitar incidentes y aumentar la seguridad para las personas

#### PERSONAL DE SEGURIDAD.

#### **Funciones:**

⇒ Velar por la seguridad de los clientes.

⇒ Cuidar cuidadosamente los vehículos de los clientes del Complejo

Turístico Latitud Cero.

6.-DEPARTAMENTO DE RECREACIÓN

PERSONAL DE RECREACIÓN

**Funciones:** 

⇒ Atender a los usuarios que deseen hacer uso del área de Camping y

Pesca Deportiva.

⇒ Dotar del Equipo necesario a los clientes como son cañas de pescar en

la pesca deportiva y la carpa en el área de camping.

⇒ Cobrar el dinero según el tiempo en el caso de camping y kilos de

truchas en el área de pesca.

⇒ Enviar un reporte de caja de los ingresos en estas áreas al Contador

General, al final de la jornada laboral

7.-DEPARTAMENTO DE RECEPCIÓN.

RECEPCIONISTA.

**Funciones:** 

⇒ Atender e informar a los clientes sobre las características del Complejo

Turístico y sus diferentes servicios.

⇒ Captar y manejar las solicitudes de reservas

⇒ Lleva el control de entrada/salida de los clientes

Realizado por: Fredy Cóndor

95

#### 4.3 INFRAESTRUCTURA (PLANO DEL EDIFICIO)

En lo que respecta a la infraestructura del complejo turístico, se elaboró un plano con el arquitecto Luis Loachamín, el mismo que diseño de forma correcta e innovador cada área correspondiente al complejo.

El complejo turístico tendrá un total de construcción de 9900 metros cuadrados.

A continuación se presenta el plano del complejo turístico latitud cero:

#### **4.3.1 RECURSO HUMANO**

Tabla N<sup>0</sup> 19

RECURSOS NECESARIOS	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Administrador	1	600.00	600.00
Contador General	1	300.00	300.00
Cajeros	2	240.00	480.00
Chef	1	250.00	250.00
Ayudante de Cocina	1	250.00	250.00
Personal de Limpieza	2	240.00	480.00
Personal de Mantenimiento	2	250.00	500.00
Personal de Seguridad	1	240.00	240.00
Personal de Recreación	1	240.00	240.00
Recepcionista	1	240.00	240.00

Elaborado por Fredy Cóndor.

#### **4.3.2 RECURSO MATERIAL**

### > Equipo de Computación y Comunicaciones

Tabla N<sup>0</sup> 20

			COSTO	
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	UNITARIO	COSTO TOTAL
1	unidad	Telefax	100,00	100,00
		Maquina		
2	unidad	registradora	185,00	370,00
		Teléfono		
1	unidad	Normal	55,00	55,00
1	unidad	Boqui toquis	75,00	75,00
2	unidad	Impresora	65,00	130,00
		Computadora		
2	unidad	Intel P4	450,00	900,00
				\$ 1.630,00

### > Muebles y Enseres para Área Administrativa

Tabla N<sup>0</sup> 21

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
4	unidad	Escritorios	85,00	340,00
4	unidad	Sillas giratorias	30,00	120,00
2	unidad	Archivadores	50,00	100,00

\$ 560,00

Elaborado por Fredy Cóndor

### > Recursos Materiales Área Alimentos y Bebidas

Tabla N<sup>0</sup> 22

DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
cocina industrial	550,00	550,00
refrigeradora	635,00	635,00
congelador	550,00	550,00
extractor de olores	250,00	750,00
microondas	189,00	378,00
extractor de jugos	78,55	157,10
licuadoras	75,00	150,00
plancha sanduchera	25,00	25,00
televisión	850,00	850,00
Televisión por cable	120,00	120,00
equipo de sonido	480,00	480,00
mesas para 2	45,25	90,50
mesas para 4	51,50	257,50
sillas	12,00	336,00
barra	250,00	250,00
percha para licores	130,00	130,00
sillas para bebés	22,00	176,00
		\$ 5.885,10

### Menaje: Loza y Cristalería

Tabla N<sup>0</sup> 23

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
3	docenas	Tazas para café y té	1,5	4,50
		Vasos para batidos y		
3	docenas	jugos	1,83	5,49
2	docenas	Platos especiales	2,25	4,50
2	docenas	Platos para postre	1,55	3,10
2	docenas	Copas para cocteles	1,23	2,46
		Copas para vino		
2	docenas	blanco	1,06	2,12
2	docenas	Copas para vino tinto	1,06	2,12
7	unidades	Botes de hielo	4,50	31,50
2	docenas	Ceniceros	1,66	3,32
5	unidades	Fruteros	3,45	17,25
2	docenas	Azucareros	4,22	8,44
				\$ 84,80

Elaborado por: Fredy Cóndor

### > Cubertería

Tabla N<sup>0</sup> 24

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
36	unidades	Cucharas soperas	0,60	21,60
36	unidades	Cucharas postre	0,54	19,44
36	unidades	Cubiertos	0,60	21,60
36	unidades	Tenedores	0,60	21,60
		Cuchillo		
36	unidades	mantequillero	0,60	21,60
36	unidades	Cuchillo de carne	0,60	21,60
		Cubierto para		
36	unidades	pescado	0,60	21,60
		Tenedor para		
36	unidades	pescado	0,60	21,60
12	unidades	Pinza para marisco	1,50	18,00
	-			\$ 188,64

#### > Utensilios

Tabla N<sup>0</sup> 25

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
3	unidades	Cuchillo cebollero	3,55	10,65
		Cuchillo para		
3	unidades	carnes	6,00	18,00
2	unidades	Puntilla	3,00	6,00
4	unidades	Peladores	0,85	3,40
5	unidades	Tamizadores	0,90	4,50
3	unidades	Cucharones	1,15	3,45
4	unidades	Trincheta	1,75	7,00
4	unidades	Espumadera	2,25	9,00
4	unidades	Cucharetas	2,20	8,80
3	unidades	Ralladores	1,00	3,00
5	unidades	Sartenes	12,00	60,00
4	unidades	Olla pequeña	21,00	84,00
4	unidades	Olla mediana	25,00	100,00
4	unidades	Olla grande	28,50	114,00
4	unidades	recipientes	10,00	40,00
4	unidades	tachos de plástico	3,50	14,00
		•		\$ 485,80

Elaborador por: Fredy Cóndor

### > Recursos Materiales para limpieza del Complejo Turístico.

Tabla N<sup>0</sup> 26

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
5	Galones	Desinfectantes	3,2	16,00
5	unidades	Escoba rígida	2	10,00
4	pares	Guantes Mater	1,55	
		negros		6,20
5	docenas	Funda Industrial	1,25	
		de basura		6,25
3	unidades	Trapeadores	2,2	6,60
3	unidades	Recogedores	1,75	5,25
4	unidades	Cepillo sanitario	1,15	4,60
2	docenas	Jabón liquido	3,6	7,20
3	Galones	cloro hth	8,55	25,65
1	docenas	Filtro de papel	5,14	5,14
				92,89

#### 4.3.3 OBRAS CIVILES

Tabla N<sup>0</sup> 27 Terreno

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
10000	metros	terreno	25,00	250000,00
	•			\$ 250,000,00

Elaborado por: Fredy Cóndor

Tabla N<sup>0</sup> 28 Infraestructura del Complejo Turístico

No	DESCRIPCIÓN	No.	AREA M2	COSTO M2	COSTO TOTAL
				unitario	total
	ÁREA				
1	ADMINISTRATIVA	1	60,00	17,50	1.050,00
2	RESTAURANTE	1	280,00	26,00	7.280,00
3	ÁREA INFANTIL	1	380,00	8,00	3.040,00
4	PISCINAS	2	600,00	50,00	30.000,00
-	SAUNA TURCO,HIDROMASAJE	1	50,00	25,00	1.250,00
5	CUARTO DE MAQUINAS	1	20,00	12,00	240,00
6	PARQUEADERO	1	1.500,00	7,00	10.500,00
7	ÁREA DE PESCA DEPORTIVA	1	800,00	8,50	6.800,00
8	CRIADERO DE TRUCHAS	3	200,00	15,75	3.150,00
9	CANCHAS DEPORTIVAS	3	3.000,00	6,00	18.000,00
10	ÁREA DE BAÑOS Y DUCHAS	1	50,00	14,10	705,00
11	ÁREAS VERDES	1	1.500,00	10,00	15.000,00
12	GUARDIANIA	1	20,00	19,00	380,00
13	ÁREA DE CAMPING	1	1.500,00	7,00	10.500,00
				·	-
	SUBTOTAL		9.900,00		107.895,00

#### > Infraestructura Área de Recreación

Tabla N<sup>0</sup> 29

			COSTO	2222
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	UNITARIO	COSTO TOTAL
2	unidad	Arcos de Futbol	25,00	50,00
1	unidad	Resbaladera	45,00	45,00
1	unidad	Columpio	85,00	85,00
1	unidad	Sube y baja	115,00	115,00
1	unidad	Red de Vóley	3,00	3,00
1	unidad	Carrusel	88,00	88,00
30	unidad	Cañas de Pescar	2,50	75,00
2	unidad	Balón para Futbol	3,50	7,00
2	unidad	Balón para Básquet	3,50	7,00
		Tableros de		
2	unidad	baloncesto	5,00	10,00
8	unidad	Carpas	55,00	440,00
1	unidad	Bungee Trampolín	3000,00	3000,00

\$ 3.925,00

Elaborado por: Fredy Cóndor

Tabla N<sup>0</sup> 30 Maquinaria

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1	unidad	Sauna	1450	1450
1	unidad	Hidromasaje	2000	2000
1	unidad	turco	990	990
3	unidad	calefón	450,00	1350,00
				\$ 5.790,00

#### **4.4 PROCESOS**

#### 4.4.1 CADENA DE VALOR

La cadena de valor empresarial, o cadena de valor, popularizado por Michael E. Porter es un modelo teórico que permite describir el desarrollo de las actividades de una organización empresarial generando valor al cliente final.

La cadena de valor propuesta para el Complejo Turístico es la siguiente:

#### CADENA DE VALOR

#### Gráfico Nº 20

Infraestructura: Administración general, planificación, finanzas Administración de Recursos Humanos: reclutamiento, selección, contratación, entrenamiento Investigación y desarrollo: Manejo Base de Datos **Proveeduría:** Compras de insumo, maquinaria y equipos Operaciones L. Externa Marketing & Vnts Servicio L. Interna **Post Venta** Análisis Recreación Facturación Promoción del Restauración Publicidad Entorno Limpieza Post venta

#### **Actividades Primarias**

Elaborado por: Fredy Cóndor

#### 4.4.2 FLUJOGRAMAS DE PROCESOS

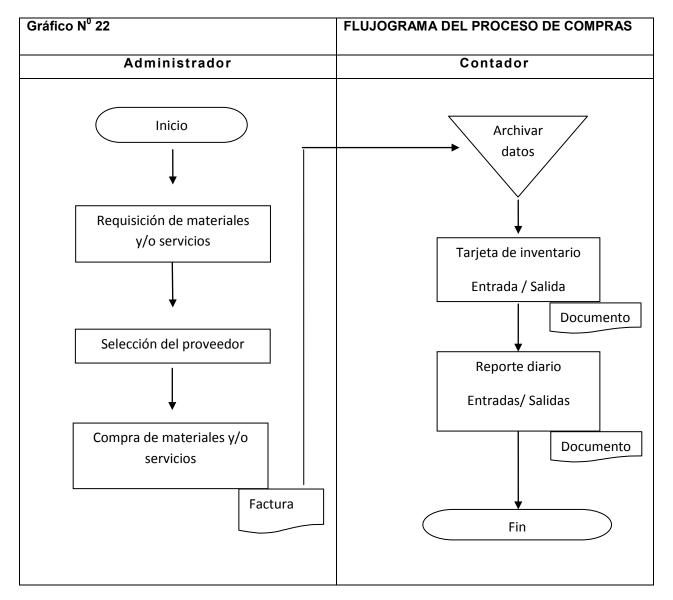
A través de la cadena de valor propuesta anteriormente, se establecerán procesos operativos con los que contará la empresa, mediante flujogramas con el objetivo de aprovechar los recursos humanos, técnicos, materiales que tenga la organización

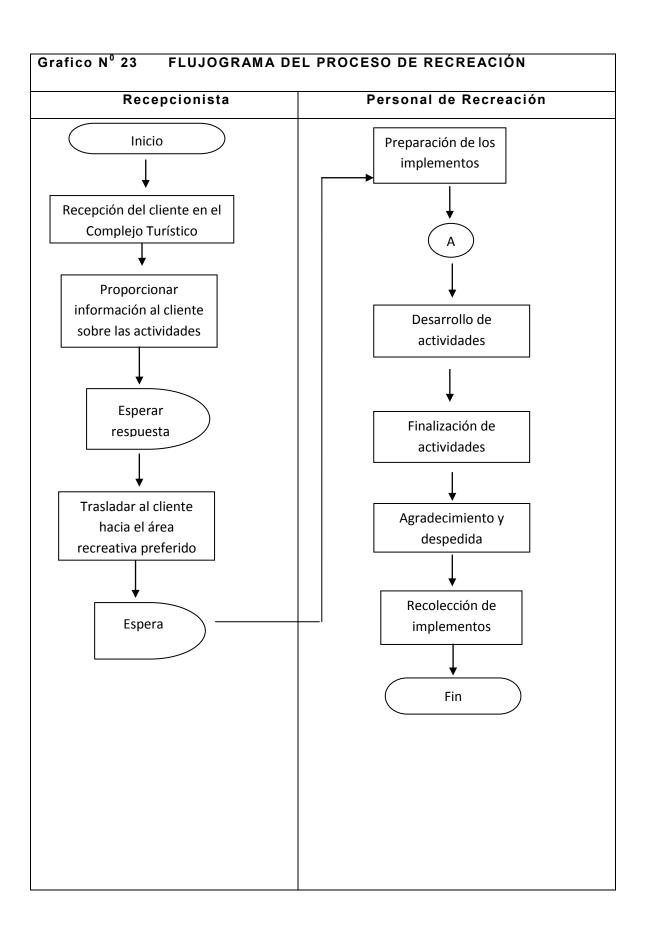
Para la realización de los flujogramas se utilizará un conjunto de símbolos de la norma **American National Standard Institute** (ANSI) para representar las etapas del proceso, las personas o los sectores involucrados, la secuencia de las operaciones y la circulación de los datos y los documentos.

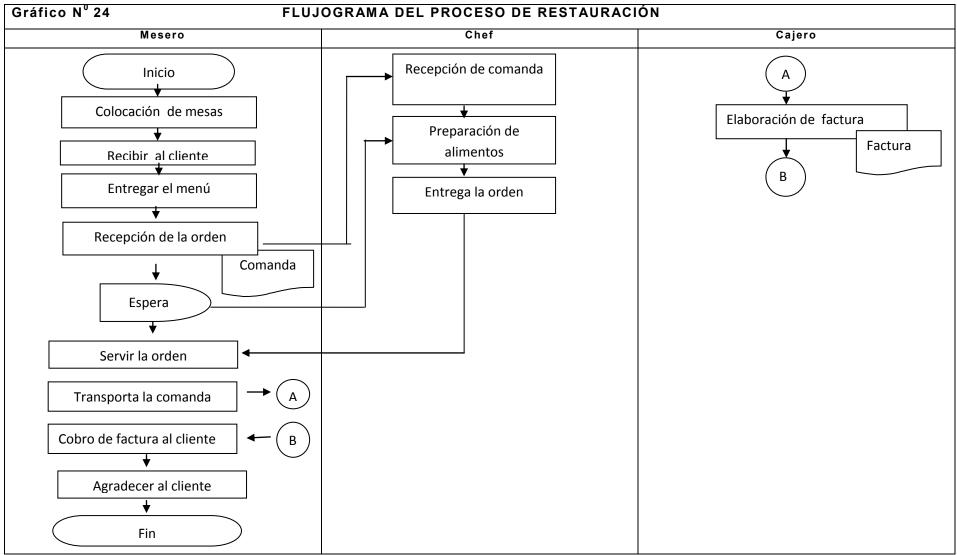
# SÍMBOLOS DE LA NORMA ANSI PARA ELALABORAR DIAGRAMAS DE FLUJO

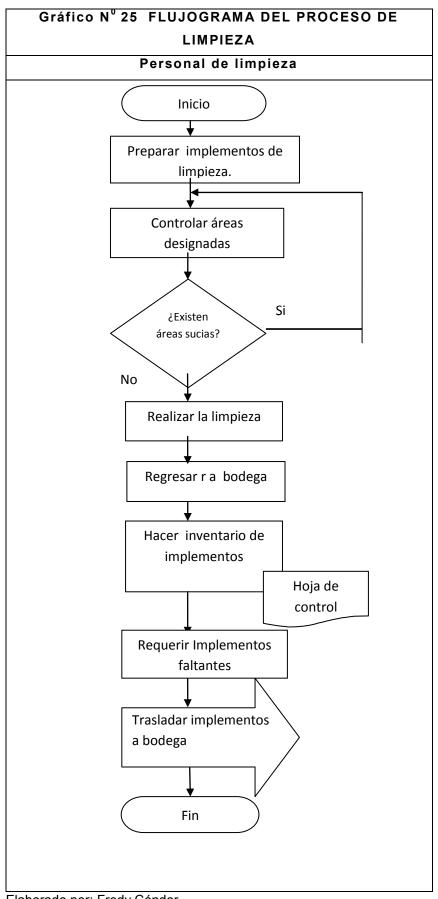
### Gráfico Nº 21

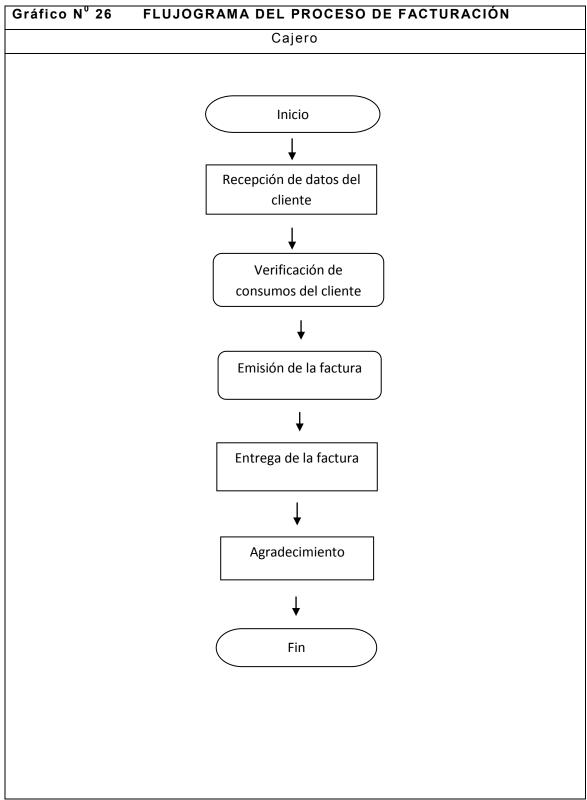
SIMBOLO	REPRESENTA
	Inicio o término. Indica el principio o el fin del flujo, puede ser acción o lugar, además se usa para indicar una unidad administrativa o persona que recibe o proporciona información.
	Actividad. Describe las funciones que desempeñan las personas involucradas en el procedimiento.
	Documento. Representa un documento en general que entre, se utilice, se genere o salga del procedimiento.
	Decisión o alternativa. Indica un punto dentro del flujo en donde se debe tomar una decisión entre dos o más alternativas.
	Archivo. Indica que se guarda un documento en forma temporal o permanente.
	Conector de página. Representa una conexión o enlace con otra hoja diferente, en la que continúa el diagrama de flujo.
	Conector. Representa una conexión o enlace de una parte del diagrama de flujo con otra parte lejana del mismo.

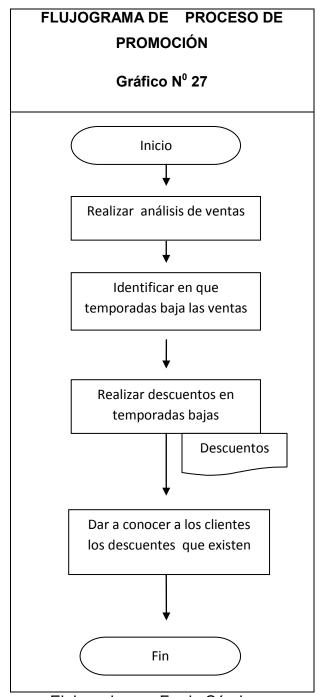


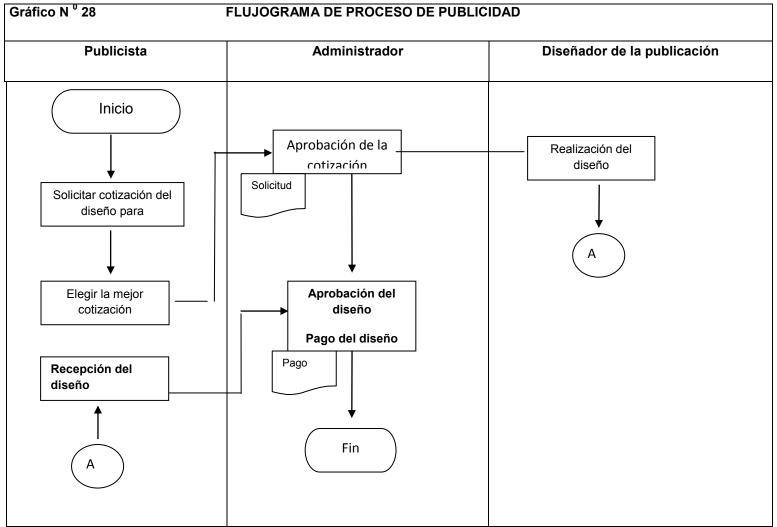


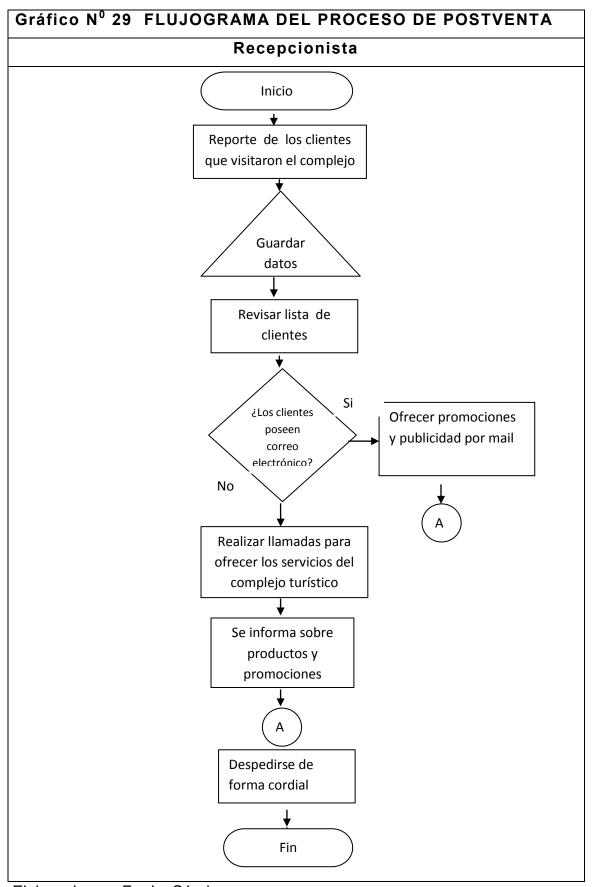












### CAPÍTULO V

### ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

El Estudio de Impacto Ambiental es uno de los instrumentos preventivos de gestión que permite que las políticas ambientales puedan ser aplicadas y más aún, cuida que ellas se incluyan tempranamente en el proceso de desarrollo y de toma de decisiones. Por ende, evalúa y corrige las acciones humanas y evita, mitiga o compensa sus eventuales impactos ambientales negativos.

Este estudio permiten documentar todo el análisis de los impactos ambientales de una acción determinada como las medidas de mitigación y/o compensación, y los planes de seguimiento, monitoreo y control Por otra parte, un estudio de impacto ambiental permitirá llegar a conclusiones sobre los efectos que puede producir la instalación y desarrollo de una acción o proyecto sobre su entorno, establecer las medidas a implementar para mitigar y monitorear los impactos, y proponer los planes de contingencia necesarios.<sup>15</sup>

.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Libro.- Canter, LW(1998) Manual de Evaluación de Impacto Ambiental; Técnicas para la elaboración de los estudios de impactos.

# 5.1 FICHA DE IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto:	Proyecto de Factibilidad para la creación	Código: 001		
	de un Complejo Turístico en la Parroquia	Fecha: 2010-06-20		
	de San Antonio, Cantón Quito, Provincia			
	de Pichincha.			
Localización del	Provincia: Pichincha			
Proyecto:	Cantón: Quito			
	Parroquia: San Antonio de			
	Pichincha			
	Comunidad: Ninguna			
Auspiciado por:	Ministerio de:			
	Gobierno Provincial:			
	Gobierno Municipal:			
	Org. de inversión/desarrollo:			
	Otro: (Negocio propio)			
Tipo del Proyecto:	Abastecimiento de agua			
	Agricultura y ganadería			
	Amparo y bienestar social			
	Protección áreas naturales			
	Educación			
	Electrificación			
	Hidrocarburos			
	Industria y comercio			
	Minería			
	Pesca			
	Salud			
	Saneamiento ambiental			
	Turismo			
	Vialidad y transporte			
	Otros: Centro Estético			

Descripción resum	ida d	el provecto:				
Descripcion resum	iuu u	or projection				
Con el proyecto se p	reten	de brindar un lugar donde los turistas encuentren diversión, relax y				
confort a través de pis	cinas	s. áreas de recreación pesca deportiva, deportes extremos				
Nivel de los estudios		Idea o pre factibilidad				
Técnicos del		Factibilidad				
proyecto:		Definitivo				
Categoría del		Construcción				
Proyecto		Rehabilitación				
		Ampliación o mejoramiento				
		Mantenimiento				
		Equipamiento				
		Capacitación				
		Apoyo				
		Otro (especificar):				

Datos del Promotor/Auspiciante					
Nombre o Razón Social:	Complejo Tu	Complejo Turístico "Latitud Cero"			
Representante legal: Fredy Cóndor					
Dirección: Autopista Manu	Dirección: Autopista Manuel Córdova Galarza y Av. Equinoccial				
Barrio/Sector: Mitad del Mundo Ciudad: Quito Provincia: Pichincha					
<b>Teléfono:</b> 087437002	Fax:	E-mail: fredyconce@hotmail.com			

# Características del Área de Influencia

## Caracterización del Medio Físico

# Localización

Región	Costa
	Coold
geográfica:	Sierra
	Oriente
	Insular
Coordenadas:	Geográficas
	UTM

	Superfi	Superficie del área de influencia directa:		
	Inicio:	Longitud	Latitud	
	Fin:	Longitud	Latitud	
Altitud:	A nivel	del mar		
	Entre 0	Entre 0 y 500 msnm		
	Entre 5	Entre 501 y 2.300 msnm		
	Entre 2	Entre 2.301 y 3.000 msnm		
	Entre 3.001 y 4.000 msnm			
	Más de	Más de 4000 msnm		

# Clima

Temperatura	Cálido-seco	Cálido-seco (0-500 msnm)
	Cálido-húmedo	Cálido-húmedo (0-500 msnm)
	Subtropical	Subtropical (500-2.300 msnm)
	Templado	Templado (2.300-3.000 msnm)
	Frío	Frío (3.000-4.500 msnm)
	Glacial	Menor a 0 °C en altitud (>4.500 msnm)

# Geología, geomorfología y suelos

Ocupación actual		Asentamientos humanos					
del	_						
Área de		Áreas agrícolas o					
influencia:		Áreas ecológicas	protegidas				
		Bosques naturale	es o artificiales				
		Fuentes hidrológ	icas y cauces naturales				
		Manglares					
		Zonas arqueológ	icas				
		Zonas con riquez	Zonas con riqueza hidrocarburíferas				
		Zonas con riquezas minerales					
		Zonas de potencial turístico					
		Zonas de valor histórico, cultural o religioso					
		Zonas escénicas únicas					
		Zonas inestables	con riesgo sísmico				
		Zonas reservada	Zonas reservadas por seguridad nacional				
		Otra: (especificar)					
Pendiente		Llano	El terreno es plano. Las pendientes son menores				
Del		que el 30%.					

suelo	Ondulado	El terreno es ondulado. Las pendientes son suaves (entre 30% y 100 %).
	Montañoso	,
	WORTANOSO	El terreno es quebrado. Las pendientes son
Time	 A 'II	mayores al 100 %.
Tipo	Arcilloso	
De	Arenoso	
suelo	Semi-duro	
	Rocoso	
	Saturado	
Calidad del suelo	Fértil	
	Semi-fértil	
	Erosionado	
	Otro	Pavimentado por ser zona urbana
	(especifique)	
	Saturado	
Permeabilidad del	Altas	El agua se infiltra fácilmente en el suelo. Los
suelo		charcos de lluvia desaparecen rápidamente.
	Medias	El agua tiene ciertos problemas para infiltrarse en el
		suelo. Los charcos permanecen algunas horas
		después de que ha llovido.
	Bajas	El agua queda detenida en charcos por espacio de
		días. Aparecen aguas estancadas.
Condiciones de	Muy buenas	No existen estancamientos de agua, aún en época
drenaje		
		de lluvias
		de Iluvias
	Buenas	de lluvias  Existen estancamientos de agua que se forman
	Buenas	
	Buenas	Existen estancamientos de agua que se forman
	Buenas	Existen estancamientos de agua que se forman durante las lluvias, pero que desaparecen a las
	Buenas Malas	Existen estancamientos de agua que se forman durante las lluvias, pero que desaparecen a las
		Existen estancamientos de agua que se forman durante las lluvias, pero que desaparecen a las pocas horas de cesar las precipitaciones  Las condiciones son malas. Existen
		Existen estancamientos de agua que se forman durante las lluvias, pero que desaparecen a las pocas horas de cesar las precipitaciones

# Hidrología

Fuentes	Agua superficial

	Agua subterránea	
	Agua de mar	
	Ninguna	
Nivel freático	Alto	
(No tiene)	Profundo	
Precipitaciones	Altas	Lluvias fuertes y constantes
	Medias	Lluvias en época invernal o esporádicas
	Bajas	Casi no llueve en la zona

# Aire

Calidad	Pura	No existen fuentes contaminantes que lo
del		alteren
aire	Buena	El aire es respirable, presenta malos olores
		en forma esporádica o en alguna época del
		año. Se presentan irritaciones leves en ojos y
		garganta.
	Mala	El aire ha sido poluído. Se presentan
		constantes enfermedades bronquio-
		respiratorias. Se verifica irritación en ojos,
		mucosas y garganta.
Recirculación	Muy Buena	Brisas ligeras y constantes Existen frecuentes
de		vientos que renuevan la capa de aire
aire:		
	Buena	Los vientos se presentan sólo en ciertas
		épocas y por lo general son escasos.
	Mala	
Ruido	Bajo	No existen molestias y la zona transmite
		calma.
	Tolerable	Ruidos admisibles o esporádicos. No hay
		mayores molestias para la población y fauna
		existente.
	Ruidoso	Ruidos constantes y altos. Molestia en los
		habitantes debido a intensidad o por su
		frecuencia. Aparecen síntomas de sordera o
		de irritabilidad.

# Caracterización del Medio Biótico

## **Ecosistema**

Páramo	
Bosque pluvial	
Bosque nublado	
Bosque seco tropical	
Ecosistemas marinos	
Ecosistemas lacustres	Nivel Rural

## Flora

Tipo	Bosques					
<u> </u>						
de	Arbustos					
cobertura	Pastos					
Vegetal:	Cultivos					
	Matorrales					
	Sin vegetación					
Importancia	Común del sector					
de	Rara o endémica					
la	En peligro de extinción					
Cobertura	Protegida					
Vegetal:	Intervenida					
Usos	Alimenticio					
De	Comercial					
La	Medicinal					
vegetación:	Ornamental					
	Construcción					
	Fuente de semilla					
	Mitológico					
	Otro (especifique):					

## **Fauna Silvestre**

Tipología	Micro fauna
	Insectos
	Anfibios
	Peces

	Reptiles
	Aves
	Mamíferos
Importancia	Común
	Rara o única especie
	Frágil
	En peligro de extinción

# Caracterización del Medio Socio-Cultural

# Demografía

Nivel de consolidación	Urbana	
del área de influencia:	Periférica	
	Rural	
Tamaño	Entre 0 y 1.000 habitantes	
de la	Entre 1.001 y 10.000 habitantes	
población	Entre 10.001 y 100.000 habitantes	
	Más de 100.00 habitantes	
Características étnicas	Mestizos	
de la Población	Indígena	
	Negros	
	Otro (especificar):	

## Infraestructura Social

Abastecimiento	Agua potable
de	Conex. domiciliaria
agua	Agua de Iluvia
	Grifo público
	Servicio permanente
	Racionado
	Tanquero
	Acarreo manual
	Ninguno
Evacuación de aguas	Alcantarillado. sanitario
Servidas	Alcantarillado. Pluvial
	Fosas sépticas
	Letrinas
1	

	Ninguno		
Evacuación	Alcantarillado. Pluvial		
de aguas	Drenaje superficial		
Lluvias	Ninguno		
Desechos	Barrido y recolección		
sólidos	Botadero a cielo abierto		
[	Relleno sanitario		
	Otro (especificar):		
Electrificación	Red energía eléctrica		
[	Plantas eléctricas		
	Ninguno		
Transporte	Servicio Urbano		
público	Servicio intercantonal		
	Rancheras		
	Canoa		
	Otro (especifique):		
Vialidad	Vías principales		
y accesos	Vías secundarias		
[	Caminos vecinales		
	Vías urbanas		
	Otro (especifique):		
Telefonía	Red domiciliaria		
I	Cabina pública		
[	Ninguno		

## Actividades socio- económicas

Aprovechamiento		Residencial		
y uso		Comercial		
de la tierra		Recreacional		
		Productivo		
		Baldío		
		Otro (especificar):		
Tenencia		Terrenos privados		
de la	П	Terrenos comunales		
tierra:		Terrenos municipales		
		Terrenos estatales		

# Organización Social.

Primer grado	Comunal, barrial
Segundo grado	Pre-cooperativas, cooperativas
Tercer grado	Asociaciones, federaciones, unión de organizaciones
Otra	

# Aspectos culturales

Lengua	Castellano	
	Nativa	
	Otro (especificar):	
Religión	Católicos	
	Evangélicos	
	Otra	
Tradiciones	Ancestrales	
	Religiosas	
	Populares	
	Otras (especifique):	

# **Medio Perceptual**

Paisaje	Zonas con valor paisajístico
y turismo	Atractivo turístico
turismo	Recreacional
	Otro (especificar):

# Riesgos Naturales e inducidos

Peligro	Inminente	La zona es muy inestable y se desliza con
de		relativa frecuencia
Deslizamientos	Latente	La zona podría deslizarse cuando se produzcan precipitaciones extraordinarias.
	Nulo	La zona es estable y prácticamente no tiene peligro de deslizamientos.

Peligro	Inminente	La zona se inunda con frecuencia
de Inundaciones	Latente	La zona podría inundarse cuando se produzcan precipitaciones extraordinarias.
	Nulo	La zona, prácticamente, no tiene peligro de inundaciones.
Peligro	Inminente	La tierra tiembla frecuentemente
de Terremotos	Latente	La tierra tiembla ocasionalmente (está cerca de o se ubica en fallas geológicas).

# **5.2 MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL**

	Actividades del proyecto			Р	lanificación		Co	onstrucción			Operació	on	
	Componen	tes ambientales	Rec. Sitio	Diseño Arq.	Presupuesto	Aprobación	Transporte	Desbroce	Ejec. Obra	Ingreso Visitantes	Uso Instalación	Mantenimiento	Total
		Compactación	0	0	0	0	Х	Х	Х	Х	0	Х	5
	Suelo	Desechos sólidos y liquidos	Х	0	0	0	Х	Х	Х	Х	Х	Х	7
		Erosión	0	0	0	0	Х	Х	Х	х	0	0	4
Físico		Desechos sólidos y liquidos	Х	0	0	0	Х	Х	Х	х	х	Х	7
	Agua	Sedimentación y turbidez	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Eutroficación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Aire	Ruido	Х	0	0	0	X	х	Х	х	х	Х	7
		Pérdida de la biodiversidad	0	0	0	0	0	Х	Х	Х	0	0	3
		Perdida cobertura vegetal	0	0	0	0	Х	Х	Х	х	0	0	4
	Flora	Introducción especies exóticas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Interrupción procesos reproductivos	0	0	0	0	х	х	х	x	x	0	5
		Introducción de especies éxoticas	0	0	0	0	0	0	0	х	0	0	1
Biótico		Interrupción procesos reproductivos	0	0	0	0	х	х	х	х	0	0	4
	Fauna	Cambio de patrones de conducta	0	0	0	0	0	0	х	x	х	х	4
		Disminución tamaño de la población	0	0	0	0	0	0	х	x	0	0	2
		Migración de especies	0	0	0	0	Х	х	Х	Х	Х	Х	6
	Cassistamas	Alteración de habitats	0	0	0	0	Х	х	Х	х	0	0	6
	Ecosistemas	Alteración de paisajes	0	0	0	0	Х	х	Х	х	х	Х	4
		Degradación Social	0	0	0	0	0	0	0	Х	0	0	1
0 .		Impactos en los valores culturales y comunitarios	0	0	0	0	0	0	х	х	0	0	2
Socio Económico	Población Local	Pérdida de prácticas tradicionales y estilos de vidas	0	0	0	0	0	0	х	x	0	0	2
Cultural		Generación de nuevos ingresos alternativos	0	0	0	0	х	x	х	x	x	х	6
		Provisión de fuentes de empleo	0	0	0	0	х	х	Х	х	х	х	6
		Total	3	0	0	0	16	18	20	23	11	13	86

Total Posibles Interacciones: 230 Total Interacciones: 86

# 5.3 MATRIZ DE EVALUACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES PARA EL PROYECTO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN COMPLEJO TURÍSTICO EN LA PARROQUIA DE SAN ANTONIO, CANTÓN QUITO, PROVINCIA DE PICHINCHA.

					Extensión		Diefribución	Distribucion	Ocurrencia			Temporalidad		Reversibilidad		Signo	,	7	nn magain	Total
Actividad	Subactividad		Impacto	Local	Regional	Nacional	Directa	Indirecta	Inmediato	Mediato	Semanas	Meses	Años	Reversible	Irreversible	Negativo	Positivo	Baja	Alta	icación
				1	3	5	0.5	1	1	2	0.5	1	2	1	2	-1	1	1	3 !	5
		suelo	Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0		1	1		0,5		1		-1			1	-2
1. Planificación	1.1 Reconocimiento del Sitio	agua	Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0	,5	1	1		0,5		1		-1			1	-2
		aire	Ruido		1		0	,5	1	1		0,5		1		-1			1	-2
			SUBTOTAL																	-2
			Compactación		1		0	,5	2	2		1		2		-1			1	-7
		suelo	Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0	,5	2	2		1		2		-1			1	-7
			Erosión		1		0	,5	2	2		1		2		-1			1	-7
		agua	Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0	,5	2	2		1		1		-1			1	-2,5
		aire	Ruido		1		0	,5	1	1		1		2		-1			1	-6
		flora	Pérdida de la biodiversidad		1		0	,5	2	2		2		2		-1			1	-6
		liora	Pérdida de cobertura vegetal		1		0	,5	2	2		2		2		-1			1	-6
2. Construcción	2.1 Transporte		Interrupción de procesos reproductivos		1		0	,5	2	2		2		2		-1			1	-6
			Interrupción de procesos reproductivos		1			,5		2		2		2	_	-1			1	-7
		fauna	Disminución tamaño de la población		1		0	,5		2		1		2	_	-1			1	-7
		raaria	Cambio de patrones de conducta		1			,5		2		1		2	_	-1			1	-6
			Migración de especies		1			,5	2	2		2		2	_	-1			1	-7
		ecosistemas	Alteración de habitats		1			,5	1	1		2		2		-1			1	-7
		ecosistemas —	Alteración de paisajes		1		0	,5	1	1		2		1		1			1	1
		población	Generación de nuevos ingresos alternativos	1			1		1			1		1		1			1	2
		local	Provisión de fuentes de empleo		1			1	1	1		1		1		1			2	C

							Dietribución	Distribution	Ocurrencia	Contiencia		Temporalidad		Reversibilidad		oubis			Magnitud		Total
Actividad	Subactividad		Impacto	Local	Regional	Nacional	Directa	Indirecta	Inmediato	Mediato	0,		Años		Irreversible		Positivo	Baja	-	Alta	Calificación T
			Compostonión	1	3	5	0.5		1		0.5	1 2	2	1	2	-1 	1	1	<b>3</b>	5	-7
		suelo	Compactación Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0		_	•		1		2	_		-		3		- <i>7</i>
			Erosión				0			2	2			2		-1 -1		3			-17
		agua	Contaminación Desechos sólidos y líquidos		1		0					1							1		-5
		_	Ruido		1		_	,5	-	1		1		1	-				1		-2,5
			Pérdida de la biodiversidad		1		0		,	1		2		2	2		1		3		-15
		flora	Pérdida de cobertura vegetal		1		0		,	1		2		2	2		1		3		-15
	0.0 Daahaasa		Interrupción de procesos reproductivos		1		0	,5	2	2		1		1			1		3		-5,5
	2.2 Desbroce		Interrupción de procesos reproductivos		1		0	,5	2	2		1		1			1		3		-5,5
		fauna	Cambio de patrones de conducta		1		0	,5	,	1		1		2	2	-	1		3		-9
		iaulia	Disminución del tamaño de la población		1		0	,5	•	1		2		2	2	-	1		3		-15
			Migración de especies		1		0	,5	,	1		2		2	2	-	1		3		-15
		ecosistemas	Alteración de habitats		1		0	,5	2	2		2		2	2	-	1		3		-17
		Cocolotornac	Alteración de paisajes		1		0	,5	•	1		1		2	2	-	1		3		-9
		•	Generación de nuevos ingresos alternativos		1		0	,5	2	2		2		1		1			3		8,5
		local	Provisión de fuentes de empleo		1		•	_				1		1		1	_		3		5
		suelo C	Compactación					,5		-		1		2		-′			3		-9
	2.3 Ejecución de la Obra		yqaa.c				0			2		1		2		-	_		3		-11
			Erosión		1			,5		2		1				-	-		3		-11
		agua	Contaminación Desechos sólidos y líquidos	1			0,5		2	2	1		1		?	-	1		3		-11

			Extensión			Distribucion		Ocurrencia		Temporalida d		Reversibilida	σ	G			Magnitud		Total
	Impacto	Local	Regional	Nacional	Directa	Indirecta	Inmediato	Mediato	Semanas	Meses	Años	Reversible	Irreversible	Negativo	Positivo	Baja	Media	Alta	Calificación .
		1	3	5	0.5	1	1	2	0.5	1	2	1	2	-1	1	1	3	5	5
Aire	Ruido		1		(	),5		1		1			1	-	·1		1		-2,5
	Pérdida de la biodiversidad		1		(	),5		2		1			2	-	1		1		-7
Flora	Pérdida de cobertura vegetal		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
	Interrupción de procesos reproductivos		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
	Interrupción de procesos reproductivos		1		(	),5		1		1			2	-	·1		1		-5
Fauna	Cambio de patrones de conducta		1		(	),5		2		1			2	-	·1		1		-7
i adila	Disminución del tamaño de la población		1		(	),5		2		2			2	-	1		1		-9
	Migración de especies		1		(	),5		2		1			1	-	1		1		-3,5
Ecosistemas	Alteración de habitats		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
Loosistemas	Alteración de paisajes		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
Población	Impacto en valores culturales y comunitarios		1		(	),5		2		1			1	-	1		1		-3,5
Local	Generación de nuevos ingresos alternativos		1		(	),5		2		2			1		1		1		4,5
Local	Provisión de fuentes de empleo		1		(	),5		2		1			1		1		2		4,5
Subtotal																			(-6.35)
	Compactación		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
Suelo	Desechos sólidos y liquidos		1		(	),5		1		1			1	-	1		1		-2,5
	Erosión		1		(	),5		1		1			2	-	1		1		-5
Agua	Desechos sólidos y liquidos		1		(	),5		1		1			1	-	1		1		-2,5
Aire	Ruido		1		(	),5		1		1			1	-	1		1		-2,5

Actividad Subactividad Impacto	Negativo Positivo		
Cocal   Regional   Regional   Nacional   N	sod		
1 3 5 0.5 1 1 2 1 2			
Pérdida de la biodiversidad 1 0,5 2 2 2	-1	1	-9
Pérdida de cobertura vegetal 1 0,5 2 2 1	-1	1	-5
flora Introducción especies exóticas 1 0,5 2 1 1	-1	1	-4
Interrupción de procesos			_
reproductivos	-1	1	-5
Interrupción de procesos			_
reproductivos 1 0,5 1 2 2  Cambio de patropes de conducta 1 0,5 1 2 1	-1	1	-7
Cambio de patrones de conducta	-1	1	-4
Disminución del tamaño de la			
población	-1	1	-9 -7 -7
Migración de especies         1         0,5         1         2         2	-1	1	-7
ecosistemas Alteración de habitats 1 0,5 1 2 2	-1	1	-7
Alteración de paisajes 1 0,5 1 2 2	-1	1	-7
Degradación Social	-1	1	-9
Impactos en los valores culturales y			_
población comunitarios 1 0,5 2 2 1	-1	1	-5
local Generación de nuevos ingresos			_
alternativos	1	1	5
Provisión de fuentes de empleo 1 1 2 2 1	1	2	7
suelo Contaminación desechos sólidos y	l .		_
	-1	1	-3
3.2 Uso de las instalaciones agua líquidos 1 0.5 1 1 1 1	l .		ا _
	-1 -1	1 1	-3 -3
Aire Ruido 1 0,5 1 1 1	-1	I	-3

					Extensión		.,;;,,,,;,,	DISTLIBUCION	ci ci ci ci	Ocurrencia		Temporalidad		Poversibilidad	Nevel Sibilinau	Signo			Magnitud		otal
Actividad	Subactividad		Impacto	Local	Regional	Nacional	Directa	Indirecta	Inmediato	Mediato	Semanas	Meses	Años	Reversible	Irreversible	Negativo	Positivo	Baja	Media	Alta	Calificación Total
				1	3	5	0.5	1	1	2	0.5	1	2	1	2	-1	1	1	3	5	
			Cambio de patrones de conducta		1		0	,5		1		2		12	2	-	1		1		-7
		Fauna	Interrupción procesos reproductivos		1		0	,5	:	2		2		2	2	ŀ	1		1		-9
			Migración de especies		1		0	,5	:	2		1		2	2	ŀ	1		1		-7
		Ecosistemas	Alteración de habitats		1		0	,5	:	2		1		2	2	Ī	1		1		-7
		Población	Generación de nuevos ingresos alternativos		1			1	:	2		2		·	1	1			1		5
		Local	Provisión de fuentes de empleo		1			1	:	2		2		·	1	1			2		7
			Compactación		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
		suelo	Contaminación desechos sólidos y líquidos		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
			Erosión		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
		agua	Contaminación desechos sólidos y líquidos		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
	3.3	Aire	Ruido		1		0	,5		1		0,5		ì	1	-	1		1		-2
	Mantenimiento	Flora	Interrupción procesos reproductivos		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2 -2 -2
			Interrupción procesos reproductivos		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
		Fauna	Cambio de patrones de conducta		1		0	,5		1		0,5		·	1	Ī	1		1		-2
			Migración de especies		1		0	,5	:	2		0,5		2	2	Ī	1		1		-6
		Ecosistemas	Alteración de habitats		1		0	,5	:	2		1		2	2	Ī	1		1		-7
		Población	Generación de nuevos ingresos alternativos		1			1	:	2		0,5		•	1	1			1		3,5
		Local	Provisión de fuentes de empleo		1			1		2		0,5		•	1	1			1		3,5
	Subtotal																				(-3.225)
TOTAL	1		11,58 (IMPAG	тог	МОГ	DEF	RAD	O)													

### Rangos de Calificación:

> 30 − 50: **Crítico** 

**>** 15 − 30: **Severo** 

 $\gt$  5 – 15: **Moderado** 

➤ Menor a 5: **Compatible** 

**CONCLUSIÓN:** El rango de calificación esta de 5 a 15, por tal motivo el grado de afección se lo considera como un IMPACTO MODERADO,. Se tomó como base la Matriz de identificación de impactos ambientales realizada anteriormente, con ello se le da una calificación de acuerdo al grado de afección que ya se encuentra establecida en la Matriz para evaluación de impactos ambientales.

### **5.4 PLAN DE MANEJO AMBIENTAL**

La implementación del Complejo Turístico generará impactos ambientales negativos en las fases de construcción y operación, por estas razones es fundamental controlar los efectos adversos al medio estableciendo las siguientes acciones

Tabla N 0 30

MEDIDAS DE MITIGACIÓN PARA EL COMPLEJO TURÍSTICO LATITUD CERO											
IMPACTO	MEDIDAS DE MITIGACIÓN	ACCIONES									
Contaminación del Suelo	Manejo y reciclaje de desechos orgánico e inorgánicos	Se reciclará la basura orgánica e inorgánica en basureros									
	Minimizar los impactos a través delimitar la magnitud del proyecto	La basura se reducirá, reciclara y se reutilizará									
Emisión de gases y	Evitar el Consumo de tabaco	Colocar rótulos									
Contaminación del aire		informativos dentro del complejo.									
	Evitar la quema a cielo abierto	Prestar un servicio integral de residuos dentro del complejo									
	Minimizar la contaminación atmosférica	Rociar con agua los lugares de trabajo para suprimir el polvo									
Contaminación Acústica	Reducir el nivel de ruido	Mantenimiento regular de los equipos y maquinas									
Desechos líquidos	Evitar el desperdicio y mal uso del agua	Implementación de un sistema de recirculación del agua para las piscinas									

### 5.4.1 PROGRAMA DE SEGUIMIENTO AMBIENTAL

El plan de seguimiento y monitoreo ambiental, constituye una herramienta importante para que el proyecto propuesto se ejecute bajo los lineamientos de la normativa ambiental vigente en el país.

El plan tiene como finalidad mantener una línea base documentada, la misma que servirá de referencia en caso de presentarse denuncias por daño ambiental debido a las molestias ocasionadas por la ejecución del proyecto o para sustentar el cumplimiento del plan de Manejo Ambiental ante su auditoria ambiental de cumplimiento <sup>16</sup>

\_

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup>http://www.ambiente.gob.ec/userfiles/552/file/COCA%20CODO%20SINCLAIR/VIA%20AL%20EMBALSE%20COMPENS ADOR/9%20PM%20CCS%20VEC%20Rev%200.pdf

Tabla N<sup>0</sup> 31

PROGRAMA DE	SEGUIMIENTO	AMBIENTAL PARA CERO	EL COMPLEJO TUR	ÍSTICO LATITUD
Actividad	Ejecutor o Supervisor	Tiempo Requerido	Entidad Estatal que Controla	Información necesaria
Contaminación del Suelo	Administrador	Mensual., durante la fase de construcción y bimensual por un año en la fase de operación		Procesos que se realizará en la etapa de ejecución del proyecto
Emisión de gases y contaminación del Suelo	Administrador	Bimestral , Durante la fase de construcción en el área del proyecto	Dirección Metropolitana Ambiental	Condiciones ambientales actuales
Contaminación Acústica	Administrador	Datos bimestrales en la fase de construcción y por un año en la fase de operación	Comisión del Medio Ambiente del Consejo Metropolitano	Valor de nivel de ruido de la fuente fija. Tiempo de medición realizada. Tipo de ruido
Desechos Líquidos	Administrador	Informe semestral en la fase de construcción y por 2 años en la fase de operación	Dirección General de Salud Ambiental	Volúmenes de reserva previsto para su utilización

## **CAPÍTULO VI**

### **ESTUDIO FINANCIERO**

A través de un estudio financiero el Complejo Turístico Latitud Cero determinará los costos totales en que incurrirá en el proyecto, de tal manera se analizará si es rentable o no dicha inversión

## **6.1 INVERSIÓN DE CAPITAL**

# 6.1.1 ACTIVOS FIJOS, CORRIENTE Y DIFERIDOS

Tabla N<sup>0</sup> 32

<b>ACTIVOS FIJOS</b>	
Terrenos	\$ 250.000,00
Edificaciones y	
Acondicionamiento	\$ 107.895,00
Equipos	\$ 9.810,10
Muebles y Enseres	\$ 560,00
Equipo de Oficina	\$ 1.630,00
Maquinaria	\$ 5.790,00
Total Activos Fijos	\$ 375.685,10
ACTIVO CORRIENTE	
Materiales e Insumos	\$ 852,13
Mano de Obra	\$ 55.508,41
Total Activos	
Corrientes	\$ 56.360,54
ACTIVO DIFERIDO Gastos de	
Constitución	\$ 458,20
Capacitación	\$ 450,00
Estudio Técnico y	<b>4</b> 130,00
Plan Ambiental	\$ 1.500,00
Total Activos Diferidos	\$ 2.408,20
TOTAL	
INVERSIONES	\$ 434.453,84

La inversión total de activos es de \$ 434.453,84 dólares, los mismos que están compuestos por activos fijos con \$ 375.685,10 dólares que conforman el 86% de la inversión, 56.360.54 dólares pertenecen a los activos corrientes que abarca el 13 % de la inversión y 2408.20 dólares corresponden a los activos diferidos que están formados por los gastos de constitución necesarios para llevar acabo el proyecto, estudios, capacitación y asistencia técnica que son el 0.05% de la inversión.

### 6.1.2 MAQUINARIA, EQUIPOS, MUEBLES Y ENSERES

### **EQUIPO DE MAQUINARIA**

Tabla N<sup>0</sup> 33

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1	unidad	Sauna	1450	1450
1	unidad	Hidromasaje	2000	2000
1	unidad	turco	990	990
3	unidad	calefón	450,00	1350,00

\$ 5.790,00

Elaborado por: Fredy Cóndor

La inversión de maquinaria para la construcción del "Complejo Turístico" suma: \$5.790,00 dólares que constituyen una de las cuentas principales.

EQUIPOS DE OFICINA Tabla Nº 34

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1	unidad	Telefax	100,00	100,00
2	unidad	Maquina registradora	185,00	370,00
		Teléfono		
1	unidad	Normal	55,00	55,00
1	unidad	Boqui toquis	75,00	75,00
2	unidad	Impresora	65,00	130,00
2	unidad	Computadora Intel P4	450,00	900,00
				\$ 1.630,00

Elaborado por: Fredy Cóndor

La inversión en equipos para la construcción del "Complejo Turístico" suma: 1.630,00 dólares que constituyen a la clasificación de las cuentas principales.

## **MUEBLES Y ENSERES ÁREA ADMINISTRATIVA**

Tabla N<sup>0</sup> 35

CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
4	unidad	escritorios	85,00	340,00
4	unidad	sillas Giratorias	30,00	120,00
2	unidad	archivadores	50,00	100,00
				\$ 560.00

Elaborado por: Fredy Cóndor

La inversión inicial para la adquisición de muebles y enseres para el proyecto suma 560.00 dólares.

### 6.1.3 DEPRECIACIÓNES Y AMORTIZACIÓNES

Las depreciaciones de los activos fijos y la amortización de los gastos de constitución del Complejo Turístico se encuentran resumidas en el siguiente tabla:

Tabla N<sup>0</sup> 36

ACTIVO FIJO	VALOR	% DEPREC.	AÑOS V.U	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	TOTAL DEPREC.	V. RESIDUAL
Edificaciones	\$ 107.895,00	5%	20	\$ 5.394,75	\$ 5.394,75	\$ 5.394,75	\$ 5.394,75	\$ 5.394,75	\$ 26.973,75	\$ 80.921,25
Equipos	\$ 9.810,10	10%	10	\$ 981,01	\$ 981,01	\$ 981,01	\$ 981,01	\$ 981,01	\$ 4.905,05	\$ 4.905,05
Maquinaria	\$ 5.790,00	10%	10	\$ 579,00	\$ 579,00	\$ 579,00	\$ 579,00	\$ 579,00	\$ 2.895,00	\$ 2.895,00
Muebles Yenseres	\$ 560,00	10%	10	\$ 56,00	\$ 56,00	\$ 56,00	\$ 56,00	\$ 56,00	\$ 280,00	\$ 280,00
Equipos de Comput	\$ 1.630,00	33,3%	3	\$ 543,33	\$ 543,33	\$ 543,33	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.630,00	\$ 0,00
TOTAL	\$ 125.685,10			\$ 7.554,09	\$ 7.554,09	\$ 7.554,09	\$ 7.010,76	\$ 7.010,76	\$ 36.683,80	\$ 89.001,30

ACTIVO DIFE.	VALOR	% DEPREC.	AÑOS V.U	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	TOTAL AMORT.	V. RESIDUAL
Gastos de contituci	\$ 458,20	20%	5	\$ 91,64	\$ 91,64	\$ 91,64	\$ 91,64	\$ 91,64	\$ 458,20	\$ 0,00
Estudio Técnico	\$ 1.500,00	20%	5	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 1.500,00	\$ 0,00
Total	\$ 1.958,20			\$ 391,64	\$ 391,64	\$ 391,64	\$ 391,64	\$ 391,64	\$ 1.958,20	\$ 0,00
Total										
depreciaciones y										
Amortizaciones				\$ 7.945,73	\$ 7.945,73	\$ 7.945,73	\$ 7.402,40	\$ 7.402,40		

Elaborado por: Fredy Cóndor

El cuadro de depreciaciones y amortizaciones muestra en términos monetarios el desgaste que tendrán los activos fijos de la empresa durante el periodo de 5 años estos valores se calcularon de acuerdo a los años de vida útil de cada activo.

En los tres primeros años el total de depreciación se mantienen constantes con un valor de \$ 7.945,73 dólares, mientras que en los dos últimos baja a \$ 7.402,40 dólares, esta variación se debe a que el equipo de computación es totalmente depreciado al tercer año y no se contempla su reemplazo si no su actualización que estará cargada al gasto

### **6.2 FINANCIAMIENTO**

La inversión requerida para la construcción del complejo turístico es de \$ 433.453,84 dólares, de los cuales el 60% será financiado por el aporte de los socios y el 40% se financiará a través del Corporación Financiera Nacional entidad que proporcionará \$ 173.461,54 dólares para la construcción del Complejo turístico con un plazo fijo de cinco años con cero periodos de gracia y un interés del 10.50%.

#### **FINANCIAMIENTO**

Tabla N<sup>0-</sup>37

FINAN	FINANCIAMIENTO								
CRÉDITO	\$ 173.781,54								
CAPITAL SOCIAL	\$ 260.672,30								
GONZALO CÓNDOR	\$ 250.000,00								
LUCIA CELI	9192,3								
FREDY CÓNDOR	1480								
TOTAL FINANCIAMIENTO	\$ 434.453,84								

Elaborado por: Fredy Cóndor

La inversión necesaria para construir el Complejo Turístico es de \$ 433.453,84 dólares de los cuales \$ 260.672,30 serán financiados a través de aporte privado con 250.000 dólares que corresponden al valor del terreno, que es de propiedad de la familia Cóndor, al igual que el aporte de Lucia Celi Y Fredy Cóndor, y el faltante se financiara a través de una institución bancaria.

La entidad escogida para obtener el financiamiento es la Corporación Financiera Nacional el préstamo consiste en un préstamo hipotecario cuya tasa de interés será de 10,50% anual a un plazo de cinco años como lo cuál muestra la tabla de amortización.

Tabla N 0 38

TABLA DE AMORTIZACIÓN							
BENEFICIARIO: FREDY CÓNDOR							
INSTIT.FINANCIERA: CFN							
TASA DE INTERES: 10.00 %	TASA EFECTIVA: 10.50 %						

PERIODO	PRESTAMO	INTERES	CAPITAL	CF	SALDO
1	173.781,54	1.520,59	2.214,65	3.735,24	171.566,88
2	171.566,88	1.501,21	2.234,03	3.735,24	169.332,85
3	169.332,85	1.481,66	2.253,58	3.735,24	167.079,27
4	167.079,27	1.461,94	,		
5	_	1.442,05			
6	162.512,78	1.421,99			160.199,52
7	160.199,52	1.401,75	2.333,50	3.735,24	157.866,02
8	157.866,02	1.381,33	2.353,92	3.735,24	155.512,11
9		1.360,73	2.374,51	3.735,24	153.137,60
10		1.339,95	2.395,29	3.735,24	150.742,31
11		1.319,00		3.735,24	
12		1.297,85	2.437,39		
13		1.276,53	2.458,72		
14		1.255,01	2.480,23	3.735,24	
15	140.949,72	1.233,31	2.501,93	3.735,24	138.447,79
16	138.447,79	1.211,42	2.523,82	3.735,24	135.923,96
17	135.923,96	1.189,33	2.545,91	3.735,24	133.378,06
18	133.378,06	1.167,06	2.545,91	3.735,24	130.809,87
19	130.809,87	1.144,59	2.590,66		
20		1.121,92	2.613,32		
20	125.605,89	1.121,92	2.636,19	3.735,24	
22	122.969,70	1.075,98	2.659,26	3.735,24	120.310,44
23	120.310,44	1.052,72	2.682,53	3.735,24	-
23	117.627,91	1.032,72	2.706,00	3.735,24	114.921,93
25	117.627,91	1.029,24	2.729,68		112.192,24
26		981,68	2.753,56		
27		957,59			
28	106.661,02	933,28	2.801,96		
29	103.859,06	908,77	2.826,48	3.735,24	103.859,06
30	103.839,00	884,04	2.851,21	3.735,24	98.181,38
31	98.181,38	859,09	2.876,16	3.735,24	95.305,22
32	95.305,22	833,92	2.901,32	3.735,24	92.403,90
33	92.403,90	808,53	2.926,71	3.735,24	89.477,19
34		782,93	2.952,32		
35	86.524,87	757,09	2.978,15	3.735,24	83.546,7
36	,	731,03	3.004,21	3.735,24	80.542,5
37	80.542,51	704,75	3.030,50		77.512,02
38		678,23	3.057,01		74.455,0
39		651,48	3.083,76		71.371,24
40	71.371,24	624,50	3.110,74	3.735,24	68.260,50
41	68.260,50	597,28	3.137,96	3.735,24	65.122,5
42	65.122,54	569,82	3.165,42	3.735,24	61.957,1
43	61.957,11	542,12	3.193,12	3.735,24	58.764,0
43	58.764,00	514,18	3.221,06	3.735,24	55.542,9
45	55.542,94	486,00	3.249,24	3.735,24	52.293,70
45	52.293,70	457,57	3.249,24	3.735,24	49.016,0
46	49.016,02	428,89	3.306,35	3.735,24	45.709,6
47	45.709,67	399,96	3.335,28	3.735,24	42.374,3
49	42.374,39	370,78	3.364,47	3.735,24	39.009,9
50	39.009,92	341,34	3.393,91	3.735,24	35.616,0
51	35.616,01	311,64	3.423,60	3.735,24	32.192,4
52	32.192,41	281,68	3.453,56	3.735,24	28.738,8
53	28.738,85	251,46	3.483,78	3.735,24	25.255,0
54	25.255,07	220,98	3.514,26	3.735,24	21.740,8
55	23.233,07	190,23	3.545,01	3.735,24	18.195,8
56	18.195,80	159,21	3.576,03	3.735,24	14.619,7
57	14.619,77			3.735,24	11.012,4
		127,92	3.607,32		
58 59	11.012,45	96,36	3.638,88	3.735,24	7.373,5
	7.373,57 3.702,84	64,52 32,40	3.670,72 3.702,84	3.735,24 3.735,24	3.702,8
60					

PLAZO: 5 AÑOS

		TABLA	DE AMORTIZ			
	1	2	3	4	5	
						\$
CAPITAL	\$ 27.892,87	\$ 30.966,76	\$ 34.379,40	\$ 38.168,13	\$ 42.374,39	173.781,53
INTERES	\$ 16.930,05	\$ 13.856,16	\$ 10.443,52	\$ 6.654,79	\$ 2.448,53	
TOTAL	\$ 44.822,92	\$ 44.822,92	\$ 44.822,92	\$ 44.822,92	\$ 44.822,92	

## **6.3 PROYECCIÓN DE VENTAS**

Para proyectar las ventas se ha considerado un crecimiento económico anual del 6.7% según el Banco Central del Ecuador, en los productos del Complejo Turístico.

Tabla N<sup>0</sup> 39

### **PROYECCIÓN DE VENTAS**

Productos	Precio	Precio Entrada Niños	Precio Entrada Adultos	Unidades	Total Horas Anuales	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
Entrada a		<b>6.2.00</b>	<b>.</b>		4.760		<b>4.5.000.70</b>	44640400	6.47.400.70	440 224 04	
Complejo	-	\$ 2,00	\$ 4,00	-	1.768	\$ 14.143,20	\$ 15.090,79	\$ 16.101,88	\$ 17.180,70	\$ 18.331,81	
Zona de Camping	\$ 2,00	-	-	8	1704	\$ 27.264,00	\$ 29.090,69	\$ 31.039,76	\$ 33.119,43	\$ 35.338,43	
Pesca Deportiva	\$ 4,00	-	-	-	1768	\$ 7.071,60	\$ 7.545,40	\$ 8.050,94	\$ 8.590,35	\$ 9.165,91	
Bongee Trampolín	\$ 8,00	-	-	4	1768	\$ 56.576,00	\$ 60.366,59	\$ 64.411,15	\$ 68.726,70	\$ 73.331,39	
Paquete N 1	\$ 17,25	-	-	-	1768	\$ 30.496,28	\$ 32.539,53	\$ 34.719,67	\$ 37.045,89	\$ 39.527,97	
Paquete N 2	\$ 24,42	-	-	-	1768	\$ 43.172,12	\$ 46.064,65	\$ 49.150,98	\$ 52.444,10	\$ 55.957,85	
Alimentos y Bebidas	-	-	-	-	-	\$ 139.864,32	\$ 149.235,23	\$ 159.233,99	\$ 169.902,67	\$ 181.286,15	Anexo 21
						,	\$	\$	\$	\$	
TOTAL	\$ 55,67	\$ 2,00	\$ 4,00	-	-	\$ 318.587,51	339.932,88	362.708,38	387.009,84	412.939,50	

## 6.4 ASIGNACIÓN COSTOS Y GASTOS

Para la asignación de los costos y gastos del Complejo Turístico se han proyectado mediante la utilización del porcentaje de inflación estimado en un incremento del 2.86 % en respuesta a la tendencia inflacionaria del Ecuador.

Tabla N<sup>0</sup> 40

PROYECCIÓN DE COSTOS Y GASTOS									
Gastos Administrativos	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5				
Sueldos y Beneficios	55508,41	55667,16	55826,37	55986,03	56146,15				
Mantenimiento	5825,00	5841,66	5858,37	5875,12	5891,92				
Suministros	1054,8	1057,82	1060,84	1063,88	1066,92				
Servicios Básicos ( Agua, Luz ,									
Teléfono )	5259,19	5274,23	5289,31	5304,44	5319,61				
Total Gastos Administrativos	67647,40	67840,87	68034,89	68229,47	68424,61				
Gasto de Ventas									
Publicidad	3055	3063,74	3072,50	3081,29	3090,10				
Total Costos y Gastos	70702,40	70904,61	71107,39	71310,76	71514,71				

Elaborado por: Fredy Cóndor

Tabla N<sup>0</sup> 41

CONS	SUMO DE	ENERGÍA ELEC	TRICA DEL (	COMPLEJO TURÍS	STICO	
LUZ	HORAS	POTENCIA WATS	CANTIDAD	CONSUMO ANUAL	KW/H	COSTO TOTAL
Focos Incandescentes	1768	60	25	2651850	2651,85	795,56
congelador	1768	300	4	2121480	2121,48	636,44
microondas	1768	120	4	848592	848,59	254,58
TV	1768	15	2	53037	53,037	15,91
Computadoras	1768	60	2	212148	212,15	63,64
Impresora	1768	600	1	1060740	1060,74	318,22
Teléfonos	1768	750	2	2651850	2651,85	795,56
TOTAL GASTO LUZ						2879,91

Tabla N<sup>0</sup> 42

CONSUMO DE AGUA	A DE CC	MPLEJO T	URÍSTICO
AGUA	СМЗ	PVP/UNID	PRECIO
			TOTAL
piscina-	312000	1,5	468
hidromasaje/6000lts			
Sauna	29784	1,5	44,68
Turco	141575	1,5	212,36
servicios higiénicos	148190	1,5	222,29
Lavabos	72000	1,5	108
Duchas	122640	1,5	183,96
TOTAL GASTO	826189		1239,28
AGUA			

Tabla N<sup>0</sup> 43

TELÉFONO INTERNET	MES	ANUAL
Teléfono	60	720
Internet	35	420
TOTAL GASTO		1140
TELÉFONO / INTERNET		

## **6.5 SUELDOS Y BENEFICIOS**

Dentro del proyecto planteado se toma como gastos administrativos el sueldo del personal complementario que se requiere para montar la empresa, los mismos que se indican a continuación:

Tabla N<sup>0</sup> 44

NOMINA	SUELDO	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	TOTAL EGRESOS	SALDO A RECIBIR	SUELDO ANUAL	14to SUELDO	13er SUELDO	VACACIONES	APORTE PATRONAL	INGRESO FINAL
PERSONAL OPERATIVO											
CHEF DE PARTIDA	270,00	270,00	25,25	25,25	244,76	2937,06	240,00	244,76	122,38	361,26	3905,45
AYUDANTE DE											
COCINA	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
RECEPCIONISTA	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
MANTENIMIENTO											
1	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
PERSONAL R. 1	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
PERSONAL DE R.											
2	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
LIMPIEZA	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
GUARDIA DE S.	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
TECNICO MANTENIMIENTO	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
MANTENIMIENTO	0.40.00	0.40.00	00.44	00.44	047.50	0040.70	0.40.00	047.50	400 70	0.40.00	0500.00
2	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
PERSONAL ADMINISTRATIVO.											
ADMINISTRADOR	600,00	600,00	56,10	56,10	543,90	6526,80	240,00	543,90	271,95	874,80	8457,45
CONTADOR	300,00	300,00	28,05	28,05	271,95	3263,40	240,00	271,95	135,98	437,40	4348,73
CAJERO 1	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
CAJERO 2	240,00	240,00	22,44	22,44	217,56	2610,72	240,00	217,56	108,78	349,92	3526,98
TOTAL											55508,41

## **6.6 ESTADO DE RESULTADOS**

El estado de pérdidas y ganancias presenta los resultados de operación del Complejo Turístico en los 5 años de análisis del proyecto propuesto.

Tabla N<sup>0</sup> 45

		ESTADO	DE RESU	JLTADOS		
AÑOS	0	1	2	3	4	5
Ingresos		\$ 318.587,51	\$ 339.932,88	\$ 362.708,38	\$ 387.009,84	\$ 412.939,50
Costos por s	servicios presta	\$ 86.182,18	92214,93	99592,12	105567,65	109790,36
Jtilidad Bruta		232405,34	247717,95	263116,26	281442,19	303149,14
Gastos Adm	inistrativos (-)	67647,40	67840,87	68034,89	68229,47	68424,61
Gasto de vei	ntas (-)	3055,00	3063,74	3072,50	3081,29	3090,10
Capacitaciòn		450,00	230,00	275,00	340,00	145,00
Depreciaciòn	y Amortizaciòn	7945,73	7945,73	7945,73	7402,40	7402,40
Utilidad oper	ativa (=)	153307,21	168637,61	183788,13	202389,03	224087,04
Intereses pa	gados (-)	16930,05	13856,16	10443,52	6654,79	2448,53
Utilidad ante	s de I y P (=)	136377,16	154781,45	192008,86	195734,24	221638,51
I y P 36,25%	o (-)	49436,72	56108,28	69603,21	70953,66	80343,96
Utilidad Neta	<u> </u>	\$ 86.940,44	\$ 98.673,17	\$ 261.612,08	\$ 266.687,91	\$ 301.982,46

## **6.7 BALANCE GENERAL**

El balance General muestra el activo de la empresa (lo que posee) y su pasivo (lo que debe) en determinado momento.

Tabla N<sup>0</sup> 46

ESTADO DE SITUACIÓN INICIAL					
ACT	IVOS	PASIVOS			
ACTIVO CORI	RIENTE	PASIVO CO	RRIENTE		
Caja/Bancos	\$ 55.508,41	Obligaciones	\$ 173.781,54		
Inventario Sum	\$ 852,13				
		<b>Total Pasivo</b>	\$ 173.781,54		
Total Activo Co	\$ 56.360,54				
ACTIVO FIJO		<b>PATRIMON</b>	NIO		
Maquinaria	\$ 5.790,00	Capital	\$ 260.672,30		
Obras Civiles	\$ 107.895,00				
Equipos	\$ 9.810,10				
Terreno	\$ 250.000,00				
Muebles y ensere	\$ 560,00				
Equipos de Ofici	\$ 1.630,00				
Total Activo Fij	\$ 375.685,10				
ACTIVO DIFE	RIDO				
Gastos de constit	\$ 458,20				
Capacitación	\$ 450,00				
Estudios Técnico	\$ 1.500,00				
<b>Total Gastos Di</b>	\$ 2.408,20				
TOTAL ACTIV	\$ 434.453,84	TOTAL PA	\$ 434.453,84		

#### Análisis del Balance General.

Los Rubros en donde está concentrado la inversión se observa que corresponde a obras civiles con un (28.71 %) a continuación tenemos equipos e implementos con US \$9.810.10 (2.61%) en terreno US \$250.000 (66.54%). Esto demuestra que la empresa inicialmente esta solida.

Por último, si revisamos en términos porcentuales el total general de los pasivos (US \$ 173.781.54) frente al patrimonio de la empresa (\$260.672.30) equivale al 66.6%. Este porcentaje nos indica que la proporción es de 66.66 centavos de dólar que la empresa tiene de deuda en relaciona a su patrimonio.

#### 6.7.1 FLUJO DE CAJA

En el estado de flujo de efectivo muestra todo el dinero que entró en la empresa y el que salió de ella durante el lapso de cinco años. Difiere del estado de resultados porque éste muestra los ingresos y gastos

Tabla N<sup>0</sup> 47

FLUJO EFECTIVO DE CAJA							
Años	0	1	2	3	4	5	
Ingresos		232.405,34	247.717,95	263.116,26	281.442,19	303.149,14	
Costos		86.182,18	92.214,93	99.592,12	105.567,65	109.790,36	
Gastos		70.702,40	70.904,61	71.107,39	71.310,76	71.514,71	
Int Pagados		16.930,05	13.856,16	10.443,52	6.654,79	2.448,53	
				\$	\$	\$	
Utilidad Neta		\$ 86.940,44	\$ 98.673,17	261.612,08	266.687,91	301.982,46	
(+)Dep y Amort		7.945,73	7.945,73	7.945,73	7.402,40	7.402,40	
(+)Valor Residual						89.001,30	
(-)Capital		44.822,92	44.822,92	44.822,92	44.822,92	44.822,92	
Inversiòn							
	-\$						
(-) Activos	434.453,84						
(+)							
Financiamiento	260.672,30						
		\$	\$	\$	\$	\$	
Flujo de Efectivo	260672,3	456.283,21	486.489,63	668.994,18	694.242,78	840.465,99	

#### 6.8 VAN YTIR

Tabla N<sup>0</sup> 48

	-\$					
VAFE	434.453,84	86.940,44	98.673,17	261.612,08	266.687,91	301.982,46
VAN	-434453,838	70.192,51	64.318,65	137.678,00	113.312,81	103.592,03
VAN	923.547,84					_
TIR	29%					

El valor actual neto del proyecto es de: 923.547,84 dólares que representan la ganancia que generará el Complejo Turístico en términos monetarios actuales, es decir traer el costo futuro al valor presente

#### TASA DE DESCUENTO

Tabla N<sup>0</sup> 49

2,86%
2,90%
0,42%
8,00%
14,18%

Elaborado por: Fredy Cóndor

La tasa interna de retorno (**TIR**) es del **29%**, es decir mayor a la tasa de descuento, de esta manera se puede deducir que la inversión en este proyecto es viable.

#### 6.8.1 ÍNDICE DE COSTO BENEFICIO

Tabla N<sup>0</sup> 50

VAFE	1.015.896,06
B/C	3,90

El índice de costo-beneficio indicara el rendimiento que generará el Complejo Turístico por unidad invertida, esto significa que de cada dólar que invierta el Complejo Turístico recibirá \$3.90

El valor de costo beneficio se lo calcula dividiendo Valor Actual de Flujo de Efectivo (VAFE) para Flujo neto de efectivo de caja

**6.9 PUNTO DE EQUILIBRIO** 

El punto de equilibrio, en términos de contabilidad de costos, es aquel punto de

actividad (volumen de ventas) donde los ingresos totales son iguales a los

costos totales, es decir, el punto de actividad donde no existe utilidad ni

pérdida.

La fórmula para hallar el punto de equilibrio del complejo turístico es:

$$(P \times U) - (Cvu \times U) - CF = 0$$

Donde:

**P**: precio de venta unitario.

U: unidades del punto de equilibrio, es decir, unidades a vender de modo que

los ingresos sean iguales a los costos.

Cvu: costo variable unitario.

**CF**: costos fijos.

Año 1

CGF	CGV
67.647,40	86.182,18
7.945,73	3055,00
16.930,05	
92.523,18	89.237,18

Elaborado por: Fredy Cóndor

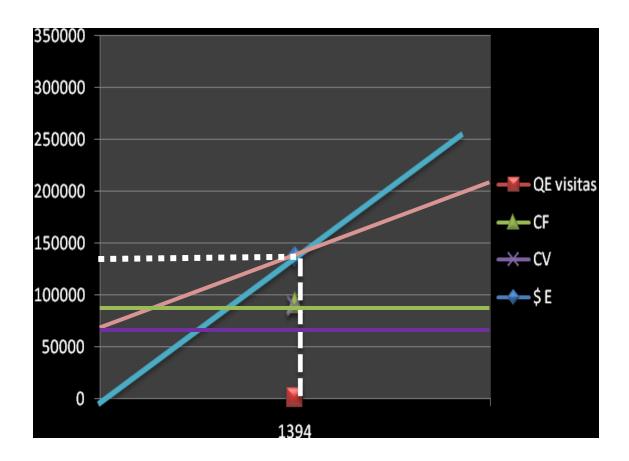
Elaborado por: Fredy Cóndor

Comprobando:

Ventas (P x Q	\$ 136.836,64
(-) C.V (Cvu x	\$ 229.359,82
Total	92523,18
CF	92.523,18
Utilidad Neta	0,00

#### **PUNTO DE EQUILIBRIO**

# Gráfico Nº 30



Elaborado por: Fredy Cóndor

**Conclusiones**: El punto de equilibrio es de 1394 visitas, es decir, necesitamos tener un ingreso de **136.836.64** dólares para que las ventas sean iguales a los costos; por tanto, a partir de la visita 1395, recién el complejo turístico estará empezando a obtener utilidades.

## **CAPÍTULO VII**

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Luego de culminar con el desarrollo de los Capítulos propuestos para la elaboración del Complejo Turístico, se presentan a continuación las Conclusiones y Recomendaciones.

#### 7.1 CONCLUSIONES

- ❖ El presente proyecto ayudará a promover la Parroquia de San Antonio de Pichincha, puesto que el 100% de los encuestados si está de acuerdo con la creación de dicho establecimiento según las encuestas realizadas, de igual manera se consideró la demanda respecto a los servicio que desean utilizar.
- Es fundamental la ejecución del direccionamiento estratégico para posicionar a la empresa, debido a que se llega a la mente del consumidor mucho más rápido y de la misma manera se incrementa las ventas de forma significativa.
- ❖ La ejecución de un estudio técnico aportó a la investigación del proyecto propuesto, debido a que ayudó a determinar puntos con respecto a recursos (humanos, tecnológicos, materiales y financieros) que requiere una empresa para su garantía, además mediante el mismo se establecieron los procesos que debe desarrollar la organización para el cumplimiento de sus objetivos corporativos.
- El estudio de impacto ambiental determinó que la construcción del complejo turístico, causará un impacto ambiental moderado y de la misma forma se estableció medidas de mitigación que reduzca el impacto notablemente.
- ❖ A través del estudio financiero se estableció que el proyecto propuesto es factible, ya que los resultados son positivos desde el primer año de ejecución de la empresa

#### 7.2 RECOMENDACIONES

- ❖ Es necesario evaluar constantemente las variables del entorno externo e interno de la empresa, para identificar posibles cambios y de esta manera determinar soluciones anticipadas
- Es fundamental realizar periódicamente nuevas estrategias ofensivas y defensivas según las condiciones del mercado
- ❖ Realizar procesos de monitoreo, evaluación y control constante mediante herramientas de Planificación Estratégica para tratar siempre de subir el índice de calidad mejorando la gestión de cada departamento de la empresa.
- Controlar y verificar constantemente el plan de mitigación establecido, especialmente en la etapa de construcción, debido a que es el periodo con más alto índice de impacto ambiental.
- ❖ Es recomendable poner énfasis en el desarrollo de actividades que se conviertan en otras fuentes de ingreso como en el caso de Pesca deportiva, zona de camping Bungee trampolín, ya que es un componente importante del flujo de caja.

## **BIBLIOGRAFÍA**

#### **TEXTOS**

CARVAJAL, LIZARDO. <u>Metodología</u> de la <u>Investigación Científica</u>. Curso general y Aplicado. 12º- Ed. Cali: F.A.I.D., 1998. 139 p.

CHIAVENATO, Edilberto. Administración, Proceso administrativo, 3ra Edición, Ediciones McGraw-Hill Interamericana de México, S.A. México, 2001.

COBO BEJARANO, HÉCTOR. <u>Glosario</u> de <u>Metodología</u>. 8ª. Ed. Cali: Impretec, 1998. 50 p.

HERNÁNDEZ D.EDGAR A, Proyectos turísticos, formulación y evaluación, México, trillas, Segunda Edición 2006.

JEFFREY POPE, Investigación de Mercado, Norma, Bogotá 1997

KOTLER, PHILIP. Y ARMSTRONG, GARY. "FUNDAMENTOS DE MERCADOTÉCNICA". CUARTA EDICIÓN. PRENTICE HALL, MÉXICO, 1988. JACQUES ANTOINE. El sondeo una herramienta de Marketing, 2daEdición, Ediciones Deusto S.A. Madrid, España 2002 84-8055-217-4

LARA ÁLVAREZ JUAN, Esquema para elaborar un Informe Ejecutivo, Segunda Edición 2004

MENESES ALVARES, EDILBERTO, Preparación y Evaluación de Proyectos. Tercera Edición

MICROSOFT. Enciclopedia Encarta Edición 2010

PORTER M.E .Competitive strategy: Techniques for Analyzing industries and competitors, free Prees, 1980

ROBBINS, STEPHEN P. Y COULTERMARY. Administración. Sexta Edición. Prentice Hall. México, 2000.

ZVI BODIE Y ROBERT MERTON. Finanzas Prentice Hall, Mexico. 1999

#### LINKOGRAFIA

Http://Www.Crecenegocios.Com/En-Modelo-De-Las-Cinco-Fuerzas-De-Porter

Http//www.eliceo.com/stag/que-es-estudio-financiero.

http://es.wikipedia.org/wiki/Complejo turÃ-stico

http://www.monografias.com/trabajos16/proyecto-inversion/proyecto-

inversion.shtml

http://www.mintur.gob.ve

http://www.joyasdequito.com

http;//www.minas.upm.es

http://www.perspectivasudamericana.blogspot.com/2009/10/proyecto-ideologia-y-politica-exterior.html

http://www.captur.com/perfil\_turista.html

http://www.definicion.org/empleado

# **ANEXOS**

# **ANEXO N.-1**

1.NOMBRE		<b>2.FICHA N°</b> 002	3.FICHAS ASOCIADAS
Volcán Pululahua			ASOCIADAS
4.CATEGO	RÍA	5. TIPO Y SUBTIPO	
Sitio Natural		Reserva Geobotánica	
6.UBICACIÓ	N:		
Provincia de norte de Qui	Pichincha, Cantón Quito, Parro to	quia de San Antonio de l	Pichincha. A 17 km al
7.ACCESO			
8.Desde:	9.Vía, tipo y estado:	10.Medio de ac	ceso: 11.Tiempo
		Bus	
Quito	Primer Orden, Carrozable, E	Bueno Taxi	40 minutos.
		Camionet	a
12.DESCRII	PCIÓN		
una superfic vegetales y	se encuentra en el interior y en la sie de 3383,2 hectáreas. En su diversidad de aves, mamíferos e ea de influencia habitan especie , pájaros carpinteros, cóndores,	interior alberga aproxim insectos de múltiple y e es como: Águilas, apanç	adamente 1200 especie exótica apariencia, en est goras, ardillas, armadillos
boas, búhos	ADES TURISTICAS/RECREAT	IVAS ACTUALES	
boas, búhos	ADES TURISTICAS/RECREAT	IVAS ACTUALES	

14.HORARIOS	15. PRECIOS	16. PROPIETARIO
De Lunes a Domingo De 9:00 19:00 pm	1.00	<b>17. PERSONA DE CONTACTO</b> 2 255 3953 / 2 255 9654

#### 18.TIPO DE PUBLICO/CLIENTE/VISITANTE

Semana. Turistas Nacionales

Fin de Semana. Afluencia de turistas de diferentes provincias y también extranjeros

Feriados Largos: Todo Público.

Vacaciones. Afluencia de los pobladores de Pichincha

19. EMPRESAS QUE OPERAN 20.ACTIVIDAD

21. CÓDIGO

#### 22.SERVICIOS:

□ **Estacionamiento**: Cuenta con servicio de parqueadero

Comida: No existen restaurantes dentro de esta zona

**Alojamiento:** Existen algunos establecimientos cerca de este sector entre los principales tenemos: Hostal Sol y Luna, Hostería Alemana, Residencial Mitad del Mundo, Hostería Rancho Alegre, Motel Ñantú, Mitad del Mundo Hostal

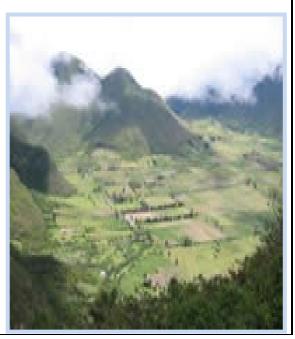
- □ Visitas Guiadas.- Si
- □ Talleres
- □ Rutas autoguiadas: No
- □ Señalización para llegar: No existe mucha información
- □ Señalización interna: No hay
- □ Limpieza y Recogida de basuras:

Cuenta con servicio de recolección

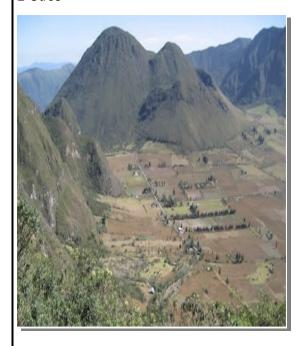
- □ Servicios Higiénicos.- No cuenta con este servicio
- □ Seguridad, Mantenimiento.- Las autoridades y la población mantienen en buen estado el lugar

# Alquiler de material para realizar actividades: Cabalgatas

- □ Venta de souvenir, información sobre el recurso.- Existe Venta de suvenir
- □ Folletos informativos. No cuenta con información
- □ Teléfono público
- □ Pago con tarjeta de crédito



#### □ Otros



## 23. POSIBLES EFECTOS NEGATIVOS DEL TURISMO A TENER EN CUENTA

Erosión

Contaminación por explotación de las canteras

## 24. FUENTES DOCUMENTALES E INFORMATIVAS

http://www.joyasdequito.com

http://www.ecostravel.com/ecuador/ciudades-destinos/pululahua.php

#### 25. OBSERVACIONES

26.Ficha realizada por Fredy Cóndor

27.Fecha 10/01/2010

# Anexon.-2

FICHA DE ATRACTIVOS					
1.NOMBRE El Cerro de Catequilla			<b>2.FICHA №</b> 003	3.FICHAS ASOCIADAS	
4.CATEGORÍA			5. <b>TIF</b>	PO Y SUBTIPO	
Sitio Natural			Mont	aña, Colina	
6.UBICACIÓN:					
	nincha, Ca	ntón Quito, Parroquia de San	Antor	iio de Pichincha	
7.ACCESO 8.Desde:	9.Vía,	tipo y estado:		10.Medio de acceso:	11.Tiempo:
Quito.	Terce	r Orden, Carrosable, Bueno		Bus	40 minutos.
				Camioneta	30 minutos
atribuido a la pres El hecho más re	KILLA = Insencia de elevante e o el gran o	conocimiento que los pueblos	cuentra	a exactamente en el Ecu	ador geográfico, o mitad del
13.ACTIVIDADE	S TURIST	TICAS/RECREATIVAS ACTU	ALES		
Trekking					
Bikking					
14.HORARIOS		15. PRECIOS		<b>16. PROPIETARIO</b> 3 pro Sangucho	opietarios Oswaldo
9:00 a 17:00		2.00			
				17. PERSONA DE CONT	ГАСТО

#### 18.TIPO DE PUBLICO/CLIENTE/VISITANTE

Semana: visita de estudiantes de primaria y Secundaria

Fin de Semana: visita de turistas Nacionales y extranjeros

Feriados Largos: Todo público

Vacaciones: Afluencia de Turistas Nacionales y familias

19. EMPRESAS QUE OPERAN 20.ACTIVIDAD 21. CÓDIGO

#### 22.SERVICIOS:

□ Estacionamiento

Comida: No existen locales con este servicio

Alojamiento: No cuenta con este servicio

- □ Visitas Guiadas. Cuenta con guías
- □ Talleres
- □ Rutas autoguiadas : No
- □Señalización para llegar: No hay mucha información para llegar al lugar
- □ Señalización interna
- □ Limpieza y Recogida de basuras.- Existen recolectores de basura
- □ Servicios Higiénicos. No cuenta con este servicio
- □ Seguridad, Mantenimiento
- □Alquiler de material para realizar actividades
- □ Venta de souvenir, información sobre el recurso: No existe
- □ Folletos informativos: No existe folletos informativos para el turista
- □ Teléfono público. No cuenta con líneas telefónicas
- □ Pago con tarjeta de crédito
- $\quad \ \, \Box \,\, Otros$



Imagen Cerro Catequilla		
inagen cene catequila		
23. POSIBLES EFECTOS NEGATIVOS DEL TURISMO A TENER EN CUENTA		
Erosión del Suelo		
Erosion dei Sueio		
Contaminación por explotación de las canteras		
24. FUENTES DOCUMENTALES E INFORMATIVAS		
http:// <u>www.joyasdequito.com</u>		
Titip://www.joyasaequito.com		
http://gvillacism.blogspot.com/2009/03/parroquia-san-antonio-de-pichincha.html		
25. OBSERVACIONES:		
26.Ficha realizada por Fredy Cóndor	27 Fecha	10/01/2010
20.1 Iona Ioanizada poi i Ioay oondoi	Zi.i Gula	10/01/2010

FICHA DE ATF	RACTIVOS			
1.NOMBRE		2.FICHA N° 004	3.FICHAS ASOCIADAS	
Museo Intiñan				
4.CATEGORÍA	<b>\</b>	5. TIPO Y SUBTIPO		
Manifestación (	Cultural	Histórico, Museo		
6.UBICACIÓN:	:	<u> </u>		
Provincia de Pi	chincha, Cantón Quito, Parroquia de Sar	n Antonio de Pichincha.		
7.ACCESO				
8.Desde:	9.Vía, tipo y estado:	10.Medio de acceso:	11.Tiempo:	
Quito	Primer Orden, Carrosable, Bueno	Bus	45 minutos.	

		Camioneta	35 minutos.	
12.DESCRIPCIÓN				
Intiñan (Camino del Sol), e práctica el conocimiento a desarrollo de la vida entorr	es la razón por la cual este museo te andino y ancestral que poseían los no a él.	emático fue elaborado, en él se b pueblos respecto del camino re	ousca mostrar de forma ecorrido por el sol y el	
	las siguientes áreas; Arqueo astro as que se ejercen en este lugar por o			
13 ACTIVIDADES TURIST	TICAS/RECREATIVAS ACTUALES			
Representaciones de Danz	zas de etnias del Oriente Amazónica	1.		
14.HORARIOS	15. PRECIOS	16. PROPIETARIO Fabián Vei	ra	
930 a 17: 00 pm	\$ 3.00	17. PERSONA DE CONTACTO	)	
·				
18.TIPO DE PUBLICO/CL	ENTE/VISITANTE			
Semana: Afluencia de Instituciones Educativas				
Fin de Semana: Afluencia de turistas extranjeros y nacionales				
Feriados Largos: Gran afluencia de turistas de diferentes partes del país				
Vacaciones: Afluencia de pobladores locales				
19. EMPRESAS QUE OPE	ERAN 20.ACTIVIDAD	21. CÓDIGO		
		2 562.66		

22.SERVICIOS:
□ Estacionamiento: Si existe se encuentra en la parte superior del Museo
Comida: No existe restaurantes alrededor de este sector
Alojamiento: No cuentan con este servicio
□ <b>Visitas Guiadas:</b> Cuentan con guías
□ Talleres
□ Rutas autoguiadas: Si cuenta con rótulos
□ <b>Señalización para llegar:</b> Si existe una buena señalización para llegar al museo
□ Señalización interna
□ <b>Limpieza y Recogida de basuras</b> . Existen recolectores de basuras
□ Servicios Higiénicos: si cuenta con este servicio
□ Seguridad, Mantenimiento
□Alquiler de material para realizar actividades
□ <b>Venta de souvenir, información sobre el recurso:</b> Cuenta con venta de objetos de todas las regiones
□ Folletos informativos: Entrega de trípticos gratis
□ <b>Teléfono público.</b> Si cuenta con líneas telefónicas
□ <b>Otros</b> : Los pagos se realizan en efectivo
23. POSIBLES EFECTOS NEGATIVOS DEL TURISMO A TENER EN CUENTA
Erosión del Suelo
Contaminación por explotación de canteras
24. FUENTES DOCUMENTALES E INFORMATIVAS
http://www.joyasdequito.com
http://gvillacism.blogspot.com/2009/03/parroquia-san-antonio-de-pichincha.html
25. OBSERVACIONES

26.Ficha realizada por Fredy Cóndor

27.Fecha 10/01/2010

1.NOMBRE				2 FIGUAS ASSOCIADAS
	riginal de la	Mitad del Mundo	<b>2.FICHA №</b> 005	3.FICHAS ASOCIADAS
.CATEGORÍA	<u> </u>		5. TIPO Y SUBTIPO	
/lanifestación (	Cultural		Histórico, Arquitectura Civil	
.UBICACIÓN:	:			
Provincia de Pi	ichincha, Ca	ntón Quito, Parroquia de San	Antonio de Pichincha a 14 km de	e Quito.
ACCESO	9 Vía	tipo y estado:	10.Medio de acceso:	11.Tiempo:
.Desde.	o.via,	upo y coludo.	To.Modio do docoso.	
Quito	Primer	Orden, Carrozable, Bueno	Bus	45minutos
			Taxi	30minutos
			Camioneta	30minutos
		o Equatorial porque por su fo	rma niramidal - quadrangular con	sus quatro monolitos en la
Se lo denomina ángulos, tiene l Ecuatorial de la bero hay un so En 1836, el geo monumento his	a Monument la orientació atitud cero g lo país que ógrafo ecua stórico de 10	n geográfica de los cuatro pur rados cero minutos y cero sec leva su nombre " <u>La Republic</u> oriano, Luis Tufiño, localizó la metros de altura estuvo ubic	rma piramidal - cuadrangular con ntos cardinales, y se encuentra lo gundos. Esta Línea pasa por dive la del Ecuador". las señales dejadas por la primer la ado en este sitio por 43 años, ha e, por donde también atraviesa la	ocalizado en la Línea ersos países y continentes grupo de científicos. Este sta 1979, en que fue
ángulos, tiene l Ecuatorial de la pero hay un so En 1836, el geo monumento his trasladado a la 13.ACTIVIDAD Acceso a plane	a Monument la orientació atitud cero g lo país que  ógrafo ecual stórico de 10 población d	n geográfica de los cuatro pur rados cero minutos y cero sec leva su nombre " <u>La Republic</u> coriano, Luis Tufiño, localizó la metros de altura estuvo ubic e Calacalí a 7 km al Occident	ntos cardinales, y se encuentra lo gundos. Esta Línea pasa por diversa del Ecuador".  Il s señales dejadas por la primer y ado en este sitio por 43 años, ha e, por donde también atraviesa la	ocalizado en la Línea ersos países y continentes, grupo de científicos. Este sta 1979, en que fue a Línea Ecuatorial.
Se lo denomina ángulos, tiene la Ecuatorial de la bero hay un so En 1836, el geomonumento his rasladado a la Estado de la Acceso a plane que consta de	a Monument la orientació atitud cero g lo país que  ógrafo ecual stórico de 10 población d  DES TURIST etario donde 9 niveles, e	n geográfica de los cuatro pur rados cero minutos y cero sec leva su nombre "La Republic oriano, Luis Tufiño, localizó la metros de altura estuvo ubic e Calacalí a 7 km al Occident	ntos cardinales, y se encuentra lo gundos. Esta Línea pasa por diversa del Ecuador".  Il se señales dejadas por la primer y ado en este sitio por 43 años, ha e, por donde también atraviesa la ALES	ocalizado en la Línea ersos países y continentes, grupo de científicos. Este sta 1979, en que fue a Línea Ecuatorial.
Se lo denomina ángulos, tiene la Ecuatorial de la bero hay un so En 1836, el gero monumento his trasladado a la 13.ACTIVIDAD	a Monument la orientació atitud cero g lo país que  ógrafo ecual stórico de 10 población d  DES TURIST etario donde 9 niveles, e	n geográfica de los cuatro pur rados cero minutos y cero sec leva su nombre "La Republic coriano, Luis Tufiño, localizó la metros de altura estuvo ubic e Calacalí a 7 km al Occident CICAS/RECREATIVAS ACTU se observa el quito antiguo y xposiciones culturales.	ntos cardinales, y se encuentra lo gundos. Esta Línea pasa por diversa del Ecuador".  Is señales dejadas por la primer y ado en este sitio por 43 años, ha e, por donde también atraviesa la ALES  moderno, visita a museo etnográ	pocalizado en la Línea ersos países y continentes, grupo de científicos. Este sta 1979, en que fue a Línea Ecuatorial.

18.TIPO DE PUBLICO/CLIENTE/VI	SITANTE	
Semana		
Fin de Semana	Todo Público.	
19. EMPRESAS QUE OPERAN	20.ACTIVIDAD	21. CÓDIGO
22.SERVICIOS:		
□ Estacionamiento: Si cuenta con p	parqueadero	
Comida: Restaurante Yaraví, Resta	urant El Cráter	
Alojamiento: No cuenta con este s	ervicio	
□ <b>Visitas Guiadas</b> Si		
□ Talleres		
□ <b>Rutas autoguiadas</b> Si		
□ <b>Señalización para llegar</b> Si existe	una buena señalizad	sión
□ <b>Señalización interna</b> SI cuenta co	on rótulos y explicaci	ón
□ Limpieza y Recogida de basuras	s: Existe recolectores	de basura diariamente
□ Servicios Higiénicos: Si cuenta o	con este servicio	
□ Seguridad, Mantenimiento. Las a	autoridades del plante	el son las encargadas de dar seguridad y mantenimiento
□Alquiler de material para realizar	actividades	
□ Venta de souvenir, información museo	sobre el recurso: C	uenta con venta de objetos en diferentes tiendas en el
□ Folletos informativos: Entregan	folletos gratis con la	explicación del museo
□ <b>Teléfono público</b> . Si cuenta línea	s telefónicas	
⊓ Otros		



#### 23. POSIBLES EFECTOS NEGATIVOS DEL TURISMO A TENER EN CUENTA

#### 24. FUENTES DOCUMENTALES E INFORMATIVAS

www.joyasdequito.com

www,mitaddelmundo.com

#### 25. OBSERVACIONES

ES UNO DE LOS LUGARES MÁS VISITADOS TANTO POR TURISTAS NACIONALES Y EXTRANJEROS

26.Ficha realizada por Fredy Cóndor

27.Fecha 10/01/2010

EMPRESAS DE ACTIVIDADES				
1.NOMBRE Y DIRECCIÓN		2.Ficha nº 00	)1	3.Fichas Asociada
Balneario Municipal de San Antonio				
4.Fono	5.e-mail		6.Web	
2 551654	diplagpp@.pichincha.gc	v.ec		
7.Opera desde: 90 años				
8.LUGARES QUE OPERA EN EL ÁR	EA:			
Parroquia de San Antonio de Pichinch	a, en La Avenida Equinoc	cio y calle Chaç	guar	
9.ACTIVIDADES QUE OFRECE:				
Del balneario destacan sus dos pisosanitarias y duchas.	cinas una de las cuales	posee un tob	ogán, áreas d	le vestidores, baterías
Adicionalmente junto a las piscinas, e pueblos pre incas, como sitios de ador			oobladores fuer	ron construidas por los
10.MEDIOS PROPIOS DE QUE DISP	ONE:			
Equipos propios para las actividade	es:			
□ <b>Oficina.</b> No cuenta con oficina				
□ Vehículo/s para el traslado de pas	ajeros: No cuentan con e	ste servicio		
Estacionamiento. A lado de la vía				
Lugar apto para la preparación y co	nsumo de alimentos: si			
□ Equipo de primeros auxilios: Si cuenta con este equipo				
□ Radio				
□ Otros				
□ Formas de pago: Efectivo y tarjetas	de Crédito			
11.CAPACIDAD MÁXIMA SIMULTÁN	IEA:			
120 personas.				
12. PERSONAL Y CAPACITACIÓN:				
7 personas.				
13. FRECUENTACIÓN Y TIPO DE CL	IENTE			
Fines de semana				
□ <b>Semana</b> : Acuden los pobladores de	I sector			
□ Semana Santa: Se incrementa la vi	sita de turistas Nacionales	3		

Feriados: Todo Público.	
□ Navidad: Acuden los pobladores del sector	
Verano: Acuden los pobladores del sector	
14. NUMERO ESTIMADO DE Clientes / año	
15000 clientes	
15.COMO LLEGAN SUS CLIENTES:	
✓ Boca oreja	
□ A través de operadora (cuáles)	
□ De los hoteles y hosterías	
✓ Promoción directa propia	
□ Página Web	
□ Reservan con anticipación	
□ Reservan □ teléfono □ Internet	
Otros: Volantes	
□ Medio de transporte	
Bus o taxi	
16.PERIODO DE FUNCIONAMIENTO:	
✓ Todo el año	
□ Temporal (indicar época)	
17.OPERA PRODUCTOS SIMILARES EN OTRAS ZONAS	
NO	
18. SUGERENCIAS Y OBSERVACIONES	
Es un establecimiento que se encuentra en los aledaños de la ciudad Mitad del Mur	ndo.
Es un balneario que pertenece al Municipio.	
No brindan un servicio de calidad	
19.Ficha realizado por Fredy Cóndor	20 Fecha 10 /01/2010

EMPRESAS DE ACTIVIDADES				
1.NOMBRE Y DIRECCIÓN		2.Ficha nº 002 3.Ficha		3.Fichas Asociada
Complejo Recreacional Pucara				
4.Fono	5.e-mail		6.Web	
	5.e-mail			
022504211			www.clubdecl	asesypolicias.com.ec
7.Opera desde: años				
8.LUGARES QUE OPERA EN EL ÁR	EA:			
Parroquia de San Antonio de Pichinch	a, en La Avenida Equinoco	cio y calle Chag	uar	
9.ACTIVIDADES QUE OFRECE:				
El Complejo Pucara ofrece sauna,	turco, hidromasaje pisci	nas ,áreas de	recreación , re	estaurante,
10.MEDIOS PROPIOS DE QUE DISP	ONE:			
Equipos propios para las actividade	es:			
□ <b>Oficina.</b> Cuenta con oficina				
□ Vehículo/s para el traslado de pas	ajeros: No cuentan con e	ste servicio		
Estacionamiento. A fuera del Estable	ecimiento			
Lugar apto para la preparación y co	nsumo de alimentos: No	)		
□ Equipo de primeros auxilios: Si cu	uenta con este equipo			
□ Radio				
□ Otros				
□ Formas de pago: Efectivo				
11.CAPACIDAD MÁXIMA SIMULTÁN	IEA:			
300 personas.				
12. PERSONAL Y CAPACITACIÓN:				
12 personas.				
13. FRECUENTACIÓN Y TIPO DE CL	IENTE			
Fines de semana				
□ Semana: Acuden los pobladores del sector				
□ Semana Santa: Se incrementa la visita de turistas Nacionales				
Feriados: Todo Público.				

□ <b>Navidad:</b> Acuden los pobladores del sector y turistas nacionales	
Verano: Acuden los pobladores del sector	
14. NUMERO ESTIMADO DE Clientes / año	
26.50 0 clientes	
15.COMO LLEGAN SUS CLIENTES:	
✓ Boca oreja	
□ A través de operadora (cuáles)	
□ De los hoteles y hosterías	
✓ Promoción directa propia	
□ Página Web	
□ Reservan con anticipación	
□ Reservan □ teléfono □ Internet	
Otros: Volantes	
□ Medio de transporte	
Bus o taxi	
16.PERIODO DE FUNCIONAMIENTO:	
Todo el año	
✓ <b>Temporal</b> (fines de semana y feriados)	
17.OPERA PRODUCTOS SIMILARES EN OTRAS ZONAS	
NO	
18. SUGERENCIAS Y OBSERVACIONES	
Es un establecimiento que se encuentra en los aledaños de la ciudad Mitad del Mun	ndo.
No cuenta con pavimentación hasta el complejo	
19.Ficha realizado por Fredy Cóndor	20 Fecha 10 /01/2010

EMPRESAS DE GASTRONOMÍA				
1.NOMBRE Y DIRECCIÓN  Restaurante "Yaraví" Ciudad Mitad del Mundo Local # 93 A - San Antonio de Pichincha, Quito, Ecuador	2.Ficha nº 003	3.Fichas Asociada		

4.Fono	5.e-mail	6.Web
(593 2) 2394-099 / 2448-710 Celular: 098237388	contacto@restauranteyaravi.com	www.yaravi.com
7.Opera desde: 18 años	3	L
8. TIPO Y CATEGORÍA		
Tercera Categoría 1 ter	nedor	
9. Ubicación <u>:</u>		
Carretera población	□ Aislado	x□ Núcleo de
10. Tipo de edificio:		
Edificio moderno tradicional	□ Edificio histórico	x□ Edificio con estilo
11.CAPACIDAD		
Capacidad Restaurante	30	
Capacidad salones	0	
Capacidad Terraza	0	
12.SERVICIOS COMPL	EMENTARIOS <sup>.</sup>	
<ul> <li>✓ Restaurante cor empanadas de n</li> </ul>	n especialidades locales. Fritada, norocho	Chugchucara,
□ Restaurante cocina int	ernacional	
□ Bar		
Estacionamiento		
✓ Comida para lle	var	
□ Menús para niños		
□ Jardines, terrazas para	a uso clientes	

□ Actividades recreativas para clientes con medios propios
□ Actividades recreativas para clientes subcontratando a otras empresas
□ Piscina
□ Salones para reuniones
□ Juegos para niños
□ Primeros auxilios
□ Formas de pago: EFECTIVO Y TARJETAS DE CREDITO
13. PERSONAL Y CAPACITACIÓN:
No reciben capacitación y cuentan con aproximadamente 5 personas entre el área de cocinas y atención al cliente
14. FRECUENTACIÓN Y TIPO DE CLIENTE
Fines de semana: Acuden Turistas Nacionales
Semana: Toda Clase de Cliente.
Semana Santa: Se incrementa la visita de turistas Nacionales
Feriado: Gran Afluencia de familias y grupos organizados
Navidad: Acuden los pobladores del sector
Verano: Acuden turistas Nacionales y extranjeros
15.COMO LLEGAN SUS CLIENTES:
✓ Boca oreja
□ A través de operadora (cuáles)
□ De hoteles y hosterías
✓ Promoción directa propia
□ Página Web
□ Reservan con anticipación
□ Reservan por □ teléfono o □ Internet
□ Otros

□ Medio de transporte	
18.PERIODO DE FUNCIONAMIENTO:	
✓ Todo el año	
□ Temporal (indicar época)	
19. SUGERENCIAS Y OBSERVACIONES	
(permisos, registros y/o licencias)	
18. Ficha realizada por Fredy Cóndor.	19 Fecha 10/01/2010

	EMPRESAS DE C	SASTRONOMÍA		
1.NOMBRE Y DIRECCIÓN  Restaurante "Vicents" Av. Equinoccial #954, San Antonio de Pichincha, Quito  – Ecuador		2.Ficha nº 003		3.Fichas Asociada
4.Fono	5.e-mail		6.Web	
2395681	contacto@restauran	tevicentes.com	www.yv	icents.com
7.Opera desde: 25 añ	ios			
8. TIPO Y CATEGOR	Α			

Tercera Categoría 1 ten	Tercera Categoría 1 tenedor									
9. Ubicación <u>:</u>										
✓ Carretera población	□ Aislado	x□ Núcleo de								
10. Tipo de edificio:										
Edificio moderno tradicional	□ Edificio histórico	x□ Edificio con estilo								
11.CAPACIDAD										
Capacidad Restaurante	50									
Capacidad salones	0									
Capacidad Terraza	0									
12.SERVICIOS COMPLE	MENTARIOS:									
	<b>especialidades locales:</b> Secos mote con chicharrón	de Gallina , Fritadas,								
□ Restaurante cocina inte	ernacional									
□ Bar										
✓ Estacionamiento	. Al lado de la vía									
✓ Comida para llev	ar									
□ Menús para niños si										
□ Jardines, terrazas para	uso clientes									
□ Actividades recreativas	para clientes con medios propios	3								
□ Actividades recreativas	para clientes subcontratando a c	tras empresas								
□ Piscina										
□ Salones para reuniones	3									
□ Juegos para niños										

□ Primeros auxilios
□ Formas de pago
Otros: Menú básico del día
<ul> <li>Platos a la Carta Lomo salteado, Lomo asado, Lomo con menestra Chuleta de cerdo con menestra Churrasco ,Apanado Cariucho de res, Bandeja Paisa Parrillada, Carne Colorada Yaguar locro ,Caldo de pata (de res) ,Papas con cuero ,Caldo de gallina ,Locro de cuero</li> </ul>
13. PERSONAL Y CAPACITACIÓN:
Cuentan con 2 cocineros especializados en preparación de platos a la carta
El personal es capacitado en Atención al Cliente
14. FRECUENTACIÓN Y TIPO DE CLIENTE
Fines de semana: Acuden turistas Nacionales
Semana: Gran afluencia de turistas Nacionales y Extranjeros
Semana Santa: Se incrementa la visita de Turistas Nacionales
Feriado: Gran afluencia de familias y grupos organizados
Navidad: Acuden pobladores del sector
Verano: Afluencia de turistas Nacionales y pobladores del sector.
15.COMO LLEGAN SUS CLIENTES:
✓ Boca oreja
□ A través de operadora (cuáles)
□ De hoteles y hosterías
✓ Promoción directa propia
□ Página Web
□ Reservan con anticipación
□ Reservan por □ teléfono o □ Internet
□ Otros
□ Medio de transporte

18.PERIODO DE FUNCIONAMIENTO:	
✓ Todo el año	
□ Temporal (indicar época)	
19. SUGERENCIAS Y OBSERVACIONES	
No cuenta con un estacionamiento seguro.	
Que el establecimiento brinde al personal nuevos uniformes	
18. Ficha realizada por Fredy Cóndor.	19 Fecha 10/01/2010

#### **RECETAS ESTANDAR**

# Anexo N.- 9

				HAMBURGUESA				
			AREA OPERA	ATIVA		AREA ADMIN	IISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CARNE MOLIDA	kg	1			kg	6	8,00	1,33
HUEVOS	u	4			u	1,2	0,50	1,67
CEBOLLA	kg	0,25			kg	2	2,00	0,25
PAN HAMBURGUESA	u	4			u	100	15,00	0,60
TOCINO	kg	1			kg	6	10,00	1,67
QUESO	lb	0,25			lb	1	1,70	0,43
PAN MOLIDO	kg	0,5			kg	2	1,25	0,31
TOMATE	kg	0,25			kg	2	2,00	0,25
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				6,50
				10% CIF				0,65
				TOTAL COSTO M.P				7,15
				COSTO PORCION				1,79
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,89
				PRECIO DE VENTA				2,68

	SALCHIPAPAS									
	AREA OPERATIVA AREA									
IGREDIENTE	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP		
PAPAS	kg	2	lavar y picar	1) poner las papas en el aceite en temperatura alta	kg	8	8,00	2,00		
SALCHICHA	kg	2		2) poner la salchicha en el aceite	kg	4	6,00	3,00		
ACEITE	lt	3	poner en un pocillo	3) servir las papas y la salchicha	gl	10	6,00	1,80		
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				6,80		
				10% CIF				0,68		
				TOTAL COSTO M.P				7,48		
				COSTO PORCION				0,94		
				<b>%MARGEN DE CONTRIBUCION</b>				0,47		
				PRECIO DE VENTA				1,40		

			FI	RITADA					
			AREA OPERATIVA			AREA ADMI	NISTRATIVA		
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP	
PAITEÑA	lb	0,50	lavar, cortar y colocar en un pocillo	1) poner la carne en una paila y	lb	1,00	0,50	0,25	
ACHIOTE EN GRANO	lb	0,05	colocar en un pocillo	agregarle sal, comino, la cebolla, el ajo	lb	1,00	0,50	0,03	
COMINO EN GRANO	lb	0,10	colocar en un pocillo	2)colocar la ceveza a la preparacion anterior	lb	1,00	1,00	0,10	
DIENTES DE AJO	u	6,00	pelar,lavar	3)cocinar hasta hasta que la carne este suave.	u	10,00	0,75	0,45	
PIERNA DE CERDO	kg	2,00	lavar y cortar en trozos medianos	4)cuando el liquido se ha secado,	kg	6,00	14,00	4,67	
COSTILLA CARNUDA	kg	1,00	lavar y cortar en trozos medianos	si no tiene suficiente grasa para dorarse	kg	3,00	8,00	2,67	
CERVEZA	lt	0,50	poner en vaso	usar la manteca de cerdo	lt	1,00	0,90	0,45	
CEBOLLA LARGA	u	4,00	lavar y cortar	de poco en poco hasta que la fritada este bien doradita.	u	4,00	0,45	0,45	
MANTECA DE CERDO	gr	125	colocar en un pocillo	5) acompañar con mote , el maduro frito	gr	250	3,5	1,75	
MOTE	kg	1,5	lavar	y el choclo	kg	2	3,10	2,33	
CHOCLO	u	10	pelar y lavar		u	20	3,00	1,50	
MADURO	u	10	pelar		u	20	2,50	1,25	
				SUBTOTAL MATERIA PRIMA				15,88	
				10% CIF				1,59	
				TOTAL C.M.P				17,47	
				COSTO PORCION				2,91	
				% MARGEN DE CONTRIBUCION				1,46	
				PRECIO DE VENTA			4,37		

# Anexo N.- 12

INGREDIENTES U. MI		AREA OPERATIVA					
INGREDIENTES U. MI							
	IEDIDA CANTIDA	D MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CARNE DE CERDO	kg	2 limpiar la carne y cortar en trozos pequeños	1) poner al fuego una olla con agua y sal,	kg	4	6,50	3,25
ACEITE C	0Z	3 poner en un pocillo	cuando rompa el hervor agregue el aceite y la carne	0Z	32	1,50	0,14
			2)con la cuchara de palo mueva de cuando en cuando				
			para que la carne no se pegue				
MOTE I	kg	2 lavar y poner en una cacerola	3) sirva con mote y salsa criolla preparada	kg	2	3,10	3,10
•	•	•	SUBTOTAL MAT. PRIMA				6,49
			10% CIF				0,65
			TOTAL COSTO M.P				7,14
			COSTO PORCION				0,89
			%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,45
			PRECIO DE VENTA				1,34

			SAI	LSA CRIOLLA				
			AREA OPERATIVA			AREA ADMIN	VISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CEBOLLA PAITEÑA	tz	2	lavar y cortar	1) coocar la cebolla junto con el tomate	tz	4	1,00	0,50
TOMATE	tz	2	lavar y cortar	y el jugo de limon	tz	4	1,00	0,50
LIMON	u	1	lavar y poner en una cacerola		u	25	1,00	0,04
,			•	SUBTOTAL MAT. PRIMA				1,04
				10% CIF				0,10
				TOTAL COSTO M.P				1,14
				COSTO PORCION				0,14
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,07
				PRECIO DE VENTA				0,21

				CHUGCHUCARA				
			AREA	OPERATIVA		AREA ADMIN	IISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CARNE DE CERDO	kg	0,5	lavar y cortar en trocitos	1) poner en una olla el agua, la carne de cerdo cortada en trocitos	kg	2	6,00	1,50
MADUROS	kg	0,5	pelar y cortar	2)agregar los gustos yb el pedazo de cuero de cerdo	kg	2	2,00	0,50
MOTE	kg	0,5	lavar	3) cuando el agua se evapora, agregar el aceite	kg	2	3,10	0,78
PAPAS	kg	0,5	pelar y cortar	para que finalmente el cerdo quede frito	kg	2	3,00	0,75
CUERO DE CERDO	kg	0,25	lavar y cortar	4) sacar los trozos de cerdo de la cacerola, en la misma grasa que queda	kg	1	3,00	0,75
AJI	kg	0,25	lavar y cortar	5) freir las papas y los maduros	kg	0,5	1,00	0,50
HUEVOS	u	2		6) servir en el plato	u	12	1,00	0,17
MAIZ	kg	0,5		7)servir en el plato sobre la hoja de lechuga, con el maiz frito,	kg	1	0,60	0,30
ACEITE	0Z	2	colocar en un pocillo	las papas el cerdo y los maduros.	OZ	32	1,50	0,09
			•	SUBTOTAL MAT. PRIMA				5,34
				10% CIF				0,53
				TOTAL COSTO M.P				5,87
				COSTO PORCION				2,93
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				1,47
				PRECIO DE VENTA				4,40

				EMPANADAS DE VERDE CON QUESO				
			AREA OPERATIV	A				
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
PLATANOS VERDES	U	4	pelar y cortar	1) poner a cocinar los verdes en agua hirviendo con sal	U	4	2,00	2,00
MANTECA DE CERDO	lb	0,25	colocar en un pocillo	rallarlos o majarlos con un mazo, una vez rallados los verdes,	lb	1	1,25	0,31
	u	2	lavar	amasarlos con las manos hasta obtener una masa suave y lisa	It	2	4 2,00	3,00
QUESO FRESCO				2) formar una bolitas y extenderlas dentro de una funda abierta				
				3) freirlas en aceite a temperatura alta				
	-			SUBTOTAL MAT. PRIMA				5,31
				10% CIF				0,53
				TOTAL COSTO M.P				5,84
				COSTO PORCION				0,49
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,24
				PRECIO DE VENTA				0,73

			EM	PANADAS DE VERDE CON CARNE				
			AREA OPERATIVA			AREA ADMIN	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
PLATANOS VERDES	U	4	pelar y cortar	1) poner a cocinar los verdes en agua hirviendo con sal	U	4	2,00	2,00
MANTECA DE CERDO	lb	0,25	colocar en un pocillo	rallarlos o majarlos con un mazo, una vez rallados los verdes,	lb	1	1,00	0,25
CARNE DE RES	lb	1	lavar y cortar en pedazos pequeños	amasarlos con las manos hasta obtener una masa suave y lisa	lb	1	0,85	0,85
CEBOLLA BLANCA	u	4	cortar en bronois	2) formar una bolitas y extenderlas dentro de una funda abierta	u	4	0,25	0,25
CILANTRO	lb	1	lavar y picar finamente	3) rellenar con la carne	lb	0,25	0,50	2,00
HUEVO	u	1		4) freirlas en aceite a temperatura alta	u	1	0,10	0,10
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				5,45
				10% CIF				0,55
				TOTAL COSTO M.P				6,00
				COSTO PORCION				0,50
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,25
				PRECIO DE VENTA				0,75

				CEVICHE DE CAMARON				
			AREA OPERATIVA			AREA ADMI	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CAMARONES	lb	3	limpiar y lavar	1) en agua con sal cocinar los camarones	lb	6	18,00	9,00
CEBOLLA PAITEÑA	lb	1	lavar y picar en bronois	al hervir retirarlos y escurrirlos	lb	1	1,00	1,00
LIMONES	tz	0,5	lavar y exprimir el jugo en un pocillo	2) mezclar el jugo de los limones con la cebolla,	tz	4	1,00	0,13
SALSA DE TOMATE	tz	0,75	poner en un pocillo	salsa de tomate y la mostaza y el aceite	It	1	2,50	1,88
MOSTAZA	tz	0,25	poner en un pocillo	salsa de tomate y la mostaza y el aceite	It	1	2,00	0,50
PEREJIL Y CILANTRO	gr	100	lavar y picar finamente	3)colocar los camarones y el perejil con la mezcla anterior	gr	300	1,00	0,33
ACEITE	It	0,25	colocar en un pocillo		It	1	2,20	0,55
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				13,38
				10% CIF				1,34
				TOTAL COSTO M.P				14,72
				COSTO PORCION				2,45
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				1,23
				PRECIO DE VENTA				3,68

				PATACONES					
			AREA OPERATIVA			AREA ADMI	NISTRATIVA	TRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP	
PLATANOS VERDES	U	1	pelar y cortar en pedazos pequeños	1) dorar los platanos y luego aplastarlos	U	1	0,30	0,30	
ACEITE	tz	1	colocar en un pocillo	2) freir los platanos a una temperatura alta	It	1	2,00	2,00	
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				2,30	
				10% CIF				0,23	
				TOTAL COSTO M.P				2,53	
				COSTO PORCION				0,21	
				%MARGEN DE CONTRIBUCION				0,11	
				PRECIO DE VENTA				0,32	

			CEVICHE D	E CONCHA				
	-	AREA OPERA	TIVA			AREA ADMII	VISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CONCHAS	U	50			U	50	14,00	14,00
CEBOLLA PAITEÑA	lb	1			lb	1	1,00	1,00
LIMONES	tz	0,5			tz	4	1,00	0,13
SALSA DE TOMATE	tz	0,5			It	1	2,50	1,25
PEREJIL Y CILANTRO	gr	100			gr	300	1,50	0,50
AJI	U	1			U	1	0,20	0,20
ACEITE	lt	0,25			It	1	2,20	0,55
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				17,63
				10% CIF				1,76
			•	TOTAL COSTO M.	P			19,39
				COSTO PORCION	l			2,77
			%MAR	GEN DE CONTRIB	UCION			1,38
			1	PRECIO DE VENTA	A			4,15

			PATAC	ONES				
	,	AREA OPERA	TIVA			AREA ADMII	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
PLATANOS VERDES	U	1	pelar y cortar en pe	1) dorar los platano	U	1	0,30	0,30
ACEITE	tz	1	colocar en un pocillo		lt	1	2,20	2,20
	SUBTOTAL							
				MAT. PRIMA				2,50
				10% CIF				0,25
			7	TOTAL COSTO M.I	•			2,75
				COSTO PORCION				0,23
			%MAR	GEN DE CONTRIB	UCION			0,11
			F	PRECIO DE VENTA	A .			0,34

				SECO DE CHIVO 8 PORCIONES				
			AREA OPERATIVA	4		AREA ADMII	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
CARNE DE CHIVO	lb	3	lavar y cortar en trozos	1) haga un refrito con un poco de aceite	lb	4	6,00	4,50
CERVEZA	lt	1	colocar en una jarra	la cebolla, el pimiento, el perejil, el culantro y el achiote	lt	1	2,40	2,40
CILANTRO Y PEREJIL	gr	0,5	lavar y picar finamente	2) agregue aliños y el ajo machacado,	lb	1	0,50	0,25
DIENTES DE AJO	u	3	pelar	junto con la carne lavada y escurrida	u	3	0,40	0,40
PAITEÑA	lb	0,5	lavar y picar en brunois	3) refreir durante 10 min	lb	2	3,00	0,75
MANTECA DE COLOR	gr	100	colocar en un pocillo	revolviendo de vez en cuando	gr	300	1,50	0,50
AJO MOLIDO	gr	0,5	colocar en un pocillo	4) licue los tomates y las naranjillas, ciernalos	gr	100	1,00	0,01
PIMIENTOS ROJOS	u	2	lavar y picar en brunois	y agregue este jugo a la carne que debe quedar bien cubierta	u	6	1,75	0,58
PIMIENTOS VERDES	u	1	lavar y picar en brunois	5)añada el aji sin sacrle el tallito	u	6	2,00	0,33
HIERBABUENA O MENTA	gr	0,2		para que no pique y solo de sabor	gr	0,8	0,50	0,13
PANELA MOLIDA	lb	0,4	colocar en un pocillo	6)tape y deje cocinar	lb	1	1,25	0,50
TOMATES	lb	1,5	lavar y picar en brunois	7) el jugo debe quedar espeso	lb	3	3,00	1,50
HOJAS DE LAUREL	u	2		compruebe la sazon antes de servir	u	2	0,10	0,10
PAPAS	kg	1		8) acompañe el seco con arroz amarillo	kg	2	3,00	1,50
AGUACATES	u	2			u	2	0,50	0,50
NARANJILLA	u	4	lavar		u	10	1,25	0,50
ARROZ	lb	3	lavar		lb	4	5,00	3,75
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				18,20
				10% CIF				1,82
				TOTAL COSTO M.P				20,02
				COSTO PORCION				2,50
				<b>%MARGEN DE CONTRIBUCION</b>				1,25
				PRECIO DE VENTA				3,75

			SECO DE GA	LLINA 8 PORCIONES				
			AREA OPERATIVA			AREA ADMIN	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
GALLINA	lb	7	despresar y lavar	1) Licue los tomates junto con el perejil, el cilantro	lb	7	8,00	8,00
CEBOLLA PAITEÑA	U	1	lavar y picar en brunois	el pimiento, y el aji	u	1	0,25	0,25
CERVEZA	lt	0,25	colocar en un vaso	2) ponga en una olla todos los ingredientes y	It	1	1,00	0,25
ACEITE CON ACHIOTE	lt	0,25	colocar en un pocillo	agregue el licuado sin cernir	It	1	1,50	0,38
TOMATES	lb	0,5	lavar	3)mezclar todo, tape y cocine a fuego lento	lb	1	2,00	1,00
PEREJIL Y CILANTRO	gr	100	lavar, picar finamente y colocar en un pocillo	hasta que la carne este suave	gr	300	1,50	0,50
PIMIENTO	gr	0,5	lavar y picar en bronois	4)antes de servir compruebe la sazon	gr	100	1,00	0,01
AJI	u	2	lavar	5) sirva con arroz amarillo y maduros frito	u	6	1,75	0,58
ARROZ	lb	4	lavar		lb	8	8,00	4,00
MADUROS	u	6	pelar		u	6	2	. 2
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				16,96
				10% CIF				1,70
				TOTAL COSTO M.P				18,66
				COSTO PORCION				2,33
				<b>%MARGEN DE CONTRIBUCION</b>				1,17
				PRECIO DE VENTA				3,50

## Anexo N.- 19

			CALDO DE GALLI	NA 8 PORCIONES				
			AREA OPERATIVA			AREA ADMIN	NISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
GALLINA	U	7	despresar la gallina	1) poner en una olla grande 4 lts aprox	lb	6	8,00	9,33
ARVEJAS	tz	1	lavar y colocar en un pocillo	y sal y llevele al fuego	lb	0,5	0,50	1,00
ZANAHORIA	tz	0,5	lavar, picar en cuadritos y colocar en un pocillo	2)agregue todos los ingredientes	lb	1	1,00	0,50
ARROZ	tz	0,5	lavar y colocar en un pocillo	con excepcion de las papas cocidas,	It	1	1,20	0,60
CEBOLLA BLANCA	u	4	lavar y picar	la cebolla y el perejil picado	u	4	0,40	0,40
AIO	u	4	pelar, picar	3)cocinar hasta que la gallina este suave	u	4	0,20	0,20
PAPANABOS	u	2	pelar, picar en cuadritos	4) retire la gallina saque tambien la cebolla	u	2	0,50	0,50
APIO y PEREJIL	tz	0,25	lavar y picar	5)para servir ponga en el plato las papas,	lb	0,5	1,00	0,50
PAPAS	lb	3	pelar, y picar en cuadritos	el perejil y la cebolla picada y el caldo	lb	3	1,5	1,5
			•	SUBTOTAL MAT. PRIMA				14,53
				10% CIF				1,45
				TOTAL COSTO M.P				15,99
				COSTO PORCION				2,00
				<b>%MARGEN DE CONTRIBUCION</b>				1,00
				PRECIO DE VENTA				3,00

			JUGO DE N	IARANJILLA				
		AREA OPER	ATIVA			AREA ADMIN	IISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
NARANJILLA	U	10	lavar y pelar	1) poner 2 lts de agua	u	30	7,00	2,33
AGUA				2) colocar la naranjilla				
AZUCAR	lb	1	poner en un pocillo	3) poner la azucar y lici	lb	2	3,50	1,75
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				4,08
				10% CIF				0,41
				TOTAL COSTO M.P				4,49
				COSTO PORCION				0,56
			%M <i>A</i>	RGEN DE CONTRIBU	CION			0,28
				PRECIO DE VENTA				0,84

			,	JUGO DE MORA						
	·	ARE	A OPERATIVA			AREA ADI	MINISTRATIVA	L		
INGREDIENTES	S U. MEDI	DA CANTIDA	AD MISE EN PLA	CE PREPARACIÓN	U. MEDIC	A CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP		
MORA	lb		1 lavar	1) poner 2 lts de agua e	en la l b		3 3,50	1,17		
AGUA				2) colocar la mora						
AZUCAR	lb		0,5 poner en un pocillo	3) poner la azucar y lici	uar lb		2 3,50	0,88		
	,		•	SUBTOTAL MAT. PR	RIMA			2,04		
				10% CIF				0,20		
				TOTAL COSTO M.	.P			2,25		
				COSTO PORCION	N			0,56		
				%MARGEN DE CONTRIE	BUCION			0,28		
	PRECIO DE VENTA									
			JUGO DE T	OMATE DE ARBOL						
		AREA	OPERATIVA			AREA ADMIN				
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP		
TOMATE DE ARBOL	U	10	lavar y pelar	1) poner 2,5 lts de agua en la	u	25	5,00	2,00		
AGUA				2) colocar el tomate de arbo	l					
AZUCAR	lb	1	poner en un pocillo	3) poner la azucar y licuar	lb	2	3,50	1,75		
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				3,75		
				10% CIF				0,38		
				TOTAL COSTO M.P				4,13		
				COSTO PORCION				0,59		
			%	MARGEN DE CONTRIBUCIO	ON			0,29		
				PRECIO DE VENTA				0,88		

ſ			JUGO DE	FRUTILLA			1	
		AREA (	PERATIVA			AREA ADM	INISTRATIVA	
IGREDIENTE	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
FRUTILLA	lb	1	avar	1) poner 2 Its de agu	a lb	3	3 4,50	1,50
AGUA				2) colocar la frutilla				
AZUCAR	lb	1	ooner en un pocillo	3) poner la azucar y	lid lb	2	3,50	1,75
				SUBTOTAL MAT. PRIMA				3,25
				10% CIF				0,33
				TOTAL COSTO M.	P			3,58
				COSTO PORCION				0,60
			%N	MARGEN DE CONTRIB	UCION			0,30
				PRECIO DE VENTA	Δ			0,89
			JUGO	DE PIÑA				
		AREA O	PERATIVA			AREA ADMI	NISTRATIVA	
IGREDIENTE	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
PIÑA	u	1	lavar y pelar	1) poner 2 lts de agua	u	3	3,00	1,00
ACHA				2) solosar la niña				

GUA			2) colocar la piña			•	
ZUCAR	lb	1 poner en un pocillo	3) poner la azucar y lic	lb	2	3,50	1,75
			SUBTOTAL MAT.				
			PRIMA				2,75
			10% CIF				0,28
			TOTAL COSTO M.P				3,03
			COSTO PORCION				0,50
		%MA	RGEN DE CONTRIBU	CION			0,25
			DDECIO DE VENTA				0.76

			ZUMO DE	NARANJA				
	Α	REA OPERAT	ΓΙVA			AREA ADMIN	IISTRATIVA	
INGREDIENTES	U. MEDIDA	CANTIDAD	MISE EN PLACE	PREPARACIÓN	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
NARANJA	u	25	lavar y cortar	1) sacar el zumo dela	u	100	8,00	2,00
AGUA				en el exprimidor				
				SUBTOTAL MAT.				
				PRIMA				2,00
				10% CIF				0,20
				TOTAL COSTO M.P				2,20
				COSTO PORCION				0,55
			%MA	RGEN DE CONTRIBU	ICION			0,28
				<b>PRECIO DE VENTA</b>				0,83

AREA OPERATIVA					AREA ADMINISTRATIVA			
NGREDIENTE	U. MEDIDA	CANTIDAD	ISE EN PLAC	REPARACIÓI	U. MEDIDA	CANTIDAD	P.V.P	COSTO IMP
MORA	lb	1	lavar	1) poner 1,5 d	lb	3	3,75	1,25
LECHE	lt	1,5	colocar en un	2) colocar la n	It	3	3,30	1,65
AZUCAR	lb	0,5	poner en un p	3) poner la az	lb	2	3,50	0,88
	SUBTOTAL MAT. PRIMA							
				10% CIF				0,38
	TO <mark>TAL COSTO M.P</mark>							
COSTO PORCION								1,04
%MARGEN DE CONTRIBUCION								0,52
PRECIO DE VENTA								1,56

# Anexo 21

#### **CONSUMO PROMEDIO**

Platos	Pax Anual	Costo de Producción	P.V.P	Costo Total	Venta
Hamburguesa	3834	1,33	1,99	5099,22	7629,66
Salchipapas	3834	0,94	1,40	3603,96	5367,60
Empanada de ver	3834	0,49	0,73	1878,66	2798,82
Empanada de ver	3834	0,50	0,75	1917,00	2875,50
Mote con chichar	3834	1,14	1,55	4370,76	5942,70
Seco de Chivo	3834	2,5	3,75	9585,00	14377,50
Cevivhe de Camai	3834	2,53	4,00	9700,02	15336,00
Fritada	3834	2,91	4,37	11156,94	16754,58
Ceviche de Conch	3834	2,77	4,50	10620,18	17253,00
Chugchucara	3834	2,93	4,40	11233,62	16869,60
Seco de Gallina	3834	2,33	3,50	8933,22	13419,00
Caldo de Gallina	3834	2,00	3,00	7668,00	11502,00
Jugos Naturales	3834	0,59	0,88	2262,06	3373,92
Batido de Frutas	3834	1,11	1,66	4255,74	6364,44
TOTAL		24,07	36,48	92284,38	\$ 139.864,32

# **ANEXO N.-22**

#### CAPACITACIÓN

А&В

Àrea de Capacitad	Tiempo	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Higiene y Normat	20 horas	130				
Condiciones y ma	10 horas		80			
Principales tipos c	18 horas			115		
Protocolo y Etique	15 horas				100	
Manipulaciòn de A	8 horas					15
Motivacion al pers	8 horas	50				
Total		180	80	115	100	15

#### Administrativa

Àrea de Capacitad	Tiempo	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
AT. Al cliente	15 horas		90			
Relaciones Humar	15 horas					60
Procedemientos c	28 horas	180				
Estrategias Geren	20 horas				150	
Motivaciòn al pers	8 horas			50		
Total		180	90	50	150	60

#### Recreación

Àrea de Capacitad	Tiempo	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Superaciòn persor	8 horas		60			
Seguridad Indus	25 horas			110		
Manejo de Produc	20 horas	90				
Salud y Riesgo en	10 horas					70
AT al cliente	15 horas				90	
Total		90	60	110	90	70
total		450	230	275	340	145